

EMPRESA FAMILIAR ASTURIANA

2 0 2 6

Observatorio de competitividad y
conocimiento empresarial 2026



FADE

 **SEKUENS**

Agencia de Ciencia, Competitividad Empresarial
e Innovación del Principado de Asturias

Índice

I. Síntesis y retos	3
1.1. La empresa familiar analizada	3
1.2. Dimensión y perfil en 2024.....	3
1.3. La evolución 2021-2024: crecimiento con mejora de márgenes	4
1.4. El mapa de actividades: diversificación	4
1.5. Su situación en España	4
1.6. Retos.....	5
II. La empresa familiar asturiana: dimensión y perfil.....	6
2.1. Distribución por tamaño	6
2.2. La evolución por tamaño, 2021-2024.....	6
2.3. La antigüedad del tejido de empresa analizado.....	7
III. Análisis económico-financiero, 2021-2024.....	8
3.1. Inversión y financiación.....	8
3.2. Ingresos, valor añadido y resultados.....	9
3.3. Rentabilidad y solvencia	10
3.4. Empleo y productividad.....	10
IV. Las actividades de la empresa familiar asturiana	12
4.1. El panorama sectorial en 2024 (CNAE 2009).....	12
4.2. Evolución sectorial, 2021-2024	13
4.3. Rentabilidad, productividad y concentración por actividad	14
4.4. La especialización sectorial frente a España	15
4.5. Estructura competitiva y concentración	16
V. La empresa familiar asturiana en el contexto español	17
5.1. Nota metodológica	17
5.2. El mapa territorial de la empresa familiar española	17
5.3. El peso y la posición de Asturias.....	18
5.4. Rendimiento de la pyme asturiana en 2024	19
5.5. La presión sobre el margen: productividad y costes laborales	20
5.6. Un ROE apoyado en la deuda	20
5.7. Vulnerabilidad financiera: estructura de financiación comparada	20
5.8. Valor añadido, resultado neto y dinámica 2021-2024	20
Anexos.....	22
Anexo A. Fichas por comunidad autónoma	22
Anexo B. Definición europea de empresa familiar y metodología SAFER.....	31
Anexo C. Fuentes y bibliografía	31

I. Síntesis y retos

1.1. La empresa familiar analizada

El informe delimita la empresa familiar domiciliada en el Principado de Asturias a partir de 4.479 sociedades identificadas en SABI con la metodología SAFER, el estándar asumido por el Instituto de la Empresa Familiar para distinguir empresa familiar de no familiar. Se trata de un panel homogéneo, las mismas 4.479 empresas en los cuatro ejercicios 2021-2024. La comparativa nacional, con la misma metodología, arroja un panel de 230.633 empresas familiares en España.

No se incluye a las personas físicas, a las sociedades sin cuentas depositadas y a las de ingresos inferiores a 10.000 euros. Frente al DIRCE, el panel supone el 6,9% de las empresas activas asturianas; su VAB equivale al 8,7% del PIB regional de 2024.

No son, pues, todas las empresas familiares, sino aquellas que tienen cuentas anuales disponibles, están activas, con al menos un empleo e ingresos mínimos, forma societaria y domicilio social en Asturias y que han podido ser identificadas con la metodología estándar.

1.2. Dimensión y perfil en 2024

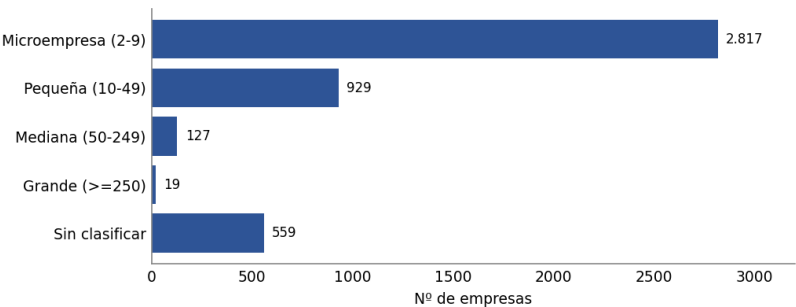
En 2024, las 4.479 empresas familiares del panel sumaron 46.613 empleos, 8.950,8 millones de euros de ingresos de explotación, 2.604,1 millones de valor añadido bruto, 767,7 millones de EBITDA y 403,8 millones de resultado, con un activo de 9.099,4 millones financiado en un 43,9% con fondos propios.

Cuadro 1
Principales magnitudes de la empresa familiar asturiana, 2024

Magnitud	2024	Var. 23/24
Número de empresas	4.479	—
Empleo (nº de trabajadores)	46.613	+8,2%
Ingresos de explotación (mill. €)	8.950,8	+11,4%
Valor añadido bruto (mill. €)	2.604,1	+19,8%
EBITDA (mill. €)	767,7	+22,6%
Resultado del ejercicio (mill. €)	403,8	+35,8%
Total activo (mill. €)	9.099,4	+16,9%
Fondos propios (mill. €)	3.992,1	+8,9%

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (metodología SAFER).

Gráfico 1
Distribución de las empresas familiares por tamaño, 2024



Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER)

El tejido esta dominado por empresas pequeñas: el 63% son microempresas y el 21% pequeñas. Sólo 19 alcanzan la categoría de gran empresa (criterio UE).

Ningún operador domina el conjunto (la mayor empresa supone el 5,3% de los ingresos y las cinco mayores el 17,6%) y ningún sector lo hace tampoco: comercio (3.125,6 millones de ingresos), industria manufacturera (2.012,3) y construcción (1.687,4) encabezan una estructura diversificada.

1.3. La evolución 2021-2024: crecimiento con mejora de márgenes

El cuatrienio es claramente expansivo: los ingresos crecieron el 49% nominal, el VAB el 47% y el EBITDA más que se duplicó (de 350,3 a 767,7 millones); el resultado del ejercicio pasó de 259,5 a 403,8 millones (+56%). La rentabilidad crece: el ROA subió del 4,4% al 5,9%, el ROE del 10,4% al 13,6% y la rentabilidad del capital empleado del 6,9% al 10,1%.

El empleo creció de 37.939 a 46.613 trabajadores (+23%) y la productividad aparente (VAB por empleado) avanzó de 46.558 a 55.867 euros, por encima del coste laboral medio (de 32.795 a 38.073 euros), de modo que la mejora de márgenes fue compatible con masa salarial creciente. La estructura financiera se mantuvo sólida de manera agregada, con los fondos propios en torno al 44% del activo y un fondo de maniobra positivo y creciente.

1.4. El mapa de actividades: diversificación

El crecimiento fue general pero desigual: hostelería (+82%), construcción (+74%) y las actividades profesionales y técnicas (+70%) lideraron el avance de los ingresos, y catorce de las veinte secciones mejoraron su rentabilidad. La excepción más destacada es la construcción, tercera actividad por ingresos y empleo, con una rentabilidad baja durante todo el periodo, que cierra con pérdidas en 2024 (ROA del -1,5%; resultado ordinario de -34,4 millones), pese al fuerte crecimiento de su facturación.

Asturias es intensa en construcción (la sección aporta el 18,9% de los ingresos de su empresa familiar, frente al 8,5% en España, índice de especialización 2,23) y en información y comunicaciones (índice 1,94), también con rentabilidad inferior a la nacional. Por el contrario, pesa menos en comercio y transporte.

1.5. Su situación en España

Asturias (2024) aporta el 1,9% de las empresas familiares españolas y el 1,4% de sus ingresos (posiciones 13.ª y 14.ª de 17 comunidades autónomas), con una dimensión media un 28% inferior a la nacional.

Sus posiciones muestran fortaleza en rotación de activos (3.ª), rentabilidad financiera (8.ª), debilidad en rentabilidad económica (15.ª), margen (16.ª) y, sobre todo, autonomía financiera (17.ª y última).

El diferencial de rentabilidad económica con España (5,9% frente a 7,2%) debe matizarse. Mientras la pyme familiar asturiana rinde por encima de la española en todos los tramos de tamaño por empleado, el grupo de empresas con más de 250 trabajadores aporta el resultado negativo, lo que ha de analizarse con prudencia, dado el número más exiguo de empresas cuyos datos se agregan, lo que pudo motivar un notable impacto de la situación financiera de alguna de las mismas.

Los otros dos aspectos de análisis son, por un lado, el margen, presionado por una productividad un 14% inferior a la nacional con costes laborales ligeramente superiores. Por otro, la financiación, donde el ROE asturiano (13,6%, por encima del español) se apoya en un apalancamiento muy superior (activo sobre fondos propios de 2,28, frente a 1,68), con el pasivo a corto plazo financiando el 41% del activo (España: 25,7%), un coste aparente de la deuda más caro (4,1% frente a 3,1%) y una cobertura de intereses de 3,6 veces (6,7 en España).

Galicia destaca por ser primera en autonomía financiera y segunda en rentabilidad económica, con una dimensión media un 67% superior.

El ROE neto asturiano (10,1%) es igual al español y la dinámica 2021-2024 muestra que, pese a crecer más en ingresos y empleo que la media nacional, Asturias mejora menos su rentabilidad, pierde productividad relativa y ve acentuarse su carga financiera.

1.6. Retos

Del diagnóstico podemos señalar retos para la empresa familiar asturiana y para las políticas de apoyo:

- Ganar dimensión: el 63% del panel son microempresas y la dimensión media es un 28% inferior a la nacional. El tamaño condiciona la capacidad inversora, exportadora y de atracción de talento.
- Ensanchar el margen: elevar la productividad (un 13% inferior a la nacional) más deprisa que los costes laborales.
- Reforzar los fondos propios y alargar los plazos de la financiación: la dependencia del pasivo a corto (el 41% del activo) encarece la deuda y reduce la cobertura de intereses.
- Gestionar el relevo generacional: la fecha de constitución sitúa la antigüedad mediana en torno a los 17 años y concentra al 30% del tejido en la franja de 25 a 50 años. Anticipar el relevo debería ser una prioridad de las políticas de continuidad.

II. La empresa familiar asturiana: dimensión y perfil

2.1. Distribución por tamaño

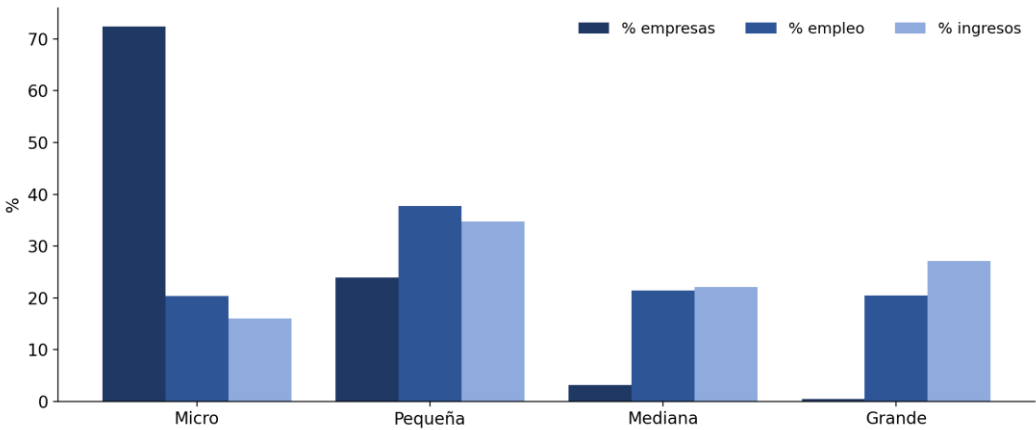
La empresa familiar asturiana es predominantemente de pequeña dimensión: el 63% son microempresas y el 21% pequeñas; medianas y grandes apenas representan el 3,2% del total. Sin embargo, su contribución al empleo y a los ingresos está mucho más repartida: las pequeñas y medianas aportan la mayor parte del empleo, y las grandes, solo 19 empresas, concentran una porción relevante de la facturación y del activo.

