

**m**emoria de actividades







# FADE

memoria de actividades 08/09

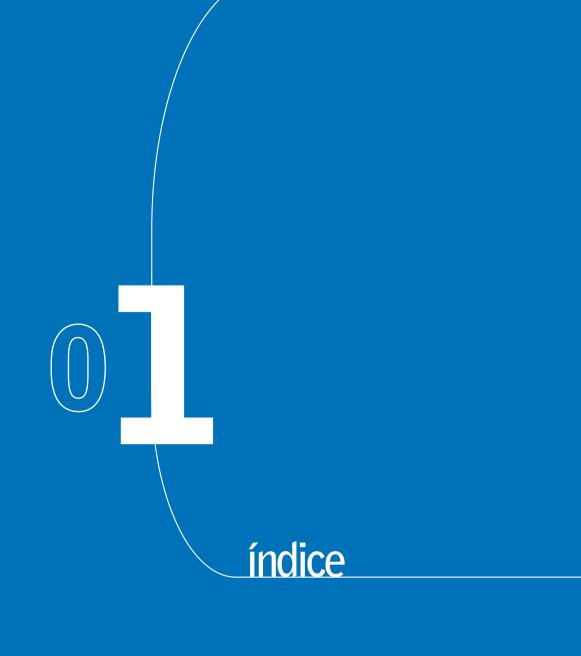
Edita: Federación Asturiana de Empresarios, FADE.

Diseño y Maquetación: Leaders Comunicación.

**Fotos:** Foto Alfonso y Archivo FADE.

**Imprime:** Gráficas Eujoa.

Depósito Legal: AS-2252/2004



# INFORMACIÓN CORPORATIVA Comité Ejecutivo Junta Directiva Empresas Singulares Representación Institucional MEMORIA DE ACTIVIDADES Informe del Secretario General

### En CD'ROM

### Áreas

Servicios a los Asociado Proyectos Formación Gestión Interna

### Servicios de Apoyo

Publicaciones, Jornadas y Seminarios

Estudios Económicos Servicios Jurídicos Prevención de Riesgos Laborales Medio Ambiente y Sostenibilidad Internacional y Asuntos Europeos Comunicación

### Grupos de Trabajo

Mesa de Comercio Mesa de Turismo Mesa Agroalimentaria y Forestal Mesa Forestal y de la Madera



carta del presidente

### Estimado asociado, estimada asociada:

Con la llegada del mes de junio, FADE celebra un año más su asamblea general ordinaria, y con ella editamos la memoria de las actividades más destacadas que hemos desarrollado en los últimos doce meses.

Doce meses en los que Asturias ha sufrido, como el resto de España, un periodo progresivo de deterioro económico que nos ha llevado de la desaceleración a la crisis y la recesión. Ante esta situación, hemos insistido desde bien pronto en la necesidad de poner en marcha medidas que ayuden a salir de la crisis y sienten las bases de un crecimiento sostenido y sostenible a largo plazo y no tanto medidas para paliar sus efectos. Y lo hemos hecho con rigor, aportando propuestas factibles y realistas.

Y ello sin descuidar nuestra cada vez más ingente actividad de servicio en materia de innovación, internacionalización, creación de empresas, prevención de riesgos laborales, formación, etc

Nuestra vocación de servicio a los empresarios asturianos queda plasmada en las páginas de esta memoria, reflejo también del trabajo y la entrega de los profesionales que hacen FADE día a día, a quienes traslado mi reconocimiento más sincero.

Detrás está también la inestimable colaboración del comité ejecutivo y la junta directiva, así como de la asamblea general, órgano supremo de gobierno y decisión, que representa a más de 45.000 empresarios de todos los tamaños y sectores.

No quisiera terminar este saludo inicial sin tener un recuerdo para dos personas que nos han dejado en este período y que nos han marcado profundamente: el presidente de honor de CEOE, José María Cuevas, y el fundador de Alimerka y vocal de nuestro comité ejecutivo, Luis Noé Fernández. Ambos permanecerán en nuestra memoria personal y colectiva, y su ejemplo quedará en el patrimonio inmaterial de la federación.

A todos, gracias.

Severino García Vigón





información corporativa

# COMITÉ EJECUTIVO

PRESIDENTE	
Sr. D. Severino García Vigón	FADE
VICEPRESIDENTE I°	
Sr. D. Ignacio Núñez Rodríguez-Arango	CAC
VICEPRESIDENTE 2°	
Sr. D. César Figaredo de la Mora	ASTURIANA DE ZINC, S.A.
VICEPRESIDENTE 3°	
Sr. D. Ovidio de la Roza Braga	ASETRA
TESORERO	
Sr. D. Secundino Roces Riera	HIERROS Y CARBONES
VOCALES	
Sr. D. Juan Alvargonzález Figaredo	NAVIERA ALVARGONZÁLEZ, S.A.
Sr. D. Jacobo Cosmen Menéndez-Castañedo	ALSA GRUPO, S.A.
Sr. D. Nicanor Fernández Álvarez	H. C. ENERGÍA
Sr. D. Fernando Rodríguez Valledor	COPROSA
Sr. D. Manuel García Arenas	GARCÍA RODRÍGUEZ HERMANOS
Sr. D. Alfredo García Quintana	HOSTELERÍA DE ASTURIAS
Sr. D. Angel Antonio del Valle Suárez	DURO FELGUERA, S.A.
Sr. D. Alejandro Fernández González	ALIMERKA
Sr. D. Braulio Suárez Suárez	ARCELORMITTAL, S.A.
SECRETARIO GENERAL	
Sr. D. Alberto González Menéndez	FADE