Cuadro 2
La empresa familiar asturiana por tamaño (criterio UE), 2024

Tamaño (criterio UE)	Nº empresas	Empleo	Ingresos (mill.€)	VAB (mill.€)	ROA
Microempresa (1-9)	2.835	9.499	1.415,1	479,6	5,3%
Pequeña (10-49)	938	17.586	3.067,1	922,2	8,1%
Mediana (50-249)	126	9.972	1.954,8	544,8	8,5%
Grande (>=250)	19	9.556	2.398,4	628,7	3,6%
Sin clasificar	561	0	115,5	28,7	4,0%
TOTAL	4.479	46.613	8.950,8	2.604,1	5,9%

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).
ROA = resultado ordinario antes de impuestos / total activo.

Gráfico 2
Peso de cada tramo de tamaño en empresas, empleo e ingresos, 2024



Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER)

2.2. La evolución por tamaño, 2021-2024

El carácter homogéneo del panel de empresas permite seguir a las mismas a lo largo del cuatrienio, clasificadas por su tamaño (Criterio UE) en 2024. Entre 2021 y 2024 todos los tramos crecieron con intensidad, pero con patrones distintos. Las grandes registraron el mayor avance de los ingresos (+67,7%), seguidas de las pequeñas (+47,0%) y las medianas (+41,7%); las microempresas, aun creciendo con fuerza (+34,9%), quedaron por detrás. En el empleo el orden se invierte parcialmente: medianas (+29,9%) y pequeñas (+23,9%) lideran la creación de puestos, por delante de grandes (+21,7%) y micro (+20,3%).

La rentabilidad mejoró en todos los tramos, con la pequeña empresa como protagonista. El ROA de la **pequeña empresa** pasó del 5,4% al 8,1%, y el de la **microempresa** del 3,9% al 5,3%. La **mediana** partía de la cota más alta y la mantuvo (del 8,1% al 8,5%), mientras que la **gran empresa**, pese a duplicar casi su ritmo de facturación, siguió siendo el tramo menos rentable (del 2,2% al 3,6%). El valor añadido también tuvo importantes crecimientos: +48,7% en las pequeñas, +45,9% en las micro, +57,3% en las grandes y +38,6% en las medianas.

Cuadro 3
Evolución por tamaño: ingresos y rentabilidad, 2021-2024

Tamaño (criterio UE)	Ingresos 2021 (mill.€)	Ingresos 2024 (mill.€)	Var. 21-24	ROA 2021	ROA 2024
Microempresa (1-9)	1.048,8	1.415,1	+34,9%	3,9%	5,3%
Pequeña (10-49)	2.086,4	3.067,1	+47,0%	5,4%	8,1%
Mediana (50-249)	1.379,3	1.954,8	+41,7%	8,1%	8,5%
Grande (>=250)	1.430,1	2.398,4	+67,7%	2,2%	3,6%
Sin clasificar	75,6	115,5	+52,7%	3,4%	4,0%
TOTAL	6.020,2	8.950,8	+48,7%	4,4%	5,9%

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER)

2.3. La antigüedad del tejido de empresa analizado

La antigüedad de la sociedad ofrece una aproximación indirecta al relevo generacional, a falta de información directa sobre la generación que tiene funciones ejecutivas. Para acercarnos a la realidad agrupamos las empresas en los tramos convencionales de la literatura de empresa familiar.

En todo caso, la equivalencia entre antigüedad y generación es orientativa y debe tomarse con cautela: la fecha de constitución registral se refiere a la sociedad, no al negocio familiar, y las reorganizaciones societarias reinician el cómputo, esto supone que se muestre **una cifra manifiestamente inferior a la antigüedad real del tejido familiar asturiano**.

Con estas premisas, la antigüedad mediana es de 17 años, el 31% de las empresas no alcanza los 10 años. Las etapas orientativas de la literatura¹ sitúan en la franja de 10 a 25 años, la empresa en manos del fundador (al 37,7% de nuestras empresas). Entre 25 y 50 años, periodo típico de transición a segunda generación, al 30 %. Esta franja de transición concentra bastante más actividad que empresas: el 38,6% de los ingresos y el 42,9% del empleo. La antigüedad crece con el tamaño. La mediana pasa de 15 años en la microempresa a 23 en la pequeña, 26 en la mediana y 37 en la grande.

Cuadro 4
La empresa familiar asturiana por antigüedad (etapas orientativas), 2024

Fecha de constitución	Nº empresas	% empresas	Ingresos (mill.€)	Empleo	ROA
Start-up familiar (<3 años)	256	5,7	260,9	1.206	10,0%
EF joven (3-10)	1.139	25,4	885,3	6.419	9,7%
EF del fundador (10-25)	1.689	37,7	2.626,3	15.295	10,7%
EF de hermanos (25-50)	1.345	30,0	3.455,3	19.992	5,9%
EF de primos (50-75)	45	1,0	1.572,8	3.369	4,1%
EF longeva (>75)	2	0,0	149,6	327	—

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER)

¹ Gersick, Davis, McCollom Hampton y Lansberg (1997): Generation to Generation: Life Cycles of the Family Business

III. Análisis económico-financiero, 2021-2024

Este capítulo analiza el panel homogéneo de las empresas familiares en los ejercicios 2021 a 2024, siguiendo el balance agregado (inversión y financiación), la cuenta de resultados, la rentabilidad y la productividad.

3.1. Inversión y financiación

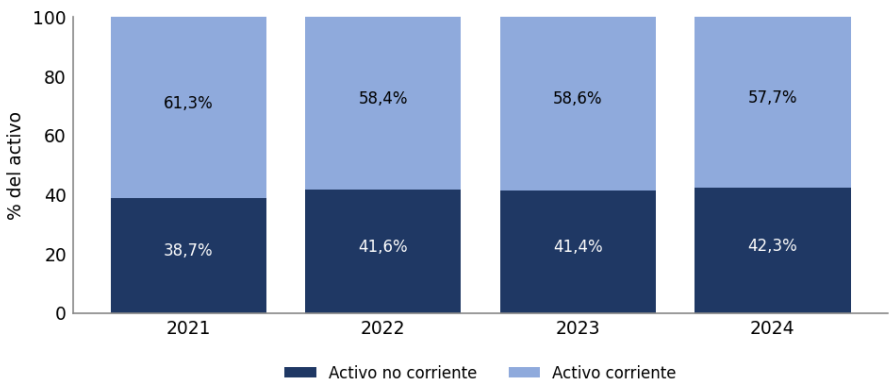
El activo agregado creció de 7.467 a 9.099 millones de euros entre 2021 y 2024 (+22%), con mayor dinamismo del activo no corriente. La estructura financiera es sólida: los fondos propios financian en torno al 44% del activo, muy por encima del pasivo fijo, y el fondo de maniobra es positivo y creciente.

Cuadro 5
Balance agregado, Inversión (activo), 2021-2024 (millones €)

Concepto	2021	2022	2023	2024	% 2024
Activo no corriente	2.884,2	2.969,3	3.222,2	3.848,1	42,3%
Activo corriente	4.582,4	4.178,4	4.564,6	5.251,3	57,7%
TOTAL ACTIVO	7.466,6	7.147,6	7.786,8	9.099,4	100,0%

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

Gráfico 3
Estructura del activo: corriente y no corriente, 2021-2024



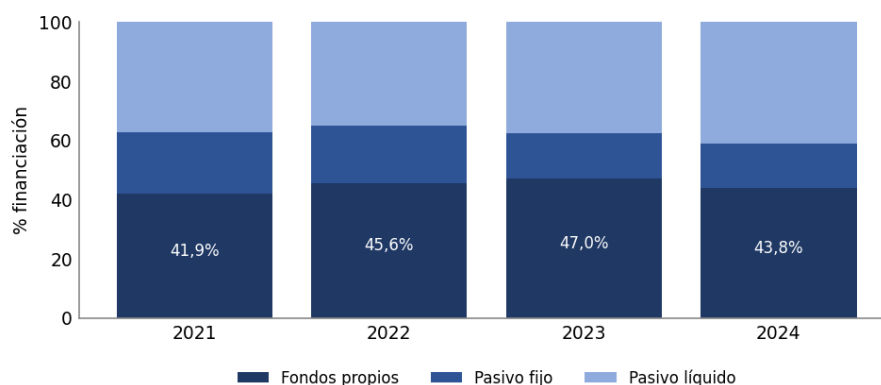
Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

Cuadro 6
Balance agregado, Financiación, 2021-2024 (millones €)

Concepto	2021	2022	2023	2024	% 2024
Fondos propios	3.128,3	3.258,1	3.665,7	3.992,1	43,9%
Pasivo fijo	1.559,5	1.379,2	1.201,8	1.384,6	15,2%
Pasivo líquido	2.778,8	2.510,4	2.919,3	3.722,6	40,9%
TOTAL PASIVO Y PN	7.466,6	7.147,6	7.786,8	9.099,4	100,0%

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

Gráfico 4
Estructura de la financiación, 2021-2024



Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

3.2. Ingresos, valor añadido y resultados

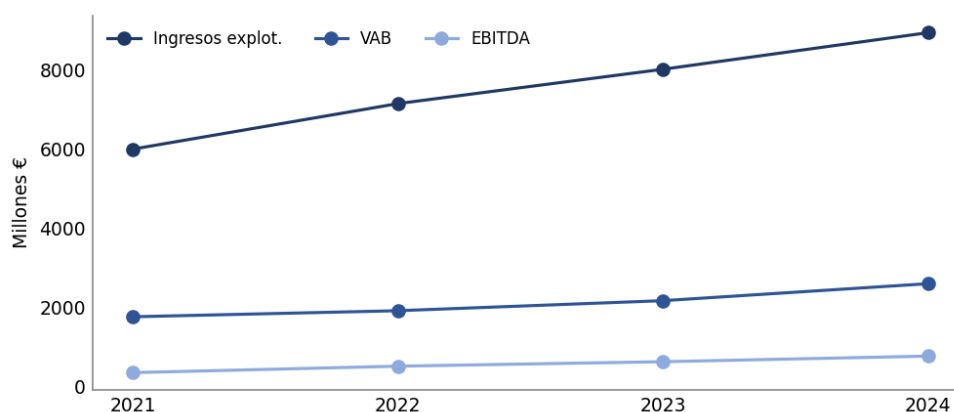
Los ingresos de explotación crecieron de 6.020 a 8.951 millones de euros entre 2021 y 2024 (+49% nominal), con avances en todos los ejercicios. El VAB aumentó un 47% en el periodo y el EBITDA se duplicó con creces (de 350 a 768 millones), lo que refleja una mejora apreciable de los márgenes y del resultado.