# JUNTA DIRECTIVA

ASOCIACIÓN	ACRÓNIMO	PRESIDENTE/A
AGRUPACIÓN DE ALQUILADORES DE GRÚAS DE SERVICIO PÚBLICO DE ASTURIAS	AGRUAS	Sr. D. José Manuel García Suárez
ASOCIACIÓN AGRARIA DE JÓVENES AGRICULTORES Y GANADEROS DE ASTURIAS	ASAJA	Sr. D. Ramón Artime Fernández
ASOCIACIÓN ASTURIANA DE CENTROS COLABORADORES DE FORMACIÓN	ACECO	Sr. D. Francisco Menéndez Roces
ASOCIACIÓN ASTURIANA DE EMPRESARIOS DE AYUDA A DOMICILIO Y SERVICIOS SOCIALES	AYUDA A DOMICILIO	Sr. D. Ignacio García-Pola Vallejo
ASOCIACIÓN ASTURIANA DE EMPRESARIOS FORESTALES Y DE LA MADERA	ASMADERA	Sr. D. Luis Enrique García García
ASOCIACIÓN ASTURIANA DE EMPRESAS DE LA CONFECCIÓN	ASAECO	Sr. D. José Antonio Mateos de las Vecillas
ASOCIACIÓN ASTURIANA DE RESIDENCIAS DE LA TERCERA EDAD	AARTE	Sra. Dña. Mª Teresa Rodríguez Fernández
ASOCIACIÓN CLUSTER DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN DE ASTURIAS	CLUSTER TIC	Sr. D. Alejandro Durán López
ASOCIACIÓN DE AGENCIAS DE PUBLICIDAD DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ADAPPA	Sr. D. Félix Caso Pardo
ASOCIACIÓN DE ALMACENISTAS DE MATERIAL ELÉCTRICO	ASOMATEL ASTURIAS	Sr. D. Antonio Sabino García
ASOCIACIÓN DE APROVECHAMIENTO DE CARBÓN DE RÍO Y ESCOMBRERAS	APROVECHAMIENTO	Sr. D. José Mª Roces Riera
ASOCIACIÓN DE CENTROS DE ENSEÑANZA DE IDIOMAS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ACEIPA	Sr. D. Abdón de Miguel Álvarez
ASOCIACIÓN DE CENTROS GERIÁTRICOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASCEGE	Sr. D. José Ramón Campos Mulero
ASOCIACIÓN DE COMERCIANTES DEL VALLE DEL NALÓN	ACOIVAN	Sr. D. Marcelino Tamargo Llana
ASOCIACIÓN DE CONSULTORÍA E INGENIERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ACIPA	Sr. D. Rodrigo Escribano Balín
ASOCIACIÓN DE CREADORES DE MODA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	CREASMODA	Sr. D. Pedro Álvarez de Benito
ASOCIACIÓN DE DISEÑADORES GRÁFICOS DE ASTURIAS	AGA	Sr. D. Luis Manuel Hernández Fernández
ASOCIACIÓN DE DISTRIBUIDORES DE GASÓLEO DE ASTURIAS	ADGA	Sr. D. Miguel Iglesias Fernández
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS COMERCIANTES E INSTALADORES DE FRIGORÍFICOS Y REFRIGERACIÓN DE ASTURIAS	FRIO	Sr. D. José Luis Suárez Díaz
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE ALQUILER DE VEHÍCULOS CON Y SIN CONDUCTOR	ASEMCO	Sr. D. Jesús Lucio García Menéndez
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE ARTES GRÁFICAS		Sr. D. Angel Luis Fernández González
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE CÁMPING DE ASTURIAS		Sr. D. Ramón Álvarez Valle
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE FARMACIA DE ASTURIAS	AEFAS	Sr. D. Ramón Sobrino Lombardero
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE FONTANERÍA, CALEFACCIÓN, SANEAMIENTO Y/O AFINES	AFONCASA	Sr. D. Luis Fernández Oro
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE FONTANERÍA, SANEAMIENTO, GAS, MANTENIMIENTO Y AFINES DE ASTURIAS	ASINAS	Sr. D. José Antonio Álvarez Ruiz
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE INSTRUMENTAL MÉDICO QUIRÚRGICO	ADIMPA	Sr. D. Jesús Riera Menéndez
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE JOYERÍA, PLATERÍA, RELOJERÍA Y BISUTERÍA DE ASTURIAS	JOYEROS	Sr. D. Pablo Aparicio Rato
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE LOS PICOS DE EUROPA	INCATUR	Sr. D. Jaime García Martínez
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE NEUMÁTICOS Y AFINES	AENA	Sr. D. Manuel Zapico Crespo
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE SANATORIOS Y AFINES	SANATORIOS	Sr. D. José Mª Richard Grandío
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE SILVICULTURA DE ASTURIAS	AESA	Sr. D. Álvaro Roza Vega
ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE TRANSPORTES Y APARCAMIENTOS DE ASTURIAS	ASETRA	Sr. D. Ovidio de la Roza Braga