Cuadro 7
Cuenta de resultados agregada, 2021-2024 (millones €)

Concepto	2021	2022	2023	2024
Ingresos de explotación	6.020,2	7.172,9	8.034,3	8.950,8
Valor añadido bruto (VAB)	1.766,4	1.919,8	2.173,8	2.604,1
Gastos de personal	1.244,2	1.375,6	1.542,4	1.774,7
EBITDA	350,3	513,9	626,2	767,7
Resultado de explotación (EBIT)	214,6	371,9	469,9	593,0
Resultado antes de impuestos	325,2	355,0	399,2	541,1
Resultado del ejercicio	259,5	266,0	297,3	403,8

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

Gráfico 5
Evolución de ingresos, VAB y EBITDA, 2021-2024 (millones €)



Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

3.3. Rentabilidad y solvencia

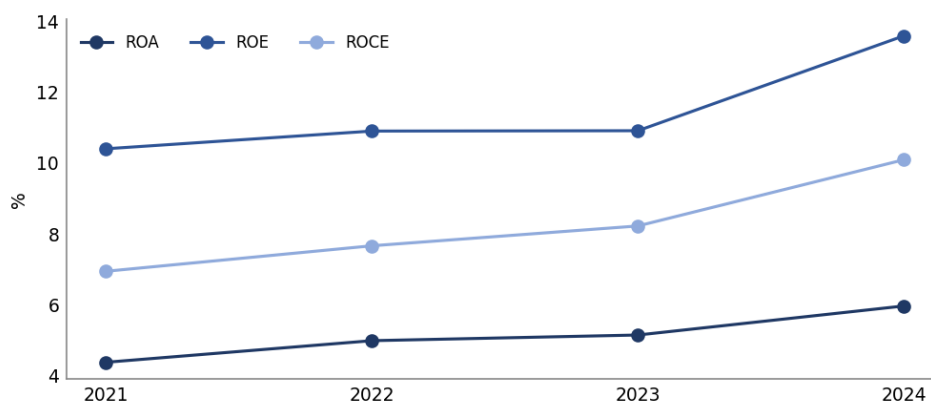
La rentabilidad mejora de forma sostenida en los cuatro ejercicios. La rentabilidad económica (ROA) pasó del 4,4% al 5,9%, la financiera (ROE) del 10,4% al 13,6% y la rentabilidad del capital empleado (ROCE) del 6,9% al 10,1%. El margen sobre ingresos se situó en el 6,0% en 2024. Descontado el impuesto sobre sociedades, la rentabilidad financiera neta (resultado del ejercicio sobre fondos propios) pasó del 8,3% al 10,1%, con toda la mejora concentrada en 2024.

Cuadro 8
Rentabilidad agregada, 2021-2024 (%)

Ratio	2021	2022	2023	2024
Rentabilidad económica (ROA)	4,4%	5,0%	5,1%	5,9%
Rentabilidad financiera (ROE)	10,4%	10,9%	10,9%	13,6%
ROE neto (rdo. ejercicio/FFPP)	8,3%	8,2%	8,1%	10,1%
Rentab. capital empleado (ROCE)	6,9%	7,7%	8,2%	10,1%
Margen sobre ingresos	5,4%	4,9%	5,0%	6,0%

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER)
ROA y ROE sobre resultado ordinario antes de impuestos; ROE neto sobre resultado del ejercicio.

Gráfico 6
Evolución de la rentabilidad (ROA, ROE, ROCE), 2021-2024



Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

3.4. Empleo y productividad

El empleo creció de 37.939 a 46.613 trabajadores entre 2021 y 2024 (+23%). La productividad aparente del trabajo (VAB por empleado) aumentó de 46.558 a 55.867 euros, y el coste laboral medio por empleado pasó de 32.795 a 38.073 euros, de modo que la productividad creció algo más que el coste laboral en el conjunto del periodo.

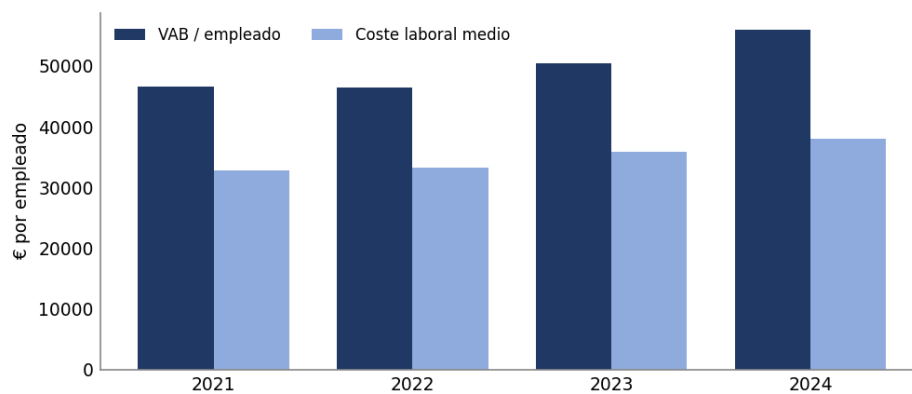
Cuadro 9
Empleo y productividad, 2021-2024

Indicador	2021	2022	2023	2024
Empleo (nº trabajadores)	37.939	41.298	43.073	46.613
VAB (millones €)	1.766,4	1.919,8	2.173,8	2.604,1
Productividad (€/empleado)	46.558	46.486	50.469	55.867
Coste laboral medio (€/empleado)	32.795	33.309	35.810	38.073

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER). Productividad aparente = VAB/empleo.

Gráfico 7

Productividad y coste laboral medio por empleado, 2021-2024



Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

IV. Las actividades de la empresa familiar asturiana

Este capítulo analiza la dimensión sectorial de la empresa familiar asturiana con el microdato del panel (4.479 empresas, 2021-2024): el panorama de 2024, la evolución del cuatrienio, la rentabilidad, la productividad y la concentración por actividad, y, como cierre, la especialización relativa frente a la empresa familiar española.

4.1. El panorama sectorial en 2024 (CNAE 2009)

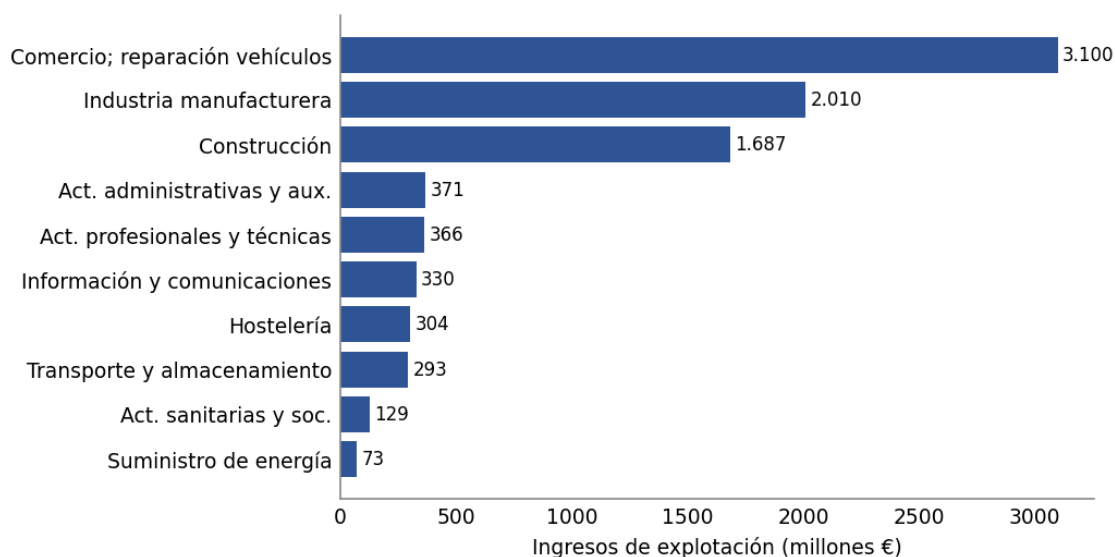
Por actividad, el comercio es el primer sector por número de empresas (1.186) e ingresos (3.125,6 millones de euros), seguido de la industria manufacturera y la construcción. Industria manufacturera y comercio lideran el VAB y el empleo. El conjunto está muy diversificado: ningún sector domina claramente el tejido familiar regional.

Cuadro 10
La empresa familiar asturiana por sector (CNAE, 1 dígito), 2024

Sector CNAE 2009	Nº emp.	Empleo	Ingresos (mill.€)	VAB (mill.€)	CR5
Comercio; reparación vehículos	1.186	10.065	3.125,6	543,7	20,2%
Industria manufacturera	496	8.914	2.012,3	626,1	37,3%
Construcción	712	8.111	1.687,4	413,9	52,5%
Act. profesionales y técnicas	382	1.961	372,9	222,3	51,3%
Act. administrativas y aux.	181	3.899	370,9	135,3	53,3%
Información y comunicaciones	110	3.184	329,7	196,0	80,6%
Hostelería	425	3.499	305,8	123,6	15,7%
Transporte y almacenamiento	213	1.830	293,3	102,6	16,8%
Act. sanitarias y soc.	129	2.604	131,0	82,4	27,1%
Suministro de energía	14	54	73,2	10,9	98,6%
Actividades inmobiliarias	256	351	57,8	43,8	23,9%
Act. artísticas y recreativas	73	383	39,6	16,1	48,1%
Agricultura, ganadería y pesca	59	331	37,4	16,7	41,9%
Educación	71	589	32,7	19,3	45,1%
Act. financieras y seguros	76	183	24,3	22,3	40,3%
Otros servicios	73	433	23,1	14,3	40,5%
Suministro de agua y saneam.	10	115	19,8	7,2	90,8%
Industrias extractivas	11	95	13,4	7,4	83,2%
Org. extraterritoriales	1	10	0,3	0,2	100,0%
Hogares empleadores	1	2	0,2	0,1	100,0%
TOTAL EF Asturias	4.479	46.613	8.950,8	2.604,1	17,6%

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER). CR5 = cuota de ingresos de las 5 mayores empresas del sector.

Gráfico 8

Ingresos de explotación por sector (10 mayores), 2024

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

4.2. Evolución sectorial, 2021-2024

Entre 2021 y 2024 los **ingresos** del panel examinado crecieron el 48,7% nominal, con intensidades muy distintas por actividad.

Entre los sectores con peso significativo, los mayores avances corresponden a las actividades administrativas y auxiliares (+134%), la hostelería (+82%), la construcción (+74%), las actividades profesionales y técnicas (+70%) y las sanitarias y sociales (+64%); el comercio (+39%) y la industria manufacturera (+37%) crecen por debajo de la media del panel, y solo el suministro de energía retrocede (-20%). El avance de las administrativas debe analizarse con cautela: está condicionado por una única empresa y registra un máximo atípico en 2023 (613,6 millones de euros) que no se consolida en 2024.

El empleo (+22,9% en el conjunto) acompaña al ciclo con avances generalizados, más intensos en las actividades sanitarias y sociales (+81%), la hostelería (+57%), la información y comunicaciones (+52%) y la construcción (+23%); solo pierden empleo tres sectores menores (energía, extractivas y hogares empleadores). Comercio y manufactura, los dos mayores empleadores, crecen por debajo de la media (+12% y +14%).

Cuadro 11

Evolución sectorial: ingresos y empleo, 2021-2024

Sector CNAE 2009	Ingresos 2021 (mill. €)	Ingresos 2024 (mill. €)	Var. %	Empleo 2021	Empleo 2024	Var. %
Comercio; repara. vehículos	2.245,1	3.125,6	+39,2%	8.981	10.065	+12,1%
Industria manufacturera	1.467,9	2.012,3	+37,1%	7.804	8.914	+14,2%
Construcción	967,2	1.687,4	+74,5%	6.568	8.111	+23,5%
Act. profesionales y técnicas	218,8	372,9	+70,4%	1.571	1.961	+24,8%
Act. administrativas y aux.	158,8	370,9	+133,6%	3.619	3.899	+7,7%
Información y comunicaciones	227,8	329,7	+44,7%	2.090	3.184	+52,3%
Hostelería	167,6	305,8	+82,4%	2.234	3.499	+56,6%
Transporte y almacenamiento	218,6	293,3	+34,2%	1.545	1.830	+18,4%
Act. sanitarias y soc.	79,9	131,0	+63,9%	1.441	2.604	+80,7%
Suministro de energía	91,0	73,2	-19,5%	75	54	-28,0%
Actividades inmobiliarias	48,9	57,8	+18,3%	269	351	+30,5%
Act. artísticas y recreativas	24,9	39,6	+58,9%	332	383	+15,4%
Agricultura, ganadería y pesca	23,8	37,4	+57,5%	259	331	+27,8%
Educación	24,3	32,7	+34,5%	453	589	+30,0%
Act. financieras y seguros	14,1	24,3	+71,9%	142	183	+28,9%
Otros servicios	16,8	23,1	+37,5%	340	433	+27,4%
Suministro de agua y saneam.	13,0	19,8	+52,4%	92	115	+25,0%
Industrias extractivas	11,1	13,4	+20,5%	111	95	-14,4%
Org. extraterritoriales	0,3	0,3	+8,8%	10	10	+0,0%
Hogares empleadores	0,1	0,2	+37,3%	3	2	-33,3%
TOTAL EF Asturias	6.020,2	8.950,8	+48,7%	37.939	46.613	+22,9%

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

4.3. Rentabilidad, productividad y concentración por actividad

La mejora de la rentabilidad agregada del panel (ROA del 4,4% al 5,9%) es generalizada: catorce de las veinte secciones son más rentables en 2024 que en 2021.