ASCIACIÓN DE EMPRESANOS DEL POLIGONO DE SILVOTA  ASCINCIÓN DE EMPRESANOS DEPORTIVOS DEL PAINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EMPRESANOS FABRICANTES DE LADRILLOS Y TEJAS  ASCIACIÓN DE EMPRESANOS FABRICANTES DE LADRILLOS Y TEJAS  ASCIACIÓN DE EMPRESANOS FABRICANTES DE LADRILLOS Y TEJAS  ASCIACIÓN DE EMPRESANOS CONTRODRES DE CAFÉ DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EMPRESAS DE CONSULTORÍA Y FORMACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EMPRESAS DE CONSULTORÍA Y FORMACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELIQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELIQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELIQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELIQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EMPRESAS DE TRODUCCIÓN MUDIONISMIA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EMPRESAS DE TRODUCCIÓN MUDIONISMIA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EMPRESAS DE TRODUCCIÓN MUDIONISMIA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE EXPORTADORES ASTURIANOS  ASCIACIÓN DE EXPORTADORES ASTURIANOS  ASCIACIÓN DE ENDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OMEDO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OMEDO  ASIDO S. D. DEFÍNI Dominigo Cuervo  ASCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OMEDO  ASIDO S. D. DEFÍNI Dominigo Cuervo  ASCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OMEDO  ASIDO S. D. DESÓ PORTÍBLE GORÇÃEZ  ASCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OMEDO  ASIDO S. D. DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE CASTURIAS  ASCIACIÓN DE PRAFESANOS  ASCIACIÓN DE PRAFESANOS DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE PRAFESANOS DE ESERVICIOS DE ASTURIAS  ASCIACIÓN DE PRAFESANOS DE ASTURIAS  A	ASOCIACIÓN	ACRÓNIMO	PRESIDENTE/A
ASOCIACIÓN DE EMPRESANOS DEPORTIVOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAIS  ASOCIACIÓN DE EMPRESANOS IASOCIACITES DE LADRILLOS YTEJAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESANOS IOSTADORES DE CAPÉ DE ASTURIAIS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAN DE CATERING DEL PRINCIPADO DE ASTURIAIS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CATERING DEL PRINCIPADO DE ASTURIAIS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CATERING DEL PRINCIPADO DE ASTURIAIS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELUQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAIS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELUQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAIS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAIS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAIS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAIS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE TRIBUBIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLO SERPORTADORES ASTURIADADOS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DESTRIBUBIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLO SERPORTADORES ASTURIADADOS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASIDIO SIPO ST. D. DEJÍFIO DOMINGO CUEVO  ASIDIO ENDUSTRIALS DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASIDIO EN INDUSTRIALS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE INDUSTRIALS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE INDUSTRIALS DE LAS ASURIAS  ASICIACIÓN DE PROPESSA DE PESAGOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE PROPORTOR SE SEGUILOS Y COMISARIOS DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE PROPORTOR SE SEGUILOS Y COMISARIOS DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE PROPORTOR SE SEGUILOS Y COMISARIOS DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE PROPORTOR SE SEGUILOS Y COMISARIOS DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE PROPORTOR SE SEGUILOS Y COMISARIOS DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE PROPORTOR SE SEGUILOS Y COMISARIOS DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE PROPORTOR SE SEGUILOS Y COMISARIOS DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE PROPORTOR SE SEGUILOS Y COMISARIOS DE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE PROPORTOR SE ASTURIAS  ASICIACIÓN DE PREPERSADOS DEL ASTURIAS  ASICIA	ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DEL POLÍGONO DE FERREROS	FERREROS	Sr. D. Antonio Luis Gómez Aller
ASOCIACIÓN DE EMPRESANDOS FABRICANTES DE LADRILLOS Y TEJAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAN DE CATERING DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CATERING DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CONSULUDRÍA Y FORMACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PROSULUDRÍA Y FORMACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PROSULUCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PROSULUCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PROSULUCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PROSULUCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PROSULUCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PROSULUCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASIDO ST. D. CÉSA FÍGRATED DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASIDO ST. D. PEDÍTI DOMINIO CUERVO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASIDO ST. D. D. PEDÍTI DOMINIO CUERVO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASIDO ST. D. D. PEDÍTI DOMINIO CUERVO  ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE JOVERES EMPRESARIOS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTA ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTA ASTURIANOS  ASOCIACIÓN	ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DEL POLÍGONO DE SILVOTA	ASEMPOSIL	Sr. D. Pablo García-Vigón González
ASOCIACIÓN DE EMPRESANDOS TOSTADORES DE CAFÉ DE ATURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CATEMING DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CONSULTORÍA Y FORMACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE FELUQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELUQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELUQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DES PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLP  STA. DÍTA. ELÍSA ÁNGIZ Calvo  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLP  STA. DÍTA. ELÍSA ÁNGIZ Calvo  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLP  STA. DÍTA. ELÍSA ÁNGIZ CALVO  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBURDORAS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE JOVENES EMPRESANDOS  AJE  ST. D. Jesús Portilla González  ASOCIACIÓN DE MONTRISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MONTRISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DEL PRINCIPADO DE	ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DEPORTIVOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASEDPA	Sr. D. Ángel Ramón Arenas Santianes
ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CATERING DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE FELQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DESTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLP  STA. DÍRA. ELISA ARGIZ CAIVO  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLP  STA. DÍRA. ELISA ARGIZ CAIVO  ASOCIACIÓN DE EMPORTAGORES ASTURIANOS  EXPORTASTUR  ST. D. CÉSAR FIGARREDO CHE PRONCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DEL APROVINCIA DE OVIEDO  ASIDO DE INDUSTRIALES DEL APROVINCIA DE OVIEDO  ASIDO DE INDUSTRIALES DEL ARRON CAIRDE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DEL ARRON CAIRDE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE BOUSTRIAS DE LA CANNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE MOUSTRIAS DE LA CANNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROPENTES ASOCIACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TURISHO RUBAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISHO RUBAL INTERCOMARCAL DE AS	ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS FABRICANTES DE LADRILLOS Y TEJAS	LADRILLOS Y TEJAS	Sr. D. Francisco Vilalta Granda
ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CONSUITORÍA Y FORMACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELUQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLP  STA. DÍA. E LÍSIS A ARGIZ CALVO  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PREDUTAS EMPRESARIOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASIPO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASIPO  ASIPO  ST. D. Delfín Domingo Cuervo  ASICIACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASICIACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA SERVINAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROPRIOTORAS DE TELEPISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROPRIOTORAS DE TELEPISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROPROTORAS DE TELEPISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROPROTORAS Y CONSTRUCTORES DE DEFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASPROCON  ST. D. JAVIER CERVERO PROBA  ASOCIACIÓN DE PROPROTORAS Y CONSTRUCTORES DE DEFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASPROCON  ST. D. MANUEL PASTOR REDIFICADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROPROTORAS Y CONSTRUCTORES DE DEFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASPROCON  ST. D. MANUEL PASTOR REDIFICADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE PREPARECADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACT	ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS TOSTADORES DE CAFÉ DE ASTURIAS	TOSTADORES CAFÉ	Sr. D. Rafael Piñera Ordieres
ASCICACIÓN DE EMPRESAS DE PELIQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCICACIÓN DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASCICACIÓN DE EMPRESAS DE DISTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLP  STA. DÍA. ELISA ARGIZ CAIVO  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLP  STA. DÍA. ELISA ARGIZ CAIVO  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  ASOCIACIÓN DE HISTOSTERAPEUTAS EMPRESARIOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE LAGREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE LAGREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE LAGREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MADRISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MADRISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRADESTRIADO E SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PRADOLICONAS DE ETELPYSIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTONAS DE ETELPYSIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTONAS DE CAIVINAS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTONAS DE CAIVINAS  ASOCIACIÓN DE PROPUROTORES Y CONSTRUCTORES DE DETÍCIOS URBANOS DE GIJÓN  ASOCIACIÓN DE PROPUROTORES Y CONSTRUCTORES DE DETÍCIOS URBANOS DE GIJÓN  ASOCIACIÓN DE PROPUROTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASOCIACIÓN DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE REPRANCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE REPRANCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE REPRANCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE REPRANCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIASO  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIASO  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIASO  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIASO  ASOCIACIÓN DE TRANSPOR	ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CATERING DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	CATERING	Sr. D. Juan Manuel Álvarez Díaz
ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDOMAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLP  Sra. Dña. Elísa Argiz Calvo  ASOCIACIÓN DE EXPORTASTUR  Sr. D. César Figaredo de la Mora  ASOCIACIÓN DE EXPORTASTUR  Sr. D. Pablo Luis Pintado Rey  ASOCIACIÓN DE HIDUSTRIALES DEL PROVINCIA DE OVIEDO  ASIPO  Sr. D. Delfín Domingo Cuervo  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DEL A PROVINCIA DE OVIEDO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DEL A PROVINCIA DE OVIEDO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIASOS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIASOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIASOS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE A	ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE CONSULTORÍA Y FORMACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	CECAP-ASTURIAS	Sr. D. Luis Valdés García
ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDONAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO  GLP  Sr. D. Ãa. Elísa Argiz Calvo  ASOCIACIÓN DE EXPORTASTUR  Sr. D. ÉSAR Figaredo de la Mora  ASOCIACIÓN DE EXPORTASTUR  Sr. D. Pablo Luis Pintado Rey  ASOCIACIÓN DE HIDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASIPO  Sr. D. Delfín Domingo Cuervo  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS  ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE HATORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PENTOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PENTOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERNERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERNERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIASOS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIASOS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIASOS  ASOCIACIÓN DE TRUSHO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVI	ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PELUQUERÍA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASEPEPA	Sr. D. Jorge Rodríguez Laviana
ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES ASTURIANOS  EXPORTASTUR  Sr. D. César Figaredo de la Mora ASOCIACIÓN DE FISIOTERAPEUTAS EMPRESARIOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASEPA  Sr. D. Pablo Luis Pintado Rey ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  LACTEAS  Sr. D. Enrique López González ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE ENFRITOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE ESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROPODUCTORAS DE ENVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERACADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE REPRACCIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE REPRACCIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TRUNSMO ACTURA LINTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TUNISMO ROTURA LINTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MEMERSANIAL DE HOSTURIAS  ASOCIACIÓN DE MEMERSANIAL DE HOSTURIAS  ASOCIACIÓN DE MEMERSANIAL DE HOSTURIAS OS DA ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MEMERS	ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	AEPA	Sr. D. José Luis García-Bericua Meana