Entre los grandes sectores destacan el comercio (9,1%), las administrativas (9,7%), las sanitarias y sociales (11,7%) y el suministro de energía (11,3%); las actividades profesionales y técnicas alcanzan el 18,1%, aunque su incremento de 2024 está condicionado por sus dos mayores empresas, que concentran cerca del 40% de los ingresos del sector (epígrafe 4.4).

La gran excepción es la construcción: una rentabilidad baja durante todo el periodo (0,9% en 2021, 2,0% en 2022, 0,3% en 2023) que cierra 2024 en pérdidas (ROA del -1,5%, con un resultado ordinario de -34,4 millones de euros), pese al fuerte crecimiento de sus ingresos. También empeora la información y comunicaciones (del 5,2% al 4,5%).

La productividad aparente (VAB por empleado; 55.867 euros de media) es muy variada. Entre los sectores con peso, la manufactura (70.234 €) y la información y comunicaciones (61.556 €) superan la media, mientras la hostelería (35.326 €), las administrativas (34.706 €) y las sanitarias y sociales (31.658 €) quedan por debajo. Los valores extremos de sectores pequeños (energía, inmobiliarias, financieras) reflejan estructuras con muy poco empleo y deben analizarse con cautela.

La concentración por actividad es muy alta donde el capital es intensivo o el líder domina (energía, CR1 del 95%; información y comunicaciones y extractivas, CR5 superior al 80%) y muy baja en los sectores atomizados (hostelería, transporte y comercio, con CR5 entre el 16% y el 20%).

Cuadro 12

Rentabilidad, productividad y concentración por sector, 2021-2024

Sector CNAE 2009	ROA 2021	ROA 2024	Margen 2024	VAB/empleado 2024 (€)	CR1	CR5
Comercio; reparación vehículos	6,5%	9,1%	5,1%	54.023	10,0%	20,2%
Industria manufacturera	5,4%	7,1%	7,2%	70.234	23,6%	37,3%
Construcción	0,9%	-1,5%	-2,0%	51.034	25,7%	52,5%
Act. profesionales y técnicas	7,9%	18,1%	34,8%	113.337	20,8%	51,3%
Act. administrativas y aux.	7,4%	9,7%	6,7%	34.706	38,2%	53,3%
Información y comunicaciones	5,2%	4,5%	5,3%	61.556	32,0%	80,6%
Hostelería	6,0%	7,5%	6,4%	35.326	6,0%	15,7%
Transporte y almacenamiento	3,7%	5,7%	4,4%	56.066	5,3%	16,8%
Act. sanitarias y soc.	10,7%	11,7%	11,5%	31.658	10,2%	27,1%
Suministro de energía	3,8%	11,3%	11,4%	201.937	95,0%	98,6%
Actividades inmobiliarias	3,1%	2,6%	29,0%	124.691	11,5%	23,9%
Act. artísticas y recreativas	6,3%	5,6%	5,2%	41.915	17,7%	48,1%
Agricultura, ganadería y pesca	4,5%	5,8%	7,0%	50.329	15,8%	41,9%
Educación	5,6%	7,3%	6,9%	32.820	12,2%	45,1%
Act. financieras y seguros	2,8%	7,5%	51,4%	121.877	16,6%	40,3%
Otros servicios	4,9%	7,9%	10,1%	33.042	15,3%	40,5%
Suministro de agua y saneam.	7,8%	8,0%	9,3%	62.309	39,4%	90,8%
Industrias extractivas	7,1%	8,3%	12,8%	77.495	27,8%	83,2%
Org. extraterritoriales	4,4%	0,4%	0,3%	20.366	100%	100%
Hogares empleadores	9,1%	3,2%	3,8%	51.333	100%	100%
TOTAL EF Asturias	4,4%	5,9%	6,0%	55.867	5,3%	17,6%

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER)

ROA = resultado ordinario antes de impuestos / total activo; margen = RAI / ingresos

Productividad aparente = VAB / empleo.

CR1/CR5 = cuota de ingresos de la primera / cinco primeras empresas del sector

El cuadro siguiente identifica a la empresa líder de cada sector por ingresos de explotación de 2024 y su cuota sobre el sector (equivalente al CR1 del epígrafe anterior). Se confirma la dualidad del tejido familiar: sectores con un líder dominante, y sectores atomizados donde el líder no alcanza el 11% (comercio, hostelería, transporte, sanitarias e inmobiliarias). La cuota es el cociente de los ingresos de la empresa dominante y los ingresos del sector.

4.4. La especialización sectorial frente a España

La empresa familiar asturiana está muy representada en construcción: la sección aporta el 18,9% de sus ingresos, frente al 8,5% en España (índice de especialización 2,23), y es precisamente el sector con peor desempeño relativo en 2024, con un ROA agregado negativo en Asturias (-1,5%) frente al +6,2% nacional. También hay alta participación en información y comunicaciones (índice 1,94), con una rentabilidad muy inferior a la nacional (4,5% frente a 8,3%), y en la industria manufacturera (1,16; 7,1% frente a 8,0%). En sentido contrario, el comercio, principal sector de la EF española, con el 44,6% de los ingresos, pesa solo el 34,7% en Asturias.

Cuadro 13

Especialización sectorial de la EF asturiana frente a la española, 2024 (principales secciones)

Sección CNAE	% ingresos Asturias	% ingresos España	Índice de especialización	ROA % Asturias	ROA % España
Comercio	34,7	44,6	0,78	9,1	9,0
Industria manufacturera	22,5	19,4	1,16	7,1	8,0
Construcción	18,9	8,5	2,23	-1,5	6,2
Profesionales y técnicas	4,1	3,6	1,15	18,1	9,0
Administrativas y auxiliares	4,1	3,9	1,06	9,7	5,9
Información y comunicaciones	3,7	1,9	1,94	4,5	8,3
Hostelería	3,4	3,3	1,04	7,5	7,4
Transporte y almacenamiento	3,3	5,8	0,57	5,7	6,9

Fuente: elaboración propia a partir de SABI

El diferencial de rentabilidad se concentra en las grandes empresas y, sectorialmente, en la construcción y en las telecomunicaciones-TIC regionales, donde coinciden sobrepeso y bajo rendimiento en 2024. Excluidas esas dos secciones, el resto del tejido familiar asturiano rinde en línea con el español o por encima, con un caso notable en los servicios profesionales y técnicos (ROA del 18,1%, el doble que la media nacional del sector).

4.5. Estructura competitiva y concentración

La empresa familiar asturiana presenta una concentración muy baja: en 2024 la mayor empresa representó solo el 5,3% de los ingresos del conjunto (CR1) y las cinco mayores el 17,6% (CR5). Es un tejido atomizado. La concentración, sin embargo, varía mucho por sector.

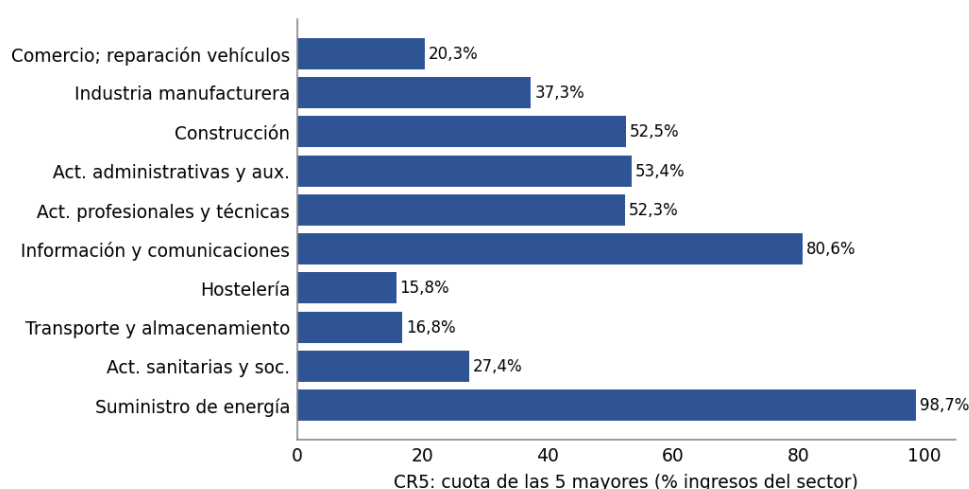
Cuadro 14

Concentración de ingresos en la EF asturiana, 2024 (%)

Ámbito	CR1 (líder)	CR3	CR5
Total EF Asturias	5,3%	13,7%	17,6 %

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER). CRn = cuota acumulada de ingresos de las n mayores empresas.

Gráfico 9

Concentración (CR5) por sector, 2024 (10 mayores sectores por ingresos)

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER)

V. La empresa familiar asturiana en el contexto español

5.1. Nota metodológica

En los capítulos II a IV, donde se dispone del microdato de cada sociedad, el panel asturiano se clasifica aplicando los umbrales de la Recomendación 2003/361/CE de la Comisión Europea, que combinan la plantilla con criterios financiero. Por ejemplo, una sociedad se califica con gran empresa si alcanza los 250 empleados o si supera a la vez los 50 millones de euros de ingresos de explotación y los 43 millones de activo.

En la comparativa con España de este capítulo la clasificación por tamaño de empleo solo atiende al de tramo de empleo, sin consideraciones de ingresos o activo.

No resultan comparables los datos económicos financieros para cada tamaño del análisis sólo de Asturias y el del presente capítulo.

5.2. El mapa territorial de la empresa familiar española

Cuatro comunidades concentran el 58,6% del tejido familiar español: Cataluña (40.350 empresas; 17,5%), Madrid (38.886; 16,9%), Andalucía (30.708; 13,3%) y la Comunidad Valenciana (25.271; 11,0%).

La rentabilidad económica agregada es también heterogénea: más de cinco puntos separan a Navarra (10,9%) y Galicia (10,1%) de Madrid (5,6%), Extremadura (5,6%) y Asturias (5,9%). La estructura por tamaños, en cambio, es más homogénea.

Cuadro 15
La empresa familiar por comunidad autónoma, 2024

CCAA	Nº empresas	% s/España	Ingresos medios por empresa (miles €)	ROA %	Autonomía financiera %
Andalucía	30.708	13,3	2.028	7,7	53,5
Aragón	7.167	3,1	2.487	7,1	57,9
Asturias	4.479	1,9	1.998	5,9	43,9
Baleares	6.835	3,0	2.964	6,7	51,6
Canarias	8.778	3,8	2.090	7,0	63,5
Cantabria	2.194	1,0	2.364	7,6	51,4
Castilla y León	10.784	4,7	1.999	7,0	57,6
Castilla-La Mancha	9.592	4,2	1.815	8,2	52,8
Cataluña	40.350	17,5	3.263	6,2	57,5
Comunidad Valenciana	25.271	11,0	3.648	8,3	59,6
Extremadura	3.815	1,7	1.930	5,6	57,2
Galicia	20.078	8,7	3.340	10,1	73,6
La Rioja	1.662	0,7	2.109	7,8	57,3
Madrid	38.886	16,9	3.108	5,6	58,0
Murcia	7.039	3,1	2.608	7,7	58,2
Navarra	3.019	1,3	3.833	10,9	60,9
País Vasco	9.623	4,2	1.959	8,2	64,3
ESPAÑA	230.633	100	2.794	7,2	59,5

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER)

5.3. El peso y la posición de Asturias

Asturias aporta el 1,9% de las empresas familiares españolas (13.^a de 17 comunidades), el 1,4% de los ingresos (14.^a), el 1,1% del activo, el 1,0% del RAI (14.^a) y el 1,7% de los gastos de personal (13.^a).

El peso en resultados, inferior al peso en empresas, nos refleja una menor dimensión media (2 millones de euros por empresa), un 28% inferior a la nacional.

El peso del colectivo en la economía regional, si tomamos como referencia al Directorio Central de Empresas, las 4.479 empresas familiares del panel suponen el 6,9% de las 64.608 empresas activas en Asturias a 1 de enero de 2025. Este porcentaje es una cota muy inferior al peso real de la empresa familiar, porque el numerador excluye personas físicas, sociedades sin cuentas depositadas y las de ingresos inferiores a 10.000 euros.

En términos de actividad, el VAB generado por el panel (2.604,1 millones de euros en 2024, capítulo II) equivale al 8,7% del PIB asturiano de 2024, también una cota inferior por referirse solo al subconjunto societario analizado.

Cuadro 16
Asturias frente a España, principales indicadores, 2024

Indicador	Asturias	España	Asturias % s/España	Posición (17 CCAA)
Número de empresas	4.479	230.633	1,9	13. ^a
Ingresos de explotación (millones €)	8.950,7	644.339,4	1,4	14. ^a
Total activo (millones €)	9.099,3	793.084,4	1,1	14. ^a
Fondos propios (millones €)	3.992,2	472.199,8	0,8	15. ^a
RAI (millones €)	541,2	56.794,7	1,0	14. ^a
Gastos de personal (millones €)	1.774,7	107.423,4	1,7	13. ^a
Ingresos medios por empresa (miles €)	1.998	2.794	—	14. ^a
ROA % (RAI/activo)	5,9	7,2	—	15. ^a
ROE % (RAI/fondos propios)	13,6	12,0	—	8. ^a
Margen % (RAI/ingresos)	6,0	8,8	—	16. ^a
Rotación de activos netos	1,66	1,09	—	3. ^a
Autonomía financiera % (FFPP/activo)	43,9	59,5	—	17. ^a

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

Ratios agregados; rotación de activos netos = ingresos / (activo – pasivo líquido)

La posición de Asturias entre las 17 comunidades autónomas es consistente en todos los indicadores. Hay fortaleza en rotación de activos (3.^a), rentabilidad financiera (8.^a) e ingresos por empleado (11.^a), mientras el tamaño del tejido se sitúa en posiciones intermedias (13.^a-14.^a).

Por otro lado, se manifiesta debilidad en los indicadores de calidad del resultado y de solidez financiera: ROA (15.^a), fondos propios (15.^a), margen (16.^a) y autonomía financiera (17.^a y última).

En el grupo de referencia del noroeste, Galicia ofrece un importante contraste. Es la segunda en ROA (10,1%, solo tras Navarra) y primera en autonomía financiera (73,6%), con una dimensión media un 67% superior a la asturiana.

La empresa familiar asturiana, en una visión de conjunto, compite con un modelo de alta rotación, margen estrecho y financiación apoyada en deuda a corto plazo.

5.4. Rendimiento de la pyme asturiana en 2024

La comparación por tramos de empleo nos muestra que la empresa familiar asturiana es más rentable que la española en todos los tramos pyme con empleados. En el año de referencia, la excepción son las grandes

En la microempresa el ROA asturiano alcanza el 8,2% (España: 6,6%), en la pequeña el 8,8% (7,8%) y en la mediana el 8,9% (7,1%).

Solo el tramo de 250 o más empleados, 15 empresas, presenta un resultado agregado negativo (ROA del -0,3%, frente al 8,8% nacional), con una autonomía financiera de apenas el 9,8%. En todo caso, dado el limitado número de empresas analizadas puede tener importantes afectaciones coyunturales.

Cuadro 17
Rentabilidad y estructura financiera por tramo de empleo: Asturias frente a España, 2024

Tramo	ROA % Asturias	ROA % España	Margen % Asturias	Margen % España	Autonomía % Asturias	Autonomía % España
1-9 (micro)	8,2	6,6	10,8	14,7	65,3	70,2
10-49 (pequeña)	8,8	7,8	6,4	8,5	53,7	60,6
50-249 (mediana)	8,9	7,1	7,6	6,3	47,4	46,1
250+ (grande)	-0,3	8,8	-0,4	6,4	9,8	47,3
n.d.	4,0	4,3	10,1	20,8	53,8	62,1
Total	5,9	7,2	6,0	8,8	43,9	59,5

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

La estructura por tamaños asturiana es prácticamente idéntica a la española (73,9% de microempresas frente al 73,0%, entre las empresas con dato de empleo), de modo que el diferencial agregado no puede atribuirse a una composición desfavorable.

Para determinar el origen, el diferencial de ROA entre Asturias y España (-1,21 puntos porcentuales en 2024) se desagrega en un efecto composición (qué habría ocurrido si Asturias, con su estructura de activos por tramos, hubiera obtenido en cada tramo la rentabilidad española), y un efecto de rentabilidad (la diferencia de rentabilidad dentro de cada tramo, ponderada por el peso asturiano).

La composición suma +0,36 puntos, por lo que la estructura de tamaño no es lo que penaliza.

El comportamiento por cada tramo resta 1,57 puntos, de los cuales -2,53 proceden del tramo de 250 o más empleados. Micro, pequeña y mediana aportan conjuntamente +0,97 puntos.

Cuadro 18
Descomposición shift-share del diferencial de ROA Asturias-España, 2024 (puntos porcentuales)

Tramo	ROA % España	ROA % Asturias	Peso activo España %	Peso activo Asturias %	Efecto composición	Efecto rentabilidad
1-9 (micro)	6,6	8,2	33,2	28,2	-0,33	+0,46
10-49 (pequeña)	7,8	8,8	25,8	26,7	+0,07	+0,26
50-249 (mediana)	7,1	8,9	13,2	14,1	+0,06	+0,25
250+ (grande)	8,8	-0,3	18,6	27,8	+0,81	-2,53
n.d.	4,3	4,0	9,2	3,2	-0,25	-0,01
Total	7,2	5,9	100,0	100,0	+0,36	-1,57

Fuente: elaboración propia a partir de SABI)

Pesos = participación de cada tramo en el activo total. Composición = $\sum(w_{Ast}-w_{Esp}) \cdot roa_{Esp}$;

Entre tramos de empleados = $\sum w_{Ast} \cdot (roa_{Ast} - roa_{Esp})$

El menor ROA asturiano se debe al resultado en 2024 del agregado de las empresas de más de 250 trabajadores, que puede estar afectada por la situación de fuerte endeudamiento de alguna de sus integrantes.

5.5. La presión sobre el margen: productividad y costes laborales

La productividad aparente asturiana es un 14% inferior a la nacional (192 frente a 222,2 miles de euros de ingresos por empleado) y el coste laboral medio, ligeramente superior (38,1 frente a 37,0 miles de euros por empleado). La combinación presiona el margen: los gastos de personal absorben el 19,8% de los ingresos, frente al 16,7% nacional.

El gasto de personal por empresa (396 mil euros frente a 466 mil) y la plantilla media (10,4 empleados frente a 12,6) reflejan la menor dimensión del tejido regional.

5.6. Un ROE apoyado en la deuda

El ROE asturiano (13,6%) supera al español (12,0%) y sitúa a la región en la 8.ª posición. La descomposición muestra que esa ventaja no procede del margen (6,0% frente a 8,8%), sino de una rotación del activo superior (0,98 frente a 0,81) y, sobre todo, de un apalancamiento mucho mayor (activo/fondos propios de 2,28 frente a 1,68). Es, por tanto, un ROE de menor calidad: se apoya en la deuda más que en la rentabilidad del negocio. Después de impuestos, el ROE asturiano (10,1%) es idéntico al español.

Cuadro 19
Descomposición DuPont del ROE: Asturias frente a España, 2024

	Margen % (RAI/ingresos)	Rotación (ingresos/activo)	Apalancamiento (activo/FFPP)	ROE % (producto)
Asturias	6,0	0,98	2,28	13,6
España	8,8	0,81	1,68	12,0

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

5.7. Vulnerabilidad financiera: estructura de financiación comparada

La autonomía financiera asturiana (43,9% del activo) es la más baja de las 17 comunidades (España: 59,5%; Galicia, en el extremo opuesto, 73,6%).

La diferencia no está en el pasivo fijo derivado, similar al nacional (15,2% frente a 14,7%), sino en el endeudamiento a corto plazo: el pasivo líquido financia el 40,9% del activo asturiano, frente al 25,7% en España.

Esta dependencia del corto plazo constituye la principal vulnerabilidad financiera de la empresa familiar asturiana.

Los gastos financieros absorben el 2,4% de los ingresos (España: 1,6%), el coste aparente de la deuda alcanza el 4,1% (frente al 3,1% nacional) y la cobertura de intereses, (RAI + gastos financieros) sobre gastos financieros, cae a 3,6 veces, frente a 6,7 en España.

5.8. Valor añadido, resultado neto y dinámica 2021-2024

Este epígrafe incorpora tres variables: valor añadido bruto, resultado del ejercicio y sus derivados.

En 2024 la empresa familiar asturiana generó 2.604 millones de euros de VAB (el 1,4% del nacional; 14.ª posición de 17) y 404 millones de resultado del ejercicio (el 0,8%).

El VAB por empleado (55,9 miles de euros) es un 13% inferior al español (64,5; 12.ª posición; Galicia lidera con 99,7).

El ROE neto, resultado del ejercicio sobre fondos propios, sitúa a Asturias en el 10,1%, prácticamente el promedio español (10,1%; 11.ª posición): la ventaja de rentabilidad financiera del epígrafe 5.5 desaparece una vez descontado el impuesto.

En el periodo 2021-2024 la empresa familiar asturiana creció más que la española en ingresos (+48,7% frente a +42,4%) y empleo (+22,8% frente a +21,2%), pero algo menos en VAB (+47,4% frente a +50,7%) y bastante menos en resultados (RAI: +66% frente a +81%).

En consecuencia, aunque la rentabilidad asturiana mejora (ROA del 4,35% al 5,95%), la española mejora más (del 4,97% al 7,16%) y el diferencial se amplía de -0,6 a -1,2 puntos.

Lo mismo ocurre con la productividad (del 90% al 87% del nivel español) y, sobre todo, con la carga financiera: los gastos financieros asturianos absorben el 2,35% de los ingresos en 2024 (1,45% en 2021), frente al 1,55% español, y la cobertura de intereses cae de 4,7 a 3,6 veces mientras la española se mantiene entre 6,2 y 6,7.

Cuadro 20
España y Asturias, 2021 y 2024

Indicador	Asturias 2021	Asturias 2024	España 2021	España 2024
Ingresos de explotación (mill. €)	6.020,5	8.950,7	452.340,5	644.339,4
VAB (mill. €)	1.766,5	2.604,2	124.052,7	187.007,4
Empleados (con dato)	37.948	46.614	2.392.375	2.899.713
ROA %	4,35	5,95	4,97	7,16
VAB por empleado (mil €)	46,6	55,9	51,9	64,5
G. financieros / ingresos %	1,45	2,35	1,32	1,55
Cobertura de intereses (x)	4,73	3,57	6,24	6,70

Fuente: elaboración propia a partir de SABI (SAFER).

Asturias gana tamaño a más ritmo que España, pero mejora menos su rentabilidad, su productividad relativa retrocede y su vulnerabilidad financiera está más acentuada.