ASOCIACIÓN DE FISIOTERAPEUTAS EMPRESARIOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASIPO  Sr. D. Delfín Domingo Cuervo  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  Sr. D. Enrique López González  ASOCIACIÓN DE INVESTICACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INVESTICACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PERITOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROMOTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASPROCON  Sr. D. Manuel Pastor Rodríguez-Ponga  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE REPRENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE REPRACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TECNICOS DE REPRACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISA ASTURIADOS  ASOCIACIÓN DE TRUISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL PRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN DEL MERCESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN DEL PRESARIAL DE DOSTELERÍA DE GIJÓN	ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE GASES LICUADOS DEL PETRÓLEO	GLP	Sra. Dña. Elisa Argiz Calvo
ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO  ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  Sr. D. Enrique López González  ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS  AJE  Sr. D. Jesús Portilla González  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ALA  Sr. D. José María Osoro Fernández  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROMOTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASPROCON  Sr. D. Manuel Pastor Rodríguez-Ponga  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE REPRARACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL MUROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL MUROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL MUROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL MUROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL MUROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL MUROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MUROS ORNAMENTALES Y EMPRESA	ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES ASTURIANOS	EXPORTASTUR	Sr. D. César Figaredo de la Mora
ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS  ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PERITOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PERITOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PERITOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROHOTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERQUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERQUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERQUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOROMYLI DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL MURRESA MUJER  ASOCIACIÓN DEL MERESA MUJER  ASOCIACIÓN DEL PRESARIAL DE LOS ELECTROS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE DISTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE DISTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE DONOTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE DONOTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASCENDA  ASSEMB  ASEMO  SEMO  SEMO  SERDO  SERDO  SED ÁNGE ENTRADOR  S. D. D. D. JOSÉ MARUEL CADERDE VALIDADO  S. D. D. JOSÉ MARUEL CADERDE VALOR  S. D. D. D. D. D. D.	ASOCIACIÓN DE FISIOTERAPEUTAS EMPRESARIOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	AFEPA	Sr. D. Pablo Luis Pintado Rey
ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PENTOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROMOTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TELEVISION DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERQUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERQUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL RIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL RIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL RIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL RIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL RIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  S.T. D. MAIOR DE CARDINA DE CASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE DODORTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  S.E. D. JOSÉ MAR	ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE OVIEDO	ASIPO	Sr. D. Delfín Domingo Cuervo
ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS  AJE  Sr. D. Jesús Portilla González  ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ALA  Sr. D. José María Osoro Fernández  ASOCIACIÓN DE HAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PERITOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PERITOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROMOTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASPROCON  Sr. D. Manuel Pastor Rodríguez-Ponga  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL PRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE DONOTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  SEMOE  SEMOE  SEROE  SEROE  SEROE  SEROE  SEROE  SEROE  SEROE  SEROE  SEROE  SOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS	ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS	LACTEAS	Sr. D. Enrique López González
ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASTRA  Sr. D. José Manuel Fernández Cuervo  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASEM  Sr. D. Racardo Álvarez Díaz  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE DONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  ST. D. DASÉ MANUEL Cabielles Vallina  ASCOLACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS	ASOCIACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CARNE DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASINCAR	Sr. D. Ángel Berdasco Riesgo
ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE FESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  Sr. D. José Manuel Cabielles Vallina  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  SEMOE  STA. D. D. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE JÓVENES EMPRESARIOS	AJE	Sr. D. Jesús Portilla González
ASCILACIÓN DE PERITOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS  ASCILACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASCOLACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASCOLACIÓN DE PROMOTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASPROCON  Sr. D. Manuel Pastor Rodríguez-Ponga  ASCOLACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASUPA  Sr. D. José Manuel Fernández Cuervo  ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASTERE  Sr. D. Andrés Suárez Portal  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASTRA  Sr. D. José Luis Cuendía Palacios  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE MPRESA MUJER  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  HOSTELERÍA GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sr. D. José Manuel Cabielles Vallina  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS	ASOCIACIÓN DE LAGAREROS DE ASTURIAS	ALA	Sr. D. José María Osoro Fernández
ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE PROMOTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASPROCON  Sr. D. Manuel Pastor Rodríguez-Ponga  ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASUPA  Sr. D. José Manuel Fernández Cuervo  ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASTERE  Sr. D. Andrés Suárez Portal  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASTRA  Sr. D. José Luis Cuendía Palacios  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dína. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE MAYORISTAS DE PESCADOS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	AMPPA	Sr. D. Inocencio Rodríguez Iglesias
ASOCIACIÓN DE PROMOTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN  ASPROCON  Sr. D. Manuel Pastor Rodríguez-Ponga ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASUPA  Sr. D. José Manuel Fernández Cuervo ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASUPA  Sr. D. Andrés Suárez Portal  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASTRA  Sr. D. José Luis Cuendía Palacios ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  STA. D. José Manuel Cabielles Vallina  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  STA. D. JOSÉ MANUEL CAPENDO CARRON PÉREZ VELASCO	ASOCIACIÓN DE PERITOS DE SEGUROS Y COMISARIOS DE AVERÍAS	APCAS	Sr. D. Juan Pablo Cortés López
ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASUPA  Sr. D. José Manuel Fernández Cuervo  ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASTERE  Sr. D. Andrés Suárez Portal  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASTRA  Sr. D. José Luis Cuendía Palacios  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORAS DE TELEVISIÓN DE ASTURIAS	APTVA	Sr. D. Javier Cervero Junquera
ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS  ASUPA  Sr. D. José Manuel Fernández Cuervo ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASTRE  Sr. D. Andrés Suárez Portal  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE PROMOTORES Y CONSTRUCTORES DE EDIFICIOS URBANOS DE GIJÓN	ASPROCON	Sr. D. Manuel Pastor Rodríguez-Ponga
ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS  ASTRA  Sr. D. José Luis Cuendía Palacios  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  STA. D  TARYA  Sr. D. Andrés Suárez Portal  Sr. D. José Luis Cuendía Palacios  Sr. D. Pedro Cembreros González  VIFOAS  Sr. D. Pedro Cembreros González  ASTURIAS  Sr. D. Javier Brea Pastor  ASPA  Sr. D. Javier Brea Pastor  ASPA  Sr. D. Manuel García Arenas  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  Sr. D. Ricardo Álvarez Díaz  Sr. D. José Manuel Cabielles Vallina  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. D  TORNAMENTAL  ST. D. José Luis Cuendía Palacios  Sr. D. José Luis Cuendía Palacios  Sr. D. Ricardo Álvarez Díaz  Sr. D. José Manuel Cabielles Vallina	ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE PREVENCIÓN DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASEPA	Sra. Dña. Cristina Reig Gourlot
ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS  ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASEM  Sr. D. Manuel García Arenas  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE SUPERMERCADOS DE ASTURIAS	ASUPA	Sr. D. José Manuel Fernández Cuervo
ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASEM  Sr. D. Manuel García Arenas  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sr. D. Natxo Alonso Coto  Sr. D. Javier Brea Pastor  Sr. D. Javier Brea Pastor  Sr. D. Manuel García Arenas  Sr. D. Manuel García Arenas  Sr. D. Ricardo Álvarez Díaz  Sr. D. José Manuel Cabielles Vallina  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE TÉCNICOS DE REPARACIÓN DE ELECTRODOMÉSTICOS DE ASTURIAS	ASTERE	Sr. D. Andrés Suárez Portal
ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASEM  Sr. D. Manuel García Arenas  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE TRANSPORTISTAS ASTURIANOS	ASTRA	Sr. D. José Luis Cuendía Palacios
ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS  VIFOAS  Sra. Dña. Consuelo Goméz Martín  ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASPA  ASPA  Sr. D. Javier Brea Pastor  ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASEM  Sra. Dña. Enriqueta Gómez Haces  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE TURISMO ACTIVO Y ALBERGUES DE ASTURIAS	ATAYA	Sr. D. Natxo Alonso Coto
ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS  ASPA  Sr. D. Javier Brea Pastor  ASPA  Sr. D. Manuel García Arenas  ASCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASEM  Sra. Dña. Enriqueta Gómez Haces  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE TURISMO RURAL INTERCOMARCAL DE ASTURIAS	ASTURIAS	Sr. D. Pedro Cembreros González
ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS  ASPA  Sr. D. Manuel García Arenas  ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASEM  Sra. Dña. Enriqueta Gómez Haces  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE VIVEROS FORESTALES DE ASTURIAS	VIFOAS	Sra. Dña. Consuelo Goméz Martín
ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dña. Enriqueta Gómez Haces  Sr. D. Ricardo Álvarez Díaz  Sr. D. José Manuel Cabielles Vallina  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DE VIVEROS ORNAMENTALES Y EMPRESAS DE JARDINERÍA DE ASTURIAS	AEJA	Sr. D. Javier Brea Pastor
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sr. D. Ricardo Álvarez Díaz  Sr. D. José Manuel Cabielles Vallina  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN DEL AUTOMÓVIL DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASPA	Sr. D. Manuel García Arenas
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS  ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS  ASEMOE  Sr. D. José Manuel Cabielles Vallina  Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN EMPRESA MUJER	ASEM	Sra. Dña. Enriqueta Gómez Haces
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS ASEMOE Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE HOSTELERÍA DE GIJÓN	HOSTELERÍA GIJÓN	Sr. D. Ricardo Álvarez Díaz
	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS Y TELECOMUNICACIONES DE ASTURIAS		Sr. D. José Manuel Cabielles Vallina
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DEL RECREATIVO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS AERPA Sr. D. Lino González Suárez	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE ODONTÓLOGOS Y ESTOMATÓLOGOS	ASEMOE	Sra. Dña. Carmen Pérez Velasco
	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DEL RECREATIVO DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	AERPA	Sr. D. Lino González Suárez