Anexos

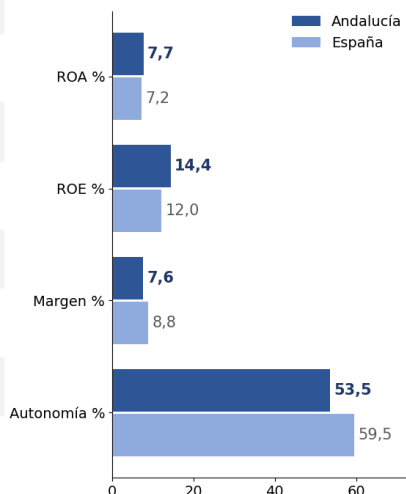
Anexo A. Fichas por comunidad autónoma

Andalucía 30.708 empresas familiares · 13,3% de España

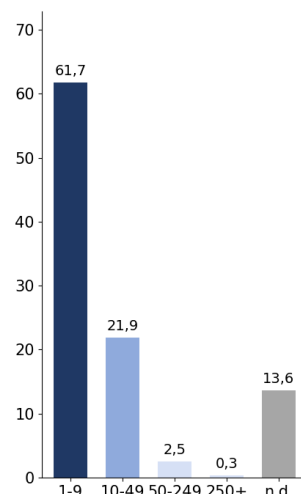
Magnitudes 2024

Empresas	30.708
Empleo (con dato)	323.688
Ingresos explot. (mill. €)	62.282
Total activo (mill. €)	61.314
Fondos propios (mill. €)	32.806
RAI (mill. €)	4.710
Gastos personal (mill. €)	10.212
Ing. medios/empresa (miles €)	2.028

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.ª = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

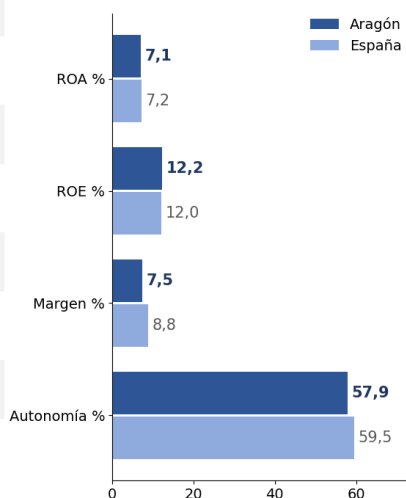
3.ª Empresas	5.ª Ingresos	12.ª Ing. medios	7.ª ROA	4.ª ROE	8.ª Margen	5.ª Rotación	13.ª Autonomía
------------------------	------------------------	----------------------------	-------------------	-------------------	----------------------	------------------------	--------------------------

Aragón 7.167 empresas familiares · 3,1% de España

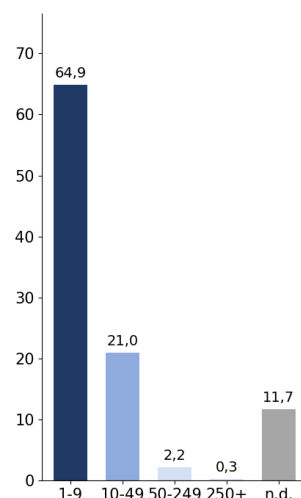
Magnitudes 2024

Empresas	7.167
Empleo (con dato)	80.051
Ingresos explot. (mill. €)	17.823
Total activo (mill. €)	18.821
Fondos propios (mill. €)	10.898
RAI (mill. €)	1.334
Gastos personal (mill. €)	3.130
Ing. medios/empresa (miles €)	2.487

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.ª = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

10.ª Empresas	11.ª Ingresos	8.ª Ing. medios	10.ª ROA	12.ª ROE	9.ª Margen	9.ª Rotación	8.ª Autonomía
-------------------------	-------------------------	---------------------------	--------------------	--------------------	----------------------	------------------------	-------------------------

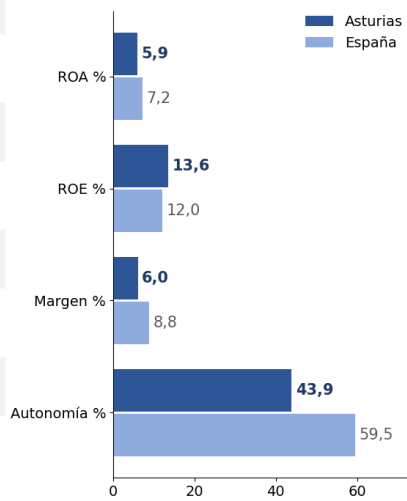
Asturias

4.479 empresas familiares · 1,9% de España

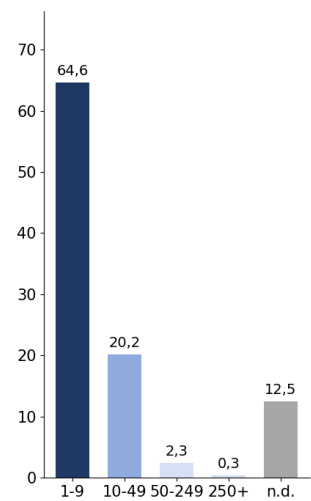
Magnitudes 2024

Empresas	4.479
Empleo (con dato)	46.614
Ingresos explot. (mill. €)	8.951
Total activo (mill. €)	9.099
Fondos propios (mill. €)	3.992
RAI (mill. €)	541
Gastos personal (mill. €)	1.775
Ing. medios/empresa (miles €)	1.998

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

13. ^a Empresas	14. ^a Ingresos	14. ^a Ing. medios	15. ^a ROA	8. ^a ROE	16. ^a Margen	3. ^a Rotación	17. ^a Autonomía
------------------------------	------------------------------	---------------------------------	-------------------------	------------------------	----------------------------	-----------------------------	-------------------------------

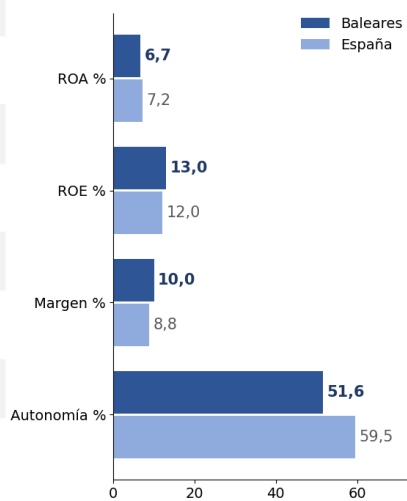
Baleares

6.835 empresas familiares · 3,0% de España

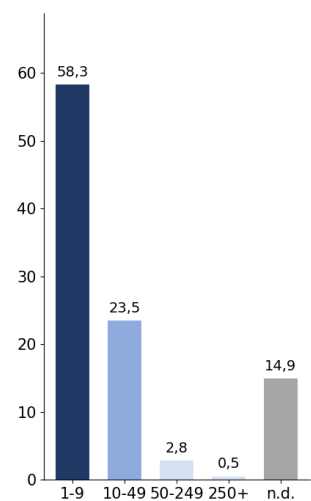
Magnitudes 2024

Empresas	6.835
Empleo (con dato)	98.815
Ingresos explot. (mill. €)	20.259
Total activo (mill. €)	30.265
Fondos propios (mill. €)	15.631
RAI (mill. €)	2.030
Gastos personal (mill. €)	3.999
Ing. medios/empresa (miles €)	2.964

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

12. ^a Empresas	7. ^a Ingresos	6. ^a Ing. medios	13. ^a ROA	10. ^a ROE	6. ^a Margen	14. ^a Rotación	15. ^a Autonomía
------------------------------	-----------------------------	--------------------------------	-------------------------	-------------------------	---------------------------	------------------------------	-------------------------------

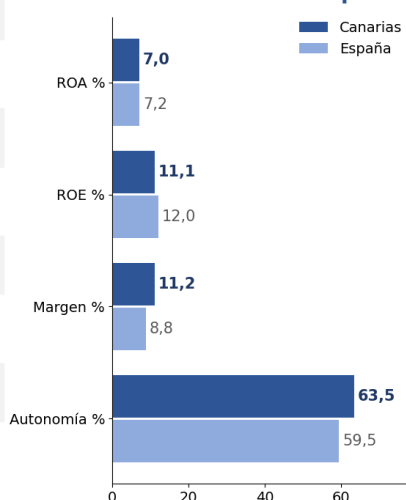
Canarias

8.778 empresas familiares · 3,8% de España

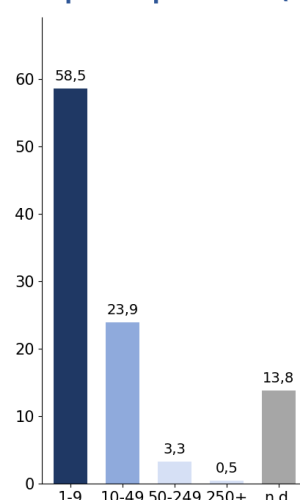
Magnitudes 2024

Empresas	8.778
Empleo (con dato)	109.045
Ingresos explot. (mill. €)	18.342
Total activo (mill. €)	29.108
Fondos propios (mill. €)	18.482
RAI (mill. €)	2.046
Gastos personal (mill. €)	3.532
Ing. medios/empresa (miles €)	2.090

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.ª = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

9.ª	10.ª	11.ª	11.ª	14.ª	2.ª	16.ª	3.ª
Empresas	Ingresos	Ing. medios	ROA	ROE	Margen	Rotación	Autonomía

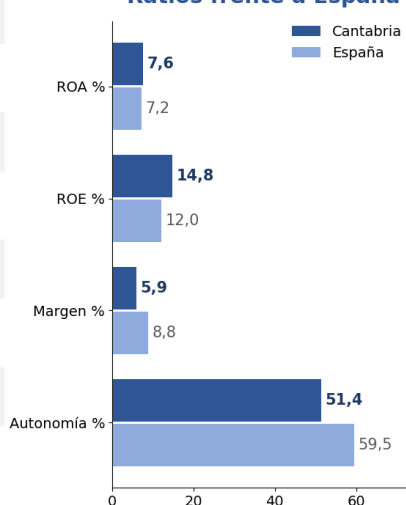
Cantabria

2.194 empresas familiares · 1,0% de España

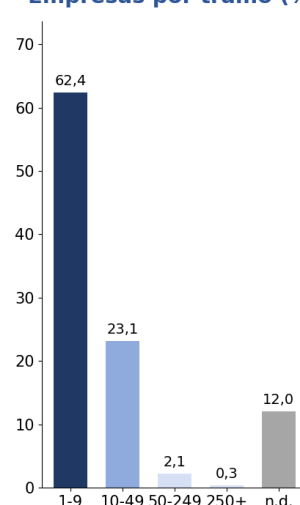
Magnitudes 2024

Empresas	2.194
Empleo (con dato)	27.733
Ingresos explot. (mill. €)	5.188
Total activo (mill. €)	4.001
Fondos propios (mill. €)	2.056
RAI (mill. €)	305
Gastos personal (mill. €)	932
Ing. medios/empresa (miles €)	2.364

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.ª = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

16.ª	16.ª	9.ª	9.ª	3.ª	17.ª	1.ª	16.ª
Empresas	Ingresos	Ing. medios	ROA	ROE	Margen	Rotación	Autonomía

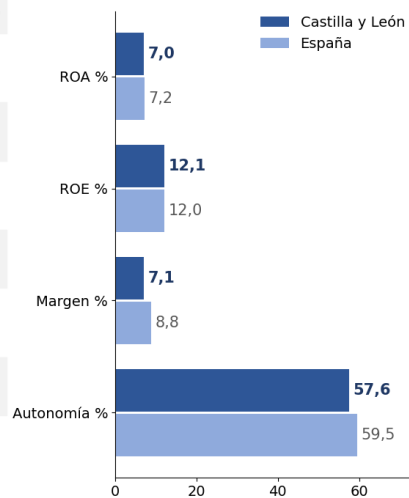
Castilla y León

10.784 empresas familiares · 4,7% de España

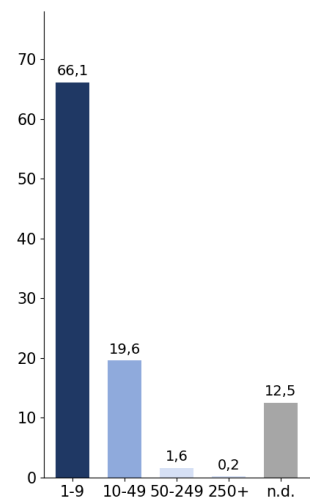
Magnitudes 2024

Empresas	10.784
Empleo (con dato)	93.018
Ingresos explot. (mill. €)	21.558
Total activo (mill. €)	21.873
Fondos propios (mill. €)	12.595
RAI (mill. €)	1.529
Gastos personal (mill. €)	3.194
Ing. medios/empresa (miles €)	1.999

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

6.^a Empresas	6.^a Ingresos	13.^a Ing. medios	12.^a ROA	13.^a ROE	11.^a Margen	8.^a Rotación	9.^a Autonomía
-----------------------------------	-----------------------------------	---------------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	----------------------------------	-----------------------------------	------------------------------------

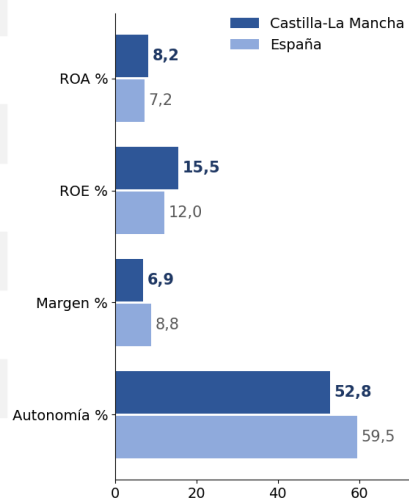
Castilla-La Mancha

9.592 empresas familiares · 4,2% de España

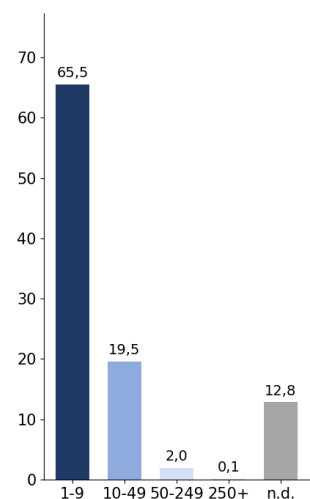
Magnitudes 2024

Empresas	9.592
Empleo (con dato)	80.859
Ingresos explot. (mill. €)	17.411
Total activo (mill. €)	14.727
Fondos propios (mill. €)	7.782
RAI (mill. €)	1.205
Gastos personal (mill. €)	2.657
Ing. medios/empresa (miles €)	1.815

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

8.^a Empresas	12.^a Ingresos	17.^a Ing. medios	5.^a ROA	2.^a ROE	13.^a Margen	2.^a Rotación	14.^a Autonomía
-----------------------------------	------------------------------------	---------------------------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------------------	-----------------------------------	-------------------------------------

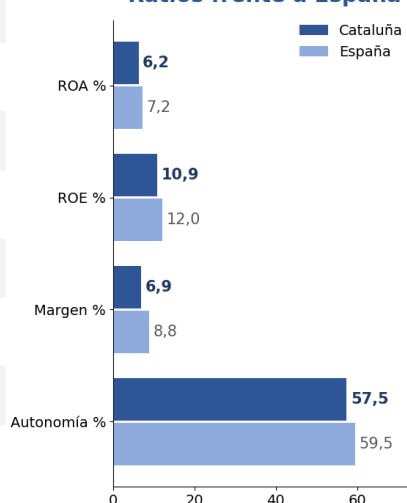
Cataluña

40.350 empresas familiares · 17,5% de España

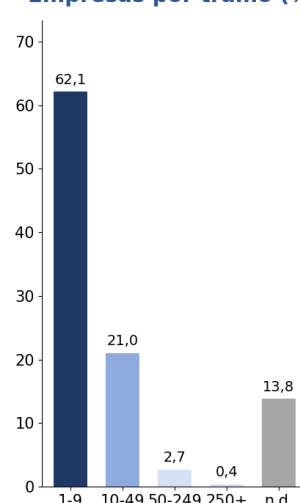
Magnitudes 2024

Empresas	40.350
Empleo (con dato)	506.425
Ingresos explot. (mill. €)	131.650
Total activo (mill. €)	144.914
Fondos propios (mill. €)	83.264
RAI (mill. €)	9.048
Gastos personal (mill. €)	21.728
Ing. medios/empresa (miles €)	3.263

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)

Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

1. ^a	1. ^a	4. ^a	14. ^a	15. ^a	14. ^a	10. ^a	10. ^a
Empresas	Ingresos	Ing. medios	ROA	ROE	Margen	Rotación	Autonomía

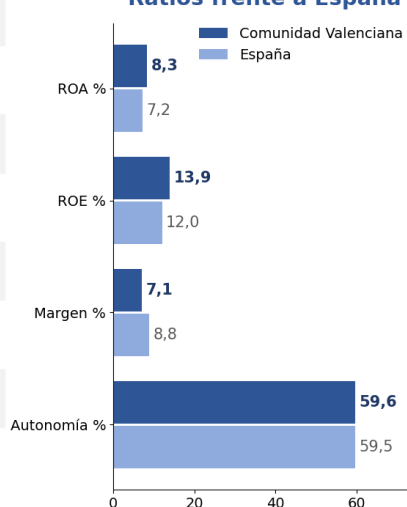
Comunidad Valenciana

25.271 empresas familiares · 11,0% de España

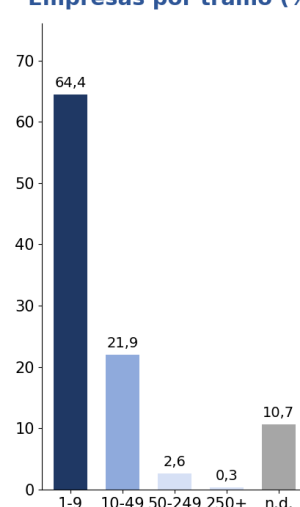
Magnitudes 2024

Empresas	25.271
Empleo (con dato)	394.940
Ingresos explot. (mill. €)	92.197
Total activo (mill. €)	78.778
Fondos propios (mill. €)	46.964
RAI (mill. €)	6.516
Gastos personal (mill. €)	14.088
Ing. medios/empresa (miles €)	3.648

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)

Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

4. ^a	3. ^a	2. ^a	3. ^a	5. ^a	12. ^a	4. ^a	5. ^a
Empresas	Ingresos	Ing. medios	ROA	ROE	Margen	Rotación	Autonomía

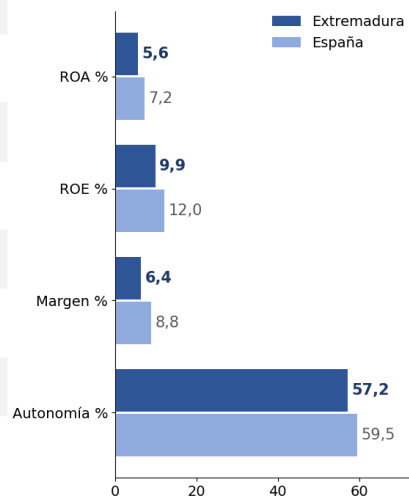
Extremadura

3.815 empresas familiares · 1,7% de España

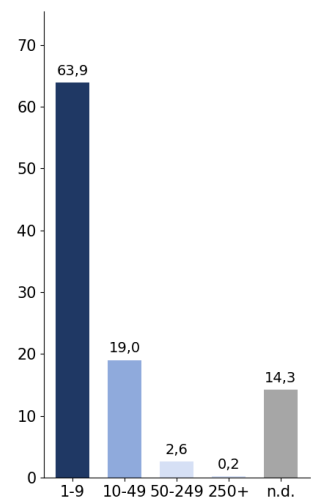
Magnitudes 2024

Empresas	3.815
Empleo (con dato)	37.019
Ingresos explot. (mill. €)	7.363
Total activo (mill. €)	8.304
Fondos propios (mill. €)	4.750
RAI (mill. €)	468
Gastos personal (mill. €)	1.077
Ing. medios/empresa (miles €)	1.930

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

14. ^a Empresas	15. ^a Ingresos	16. ^a Ing. medios	17. ^a ROA	16. ^a ROE	15. ^a Margen	11. ^a Rotación	12. ^a Autonomía
------------------------------	------------------------------	---------------------------------	-------------------------	-------------------------	----------------------------	------------------------------	-------------------------------

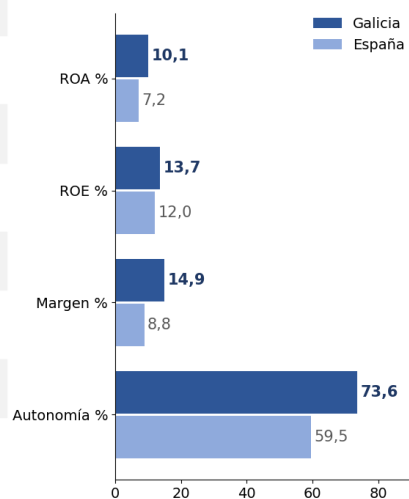
Galicia

20.078 empresas familiares · 8,7% de España

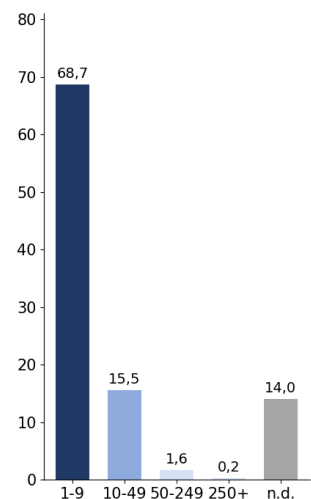
Magnitudes 2024

Empresas	20.078
Empleo (con dato)	197.217
Ingresos explot. (mill. €)	67.063
Total activo (mill. €)	99.298
Fondos propios (mill. €)	73.063
RAI (mill. €)	9.999
Gastos personal (mill. €)	7.833
Ing. medios/empresa (miles €)	3.340

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

5. ^a Empresas	4. ^a Ingresos	3. ^a Ing. medios	2. ^a ROA	6. ^a ROE	1. ^a Margen	15. ^a Rotación	1. ^a Autonomía
-----------------------------	-----------------------------	--------------------------------	------------------------	------------------------	---------------------------	------------------------------	------------------------------

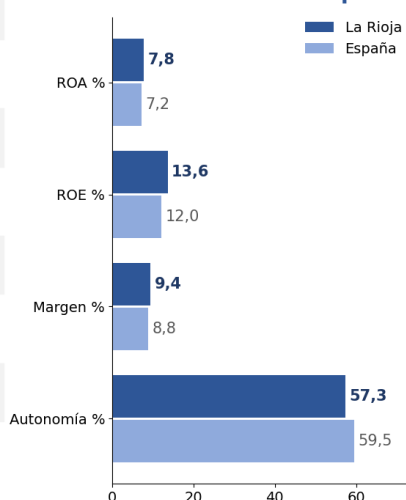
La Rioja

1.662 empresas familiares · 0,7% de España

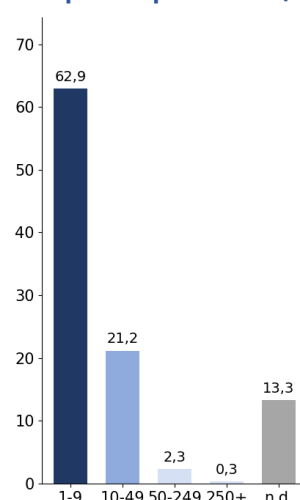
Magnitudes 2024

Empresas	1.662
Empleo (con dato)	19.723
Ingresos explot. (mill. €)	3.505
Total activo (mill. €)	4.196
Fondos propios (mill. €)	2.405
RAI (mill. €)	328
Gastos personal (mill. €)	713
Ing. medios/empresa (miles €)	2.109