ASOCIACIÓN	ACRÓNIMO	PRESIDENTE/A
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DEL VALLE DEL NALÓN	ENA	Sr. D. Jacinto Villa Paredes
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL VALLE DEL CAUDAL	AEVC	Sr. D. Ignacio García-Pola Vallejo
ASOCIACIÓN FORESTAL DE ASTURIAS "EL BOSQUE"	EL BOSQUE	Sr. D. José García González
ASOCIACIÓN NACIONAL DE GRANDES EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN	ANGED	Sr. D. José Antonio Palicio Díaz-Faes
ASOCIACIÓN PROFESIONAL DE ALMACENISTAS Y EMBOTELLADORES DE VINOS DE ASTURIAS	APAEVA	Sr. D. Victoriano García Pérez
ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE DISTRIBUIDORES DE ALIMENTACIÓN		Sr. D. Jesús Gutiérrez Rodríguez
ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE EMPRESARIOS DE ESTACIONES DE SERVICIO DE ASTURIAS	ESTACIONES DE SERVICIO	Sr. D. Gregorio Ruiz Sancho
ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE MAYORISTAS DE CARBÓN	MAYORISTAS DE CARBÓN	Sr. D. José Mª Roces Riera
ASOCIACIÓN PROVINCIAL DE POMPAS FÚNEBRES	POMPAS FÚNEBRES	Sr. D. Luis Manuel García Álvarez
ASOCIACIÓN REGIONAL DE CASAS DE ALDEA	ARCA	Sr. D. José Víctor Brime Casanueva
CENTRAL EMPRESARIAL DE SERVICIOS INTERNACIONALES Y NACIONALES DEL TRANSPORTE	CESINTRA	Sr. D. Enrique Riaño González
CONFEDERACIÓN ASTURIANA DE LA CONSTRUCCIÓN	CAC	Sr. D. Serafín Abilio Martínez Fernández
CORPORACION EMPRESARIAL DE TRANSPORTE DE VIAJEROS EN AUTOBÚS DE LA REGIÓN ASTURIANA	CAR	Sra. Dña. Ana Belén Barredo Escobio
EDUCACIÓN Y GESTIÓN	EG	Sr. D. Carlos Robla Pérez
EMPRESARIOS CORREDORES/CORREDURÍA DE SEGUROS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	ASECOSPA	Sr. D. José María García García
EMPRESAS DE SEGUNDA TRANSFORMACIÓN DE LA MADERA Y AFINES	SAVIASTUR	Sr. D. José Antonio Nieto Quidiello
EMPRESAS INSTALADORAS DE TELECOMUNICACIÓN	FENITEL	Sr. D. Jaime Soto Somoano
FEDERACIÓN ASTURIANA DE COMERCIO	FAC	Sr. D. Severino Álvarez Zaragoza
FEDERACIÓN DE EMPRESARIAS Y DIRECTIVAS ASTURIANAS	FEDA	Sra. Dña. Mª Angeles Fernández García
FEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DEL METAL Y AFINES DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	FEMETAL	Sr. D. César Figaredo de la Mora
FUNDACION ASTURIANA DE LOGÍSTICA	FAL	Sr. D. Rubén Tejido García
GREMIO DE ARTESANOS CONFITEROS DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	GREMIO CONFITEROS	Sr. D. Manuel A. Menéndez Martínez
GREMIO DE EDITORES DE ASTURIAS	GREMIO EDITORES	Sra. Dña. Marta Magadán Díaz
HOSTELERÍA DE ASTURIAS	HOSTELERÍA DE ASTURIAS	Sr. D. Alfredo García Quintana
TINTORERÍAS ARTESANAS DE OVIEDO	TINTORERÍAS	Sr. D. Ignacio Blanco Canga
UNIÓN DE COMERCIANTES AUTÓNOMOS DE GIJÓN Y CARREÑO		Sra. Dña. Ana Menéndez Suárez
UNIÓN DE COMERCIANTES COMARCA DEL CAUDAL	UCC	Sra. Dña. Dolores Olavarrieta del Busto
UNIÓN DE COMERCIANTES DE AVILÉS Y COMARCAS	UCAYC	Sr. D. Daniel Quirós del Busto
UNIÓN DE EMPRESARIOS DE AUTOESCUELAS DE ASTURIAS	AUTOESCUELAS	Sr. D. Rubén Castro Iglesias
UNIÓN DE EMPRESARIOS DE LIMPIEZA DE EDIFICIOS Y LOCALES DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	UDELIMPA	Sr. D. Samuel Rego Fernández
UNIÓN HOTELERA DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS	UHPA	Sr. D. Javier Álvarez Garzo
VENDEDORES PROFESIONALES DE PRENSA	KIASA	Sr. D. José Avelino Martínez Rodríguez