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.ª = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

17.ª	17.ª	10.ª	6.ª	7.ª	7.ª	12.ª	11.ª
Empresas	Ingresos	Ing. medios	ROA	ROE	Margen	Rotación	Autonomía

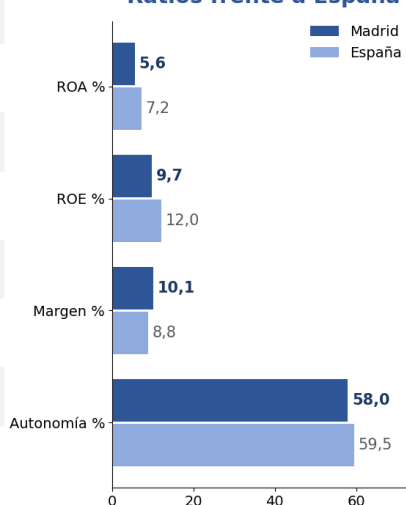
Madrid

38.886 empresas familiares · 16,9% de España

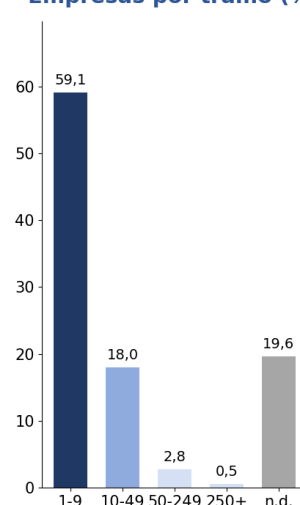
Magnitudes 2024

Empresas	38.886
Empleo (con dato)	629.663
Ingresos explot. (mill. €)	120.877
Total activo (mill. €)	215.426
Fondos propios (mill. €)	124.917
RAI (mill. €)	12.162
Gastos personal (mill. €)	23.244
Ing. medios/empresa (miles €)	3.108

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.ª = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

2.ª	2.ª	5.ª	16.ª	17.ª	5.ª	17.ª	7.ª
Empresas	Ingresos	Ing. medios	ROA	ROE	Margen	Rotación	Autonomía

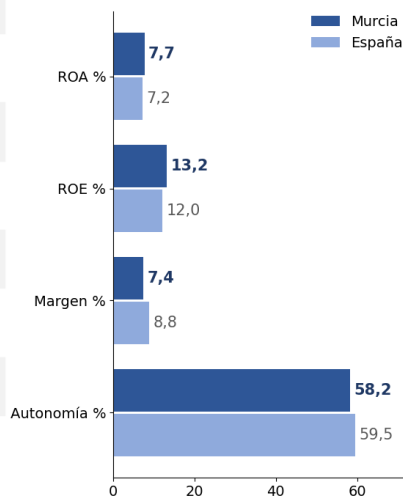
Murcia

7.039 empresas familiares · 3,1% de España

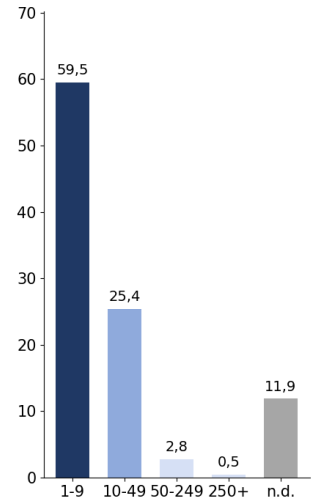
Magnitudes 2024

Empresas	7.039
Empleo (con dato)	104.847
Ingresos explot. (mill. €)	18.356
Total activo (mill. €)	17.789
Fondos propios (mill. €)	10.357
RAI (mill. €)	1.364
Gastos personal (mill. €)	3.036
Ing. medios/empresa (miles €)	2.608

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)

Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

11. ^a Empresas	9. ^a Ingresos	7. ^a Ing. medios	8. ^a ROA	9. ^a ROE	10. ^a Margen	6. ^a Rotación	6. ^a Autonomía
------------------------------	-----------------------------	--------------------------------	------------------------	------------------------	----------------------------	-----------------------------	------------------------------

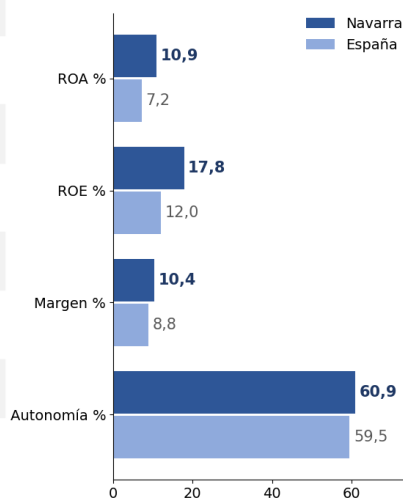
Navarra

3.019 empresas familiares · 1,3% de España

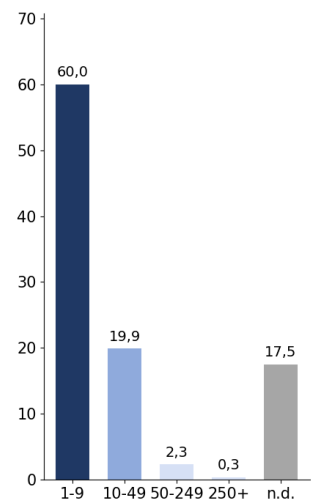
Magnitudes 2024

Empresas	3.019
Empleo (con dato)	33.555
Ingresos explot. (mill. €)	11.572
Total activo (mill. €)	11.048
Fondos propios (mill. €)	6.731
RAI (mill. €)	1.200
Gastos personal (mill. €)	1.654
Ing. medios/empresa (miles €)	3.833

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)

Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

15. ^a Empresas	13. ^a Ingresos	1. ^a Ing. medios	1. ^a ROA	1. ^a ROE	3. ^a Margen	7. ^a Rotación	4. ^a Autonomía
------------------------------	------------------------------	--------------------------------	------------------------	------------------------	---------------------------	-----------------------------	------------------------------

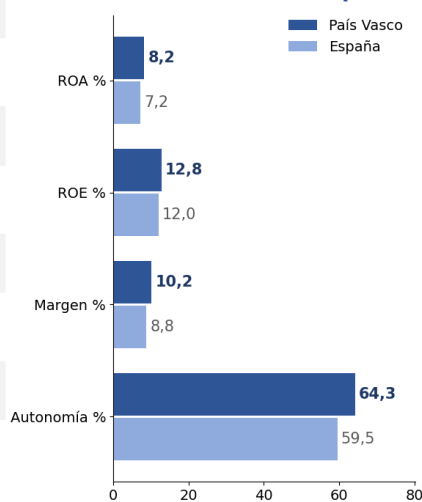
País Vasco

9.623 empresas familiares · 4,2% de España

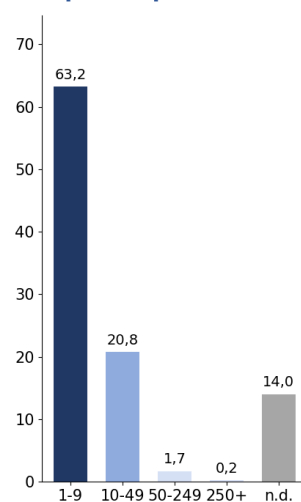
Magnitudes 2024

Empresas	9.623
Empleo (con dato)	113.627
Ingresos explot. (mill. €)	18.850
Total activo (mill. €)	23.399
Fondos propios (mill. €)	15.039
RAI (mill. €)	1.923
Gastos personal (mill. €)	4.528
Ing. medios/empresa (miles €)	1.959

Ratios frente a España



Empresas por tramo (%)



Posición entre las 17 CCAA (1.^a = valor más alto; excluidas Ceuta y Melilla). En color, los ratios: azul = tercio superior, rojo = tercio inferior.

7.^a Empresas	8.^a Ingresos	15.^a Ing. medios	4.^a ROA	11.^a ROE	4.^a Margen	13.^a Rotación	2.^a Autonomía
-----------------------------------	-----------------------------------	---------------------------------------	------------------------------	-------------------------------	---------------------------------	------------------------------------	------------------------------------

Anexo B. Definición europea de empresa familiar y metodología SAFER

Se adopta la definición europea de empresa familiar (Resolución del Parlamento Europeo de 8 de septiembre de 2015, recogiendo la recomendación GEEF/FBN), centrada en la propiedad y el control: una empresa es familiar cuando el control efectivo está en manos de una o varias personas físicas o familias. Esta definición prima los criterios de propiedad y gobierno sobre el tamaño o la forma jurídica.

La identificación de las empresas familiares se realiza con la metodología SAFER² la propuesta de referencia para clasificar empresas familiares frente a no familiares en España a partir de SABI³. Desarrollada por una comisión de la Spanish Academy of Family Enterprise Researchers y asumida por el Instituto de la Empresa Familiar (IEF), clasifica a partir de variables de propiedad y gobierno corporativo, con un error de clasificación inferior al 5% ($\approx 4,4\%$ en una muestra de 500 empresas), error que aumenta con el tamaño de la empresa por la mayor complejidad de las estructuras societarias.

La estrategia de búsqueda ejecutada en SABI para este estudio restringe la población a empresas activas, con cuentas depositadas del ejercicio 2024, propietario último no extranjero e ingresos de explotación iguales o superiores a 10.000 euros; excluye las formas jurídicas incompatibles (cooperativas, mutuas, fondos) admitiendo sociedades anónimas, limitadas y UTE; y aplica las reglas de control familiar de SAFER sobre los grupos del indicador de independencia de Bureau van Dijk (umbrales del 50,01% para propiedad concentrada, grupos C y D, y del 25,01% para la no concentrada, grupo B—).

El universo alcanza 230.633 empresas familiares en España de las que 4.479 están registradas en Asturias.

Las magnitudes monetarias se expresan en miles de euros en los libros de datos y en millones de euros en el texto, salvo indicación en contrario.

Las ratios agregadas se calculan siempre como cociente de sumas, no como media de ratios individuales.

SABI infrarrepresenta a las microempresas: su cobertura es prácticamente censal a partir de 10 empleados, pero parcial por debajo. La muestra fija un suelo de ingresos (≥ 10.000 €), no un mínimo de empleados, por lo que incorpora microempresas con la cautela que ello exige al extrapolar al conjunto del tejido.

Anexo C. Fuentes y bibliografía

- SABI, Bureau van Dijk / Informa (versión española de Orbis)..
- Casillas, J. C., Escribá-Esteve, A., Gómez-Miranda, M. E., López-Fernández, M. C., Lorenzo-Gómez, D., Requejo, I. & Rojo-Ramírez, A. A. (2024). SAFER Methodology: A Proposal for the Identification of Family Firms in Spain Based on the SABI Database. *European Journal of Family Business*.
- Instituto de la Empresa Familiar (2025). La empresa familiar en España: relevancia y supervivencia.
- INE (2025). Contabilidad Regional de España. PIB regional, serie 2022-2024
- INE (2025). Directorio Central de Empresas (DIRCE) a 1 de enero de 2025.
- Parlamento Europeo (2015). Resolución sobre las empresas familiares en Europa (2014/2210(INI))
- Bajgar, M. et al. (2020). Coverage and Representativeness of Orbis Data. *OECD STI Working Papers* 2020/06. <https://doi.org/10.1787/c7bdaa03-en>

² Casillas, Escribá-Esteve, Gómez-Miranda, López-Fernández, Lorenzo-Gómez, Requejo y Rojo-Ramírez, 2024.

³ Informa. (2026). Sistema de Análisis de Balances Ibéricos (SABI) [Base de datos en línea]. Madrid: Informa D&B.