## **EMPRESAS SINGULARES**

EMPRESA SINGULAR	REPRESENTANTE
ALCOA INESPAL, S.A.	Sr. D. Javier Menéndez López
ALIMERKA, S.A.	Sr. D. Alejandro Fernández González
ALSA GRUPO, S.A.	Sr. D. Manuel Parrondo González
ARCELORMITTAL, S.A.	Sr. D. Braulio Suárez Suárez
ASTURIANA DE ZINC, S.A.	Sr. D. César Figaredo de la Mora
BANCO HERRERO	Sr. D. Pablo Gerardo Junceda Moreno
CAJA RURAL DE ASTURIAS	Sr. D. Román Suárez Blanco
CAJASTUR	Sr. D. Manuel Miguel Díaz
CEFERINO BALLESTEROS	Sr. D. Delfín García Novo
CELULOSAS DE ASTURIAS, S.A.	Sr. D. Eduardo José García García
COFAS	Sr. D. Pablo Ramos Vallina
COGERSA	Sr. D. Santiago Fernández Fernández
CORPORACIÓN ALIMENTARIA PEÑA SANTA, S.A.	Sr. D. José Terente García
DUPONT IBÉRICA, S.A.	Sr. D. Enrique Macián Cardete
DURO FELGUERA	Sr. D. Juan Carlos Torres Inclán
FERTIBERIA	Sr. D. David Herrero Fuentes
FLUOR S. A.	Sr. D. Javier Rubio García
GAM- GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA	Sr. D. Pedro Luis Fernández Pérez
GRUPO CARBOMEC-EMCOR	Sr. D. Amalio García Martínez
GRUPO DANIEL ALONSO	Sr. D. Daniel Alonso Rodríguez



EMPRESA SINGULAR	REPRESENTANTE
GRUPO DÍAZ CARBAJOSA	Sr. D. Ángel Díaz Carbajosa
GRUPO EL ARBOL	Sr. D. José Manuel Fernández Cuervo
GRUPO LACERA	Sr. D. Marcos Luis Suárez Rodríguez
H. C. ENERGÍA	Sr. D. Nicanor Fernández Álvarez
HIASA	Sr. D. Manuel Álvarez González
HUNOSA	Sr. D. Juan Ramón García Secades
IMASA	Sr. D. Saturnino Martínez Zapico
INDUSTRIAL QUÍMICA DEL NALÓN, S.A.	Sr. D. Alfonso Martínez Fernández
INDUSTRIAS LÁCTEAS ASTURIANAS S.A.	Sr. D. Jacinto Gutiérrez González
MAPFRE FAMILIAR S.A.	Sr. D. Antonio Pérez Alonso
MERCADONA	Sra. Dña. Noelia Iglesias Prada
NATURGAS ENERGÍA DISTRIBUCIÓN, S.A.U.	Sr. D. Mauricio Álvarez Gutiérrez
NAVIERA ALVARGONZÁLEZ, S.A.	Sr. D. Juan Alvargonzález Figaredo
RIOGLASS ASTUR, S.A.	Sr. D. José Mª Villanueva Fernández
SERESCO	Sr. D. Manuel Ángel Busto Riego
TELEFÓNICA, S.A.	Sr. D. Juan Marino Díaz Ruiz
THYSSENKRUPP NORTE, S.A.	Sr. D. Martín Panés Sánchez
UNIÓN ELÉCTRICA FENOSA, S.A.	Sr. D. Constantino García Acebrón

INCORPORACIONES AÑO 2009	REPRESENTANTE
VACIERO S.A.	Sr. D. Francisco Fernández Vaciero

### **INSTITUCIONES**

### **ÁMBITO NACIONAL**

### Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE)

- Asamblea
- Junta Directiva
- Comisión de Industria y Energía
- Comisión de Innovación y Desarrollo Tecnológico
- Comisión de la Unión Europea
- Comisión de Medio Ambiente
- Comisión de Política Económica y Financiera
- Comisión de Política Educativa y Enseñanza
- Comisión de Prevención de Riesgos Laborales y Seguridad Social
- Comisión de Relaciones Internacionales
- Comisión de Relaciones Laborales
- Comisión de Responsabilidad Social en las Empresas
- Comisión Fiscal
- Comité de Coyuntura
- Comité Ejecutivo
- Consejo de Promoción Exterior
- Consejo Empresarial de Turismo
- Consejo Empresarial para la Sociedad de la Información

# Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME)

- Asamblea
- Junta Directiva

### Federación Española de Autónomos (CEAT)

- Asamblea
- Junta Directiva

### **ÁMBITO REGIONAL**

# Acuerdo para la Competitividad, el Empleo y el Bienestar de Asturias (ACEBA):

- Comisión de Evaluación
- Comisión de seguimiento de Cohesión Social

- Comisión de seguimiento de Empleo y Formación
- Comisión de seguimiento de Prevención de Riesgos Laborales y Salud Laboral
- Comisión de seguimiento de Promoción Económica
- Comisión de seguimiento de Sociedad y Economía del Conocimiento
- Foro por la Industria
- Mesa sectorial de Agroalimentación
- Mesa sectorial de Comercio
- Mesa sectorial de Transporte
- Mesa sectorial de Turismo
- Mesa sectorial Forestal

### Cámara de Comercio de Avilés Cámara de Comercio de Gijón Cámara de Comercio de Oviedo

- Comisión de Comercio
- Comisión de Turismo

### Centro de Cooperación y Desarrollo Territorial de la Universidad de Oviedo (CECODET) Centro Europeo de Empresas e Innovación (CEEI)

Comisión de Contingente de Inmigrantes Comisión de la Formación Continua de Asturias

Comisión de Participación Hospitalaria del Hospital V. Alvarez Buylla (Mieres) Comisión de Participación Hospitalaria del Hospital del Oriente de Asturias Comisión de Seguimiento de Delegados Territoriales en Prevención de Riesgos Laborales

Comisión de Seguimiento de la Ley 28/200 del Tabaco

Comisión de Seguimiento del Fondo Garantía Salarial (FOGASA)

Comisión de Seguimiento del Plan de Dinamización del producto turístico en el Bajo Deva

Comisión de Seguimiento del Plan de Dinamización Turística de Cabo Peñas Comisión de Seguimiento del Plan de Dinamización Turística de las Cuencas Mineras Comisión de Seguimiento del Plan de la Comarca de Avilés

Comisión de Urbanismo y Ordenación del



**Territorio de Asturias (CUOTA)** 

Comisión Ejecutiva Provincial del Instituto Nacional de la Seguridad Social (INSS)

Comisión Ejecutiva Provincial del Instituto

Nacional de Empleo (INEM)

Comisión Paritaria Territorial de la Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo

Comisión Provincial para Trabajadores

Extranjeros de Temporada

Comisión Territorial de la Inspección de

Trabajo y Seguridad Social del Principado de

Comité de Seguimiento del Programa Operativo Integrado del Principado de Asturias

- FEDER
- FSE

Comité de Usuarios del Aeropuerto de Asturias

Consejo Asesor de Bienestar Social Consejo Asesor de Comercio del Principado de

Consejo Asesor de Espectáculos Públicos y Actividades Recreativas

Consejo Asesor de Industria de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales Consejo Autonómico de Seguridad Ciudadana Consejo Consultivo de Turismo del Principado de Asturias

Consejo de Asturias de la Formación Profesional

Consejo de Desarrollo Local de Siero Consejo de Relaciones Laborales y Políticas Activas de Empleo

Consejo de Salud del Principado de Asturias Consejo de Seguridad y Salud en el Trabajo del Principado de Asturias.

Consejo de Transportes Terrestres del

Principado de Asturias Consejo del Agua de la Confederación

Hidrográfica del Norte

Consejo del Ente Público de Comunicación del Principado de Asturias

Consejo del Fuego del Principado de Asturias Consejo del Voluntariado

Consejo Económico y Social del Principado de

Asturias (CES)

Consejo para la Promoción de Accesibilidad y Supresión de Barreras del Principado de Asturias

Consejo Rector del Servicio Público de Empleo del Principado de Asturias

Consejo Regional de Medio Ambiente Consejo Social de la Universidad de Oviedo Consejos Sociales de los Centros Integrados de Formación Profesional:

- Comunicación, imagen y sonido
- Hostelería y turismo
- Informática
- Mantenimiento y servicios a la producción
- Sector industrial y de servicios

Consorcio de Transportes del Principado de Asturias

Dirección General de Formación Profesional. Unidades Territoriales de Avilés, Gijón, Langreo-Caudal, Oriente, Oviedo, Zona Nor-

Occidental y Zona Occidental-Sur Dirección General de Turismo. Comisión de

Formación y Comisión de Revisión Normativa. Foro Asturiano de las Telecomunicaciones y los

Sistemas de Información (FATSI)

Instituto Asturiano de Calidad Turística (ICTE) Instituto Asturiano de Estadística (Consejo Asturiano de Estadística)

Instituto Asturiano para la Prevención de

Riesgos Laborales (IAPRL) Instituto de Desarrollo Económico del

Principado de Asturias (IDEPA)

Instituto Social de la Marina

Junta Arbitral de Consumo del Principado de Asturias

Junta Arbitral de Consumo de la Mancomunidad del Valle del Nalón

Junta Arbitral de Transporte del Principado de Asturias

Junta de Saneamiento del Principado de Asturias

Jurado de Expropiación del Principado de Asturias

Mesa de Suelo del IDEPA

Observatorio de Sostenibilidad del Principado de Asturias

- Pleno
- Ponencia Técnica sobre Indicadores de Sostenibilidad
- Ponencia de Medio Ambiente y Empresa

### Puerto de Avilés

Consejo

### Puerto de Gijón

- Consejo
- Foro de Calidad
- Asociación "Comunidad Puerto de Gijón"

Red Asturiana de Información y sensibilización Europea (EURASTUR)

Servicio Asturiano de Solución Extrajudicial de Conflictos Laborales (SASEC)

Unidad de Mediación, Arbitraje y Conciliación (UMAC)

### **ÁMBITO MUNICIPAL**

### Ayuntamiento de Avilés

- Comisión de Seguimiento del "Pacto de Empleo Local"
- Comisión de Valoración de Ayudas por Cuenta Ajena
- Comisión Local de Inserción
- Comisión Mixta de Contratación del Plan de Empleo Local
- Junta Arbitral de Consumo
- Plan "Avilés Avanza"

### Ayuntamiento de Castrillón

- Comisión de Evaluación y Seguimiento del Programa Local de Empleo
- Comisión Mixta de Contratación del Programa Local de Empleo

### Ayuntamiento de Corvera

- Comisión de Seguimiento del Programa de Empleo Local
- Comité Ejecutivo del Plan Estratégico de Corvera

### Ayuntamiento de Gijón

- Comisión del Plan de Empleo del Ayuntamiento de Gijón
- Pacto "Gijón Innova"
  - Comisión de Empleo, Formación y Nuevas Tecnologías
  - Comisión de Promoción Económica
  - Comisión general

- Comisión de Seguimiento del Proyecto SEGURA de Prevención de Riesgos Laborales
- Comisión de Valoración de Ayudas por Cuenta Ajena
- Consejo Social de la Ciudad de Gijón
- Foro permanente de la Formación y las Ocupaciones del Ayuntamiento de Gijón

### Ayuntamiento de Oviedo

- Concejalía de Bienestar Social y Consejo de Turismo
- Consejo Local de Empleo del Ayuntamiento de Oviedo
- Consejo Municipal de Consumo
- Consejo Municipal de Medio Ambiente

### **FUNDACIONES**

Fundación Asturiana de la Energía (FAEN) Fundación Escuela de Hostelería de Oviedo Fundación Asturiana para la Promoción del Empleo y la Reinserción Sociolaboral de Personas con Discapacidad y en Grave Riesgo de Marginación (FAEDIS)

Fundación para el desarrollo Científico y Tecnológico (FICYT)

Fundación para la Formación en Pastelería de Asturias (FORPAS)

Fundación Príncipe de Asturias Fundación Privada para la Innovación Empresarial (FIE)

Fundación Turística y Cultural del Oriente de Asturias

Fundación Universidad de Oviedo (FUO)

### **SOCIEDADES**

Sociedad de Garantía Recíproca de Asturias (ASTURGAR)

Sociedad de Promoción Exterior del Principado de Asturias (ASTUREX) Sociedad para el Desarrollo de las Comarcas Mineras (SODECO)

Sociedad Regional de Turismo (SRT)



# INFORME DEL SECRETARIO

**GENERAL** 

n el siguiente informe se resume la actividad de FADE durante este ejercicio, cuyo detalle pormenorizado figura en el CD que acompaña a esta Memoria. Cumplimos así con el mandato estatutario de rendir cuentas de la gestión ante nuestros socios. Y lo hacemos en un año, el que media desde la celebración de la última asamblea general, marcado por la particular situación económica, que comenzó a deteriorarse a mediados de 2008 y que ha ido declinando día a día hasta avocarnos a una situación de clara recesión y perdida de empleo. Dinámicas que, aunque nos han afectado en menor medida que al resto del país, Asturias no ha podido evitar.

Este panorama nos ha obligado a reordenar prioridades en la organización del trabajo federativo. Así, sin descuidar los servicios que habitualmente ofrecemos a nuestros asociados, durante este año hemos prestado atención especial a la evolución de las variables económicas que afectan al día a día empresarial, y hemos ido elaborando propuestas de actuación con el fin de hacer frente al progresivo deterioro que ha sufrido nuestra economía. Propuestas que de inmediato iban siendo trasladadas a responsables políticos, bien que sin mucho eco por su parte.

Es obligado comenzar reconociendo un año más el esfuerzo y trabajo de toda la plantilla de FADE. Con su profesionalidad, buen hacer e iniciativa han dado muestras de que esta federación procura estar atenta a las necesidades de su masa social. Como también lo es agradecer la confianza de las empresas y asociaciones integradas en FADE, sin las que nuestro trabajo carecería de sentido.

En la presentación de este informe quiero tener un recuerdo muy especial para tres personas. La primera D. Luis Noé Fernández, miembro del comité ejecutivo de esta federación durante largos años, que falleció el pasado mes de diciembre. Empresario de raza y buen hacer contrastado, construyó partiendo de cero la que actualmente es la segunda mayor empresa de Asturias. Era hombre de fuerte convencimiento y vínculo con la organización, y con una activa participación en FADE y en la Cámara de Comercio de Oviedo, desde donde contribuyó al fortalecimiento y desarrollo de los intereses empresariales en nuestra región. Con ser todo ello importante, el mayor activo que atesoraba era el de la amistad que brindaba a sus amigos y la permanente ilusión con la que encaraba la vida.

La segunda es D. José María Cuevas, alma de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales, fallecido en el mes de octubre pasado. Durante sus largos años como presidente de la confederación consolidó una organización empresarial fuerte y representativa, sin parangón en Europa; y fue pieza fundamental en la modernización de nuestro sistema empresarial, productivo y sociolaboral. Deja un rico legado en CEOE que tenemos obligación de conservar y mejorar.

Y la tercera es D. Pablo Díaz Matos, un histórico vinculado a FADE desde hace casi 25 años, que tras largos años de trabajo y cumplida más que sobradamente su función, ha decidido retirarse de la primera línea de servicio. Agradecemos y reconocemos desde aquí su dedicación, aportaciones y destacado servicio durante esta dilatada y fructífera relación.



### **ACTIVIDAD FEDERATIVA**

Después de una senda presidida por el permanente crecimiento en lo que a gestión de recursos económicos se refiere, el último ejercicio presentamos a la asamblea general de la federación un presupuesto que, elaborado bajo una perspectiva realista, planteaba un descenso del volumen de recursos gestionados inferior en un 4% al del ejercicio precedente. A pesar de las dificultades económicas, anticipadas entonces en alguna medida pero nunca en la profundidad con la que posteriormente han llegado a manifestarse, el resultado de ejecución presupuestaria asciende a más del 99% de las previsiones realizadas.

En el ámbito interno hemos reorganizado la estructura de funcionamiento de las áreas de la federación, dando mayor peso específico a la prevención de riesgos laborales, a la promoción internacional de nuestras empresas y a la cuestión medioambiental. A tal efecto, se han dotado servicios específicos en estos tres ámbitos, que dependen directamente de la secretaría general. También hemos reforzado las áreas de atención a emprendedores y consolidación empresarial, así como el servicio jurídico.

Se ha materializado la compra de un edificio de casi 1.000 m² en el Parque Científico y Tecnológico de Gijón. Albergará la sede de la federación en esta ciudad y en él será ubicada la Red Empresarial de Innovación, a desarrollar en los próximos años.

Los servicios técnicos de FADE han prestado especial atención a distintos procesos de concertación social. En el mes de diciembre, y tras varios meses de negociación, se firmó con el Ayuntamiento de Avilés y los sindicatos más representativos de la ciudad el acuerdo "Avilés Avanza", con vigencia hasta el año 2011. También se ha trabajado para desarrollar los contenidos del pacto "Gijón Innova" y para materializar los acuerdos suscritos en las diferentes mesas del ACEBA, de ámbito autonómico.

Tras varios ejercicios con mejoras continuas, la conflictividad laboral ha vuelto a afectar de forma particular a Asturias en éste. Primero, las dos huelgas

registradas en el sector del Transporte, ambas de carácter indefinido, y después los numerosos paros y protestas en diferentes sectores empresariales como consecuencia de los ajustes producidos por la crisis económica, han requerido especial atención por parte de la federación.

Se ha potenciado también el ámbito de responsabilidad social de la federación con la firma de un acuerdo con la Fundación La Caixa para la aplicación en Asturias de su Programa Incorpora, que permitirá la incorporación al mundo del trabajo de colectivos con dificultades, y también con el apoyo al proyecto Compromiso Asturias XXI. Y hemos acercado el mundo de la empresa a los más pequeños, organizando un original concurso entre escolares asturianos consistente en realizar composiciones plásticas sobre ideas empresariales, que fueron expuestas en el stand de FADE en FIDMA. Se ha continuado apoyando la Cátedra de Empresa Familiar "Luis Suárez Estrada" de la Universidad de Oviedo, y mantenido el patrocinio a diferentes premios o distinciones de diferente tipo promovidos por instituciones como la propia Universidad, el Centro Asturiano de Oviedo o distintas corporaciones municipales.

En clave interna cabe destacar que hemos acometido inversiones en la mejora de nuestros sistemas informáticos y de comunicación, en la adecuación y mantenimiento de las instalaciones y en formación del personal. Hemos superado las auditorías en Sistemas de Gestión de la Seguridad de la Información y también en materia de protección de datos.

### **FORMACIÓN**

En materia de formación, el ejercicio ha venido presidido por la implantación del nuevo sistema de Formación para el Empleo, que fusiona la tradicional formación continua y ocupacional, y que ha introducido entre otros cambios las actualizaciones de módulos económicos o la participación de ocupados en cursos de desempleados y viceversa. Además, se ha visto profundamente afectada por importantes

retrasos en las convocatorias de todas las programaciones.

A pesar de todo, durante este año hemos trabajado para mejorar la gestión de los fondos de formación, profundizar en las programaciones ofertadas y mejorar la calidad de nuestros cursos. Con un presupuesto similar, hemos ofertado un 30% más de cursos y se ha incrementado en casi un 11% el número total de horas de formación. Por programas, la formación para Ocupados, Dual y Fondo Social Europeo han sido las programaciones con más horas, mientras que si atendemos al número de alumnos, son las programaciones de Ocupados, Prevención de Riesgos Laborales y Fondo Social Europeo las que movilizan un mayor número de alumnos. También hemos desarrollado los tradicionales Programas Experimentales de Empleo, en su sexta edición.

En el ámbito de la formación para desempleados, las acciones programadas han estado ligadas mayoritariamente a las nuevas tecnologías de información y comunicación y al comercio exterior. De nuevo la presencia de mujeres ha caracterizado el perfil del alumnado que, aún habiendo perdido representatividad respecto a pasadas ediciones, han supuesto el 73% del total de las inscripciones registradas. Se han intensificado las acciones de refuerzo de orientación a los alumnos desempleados, mediante conferencias y charlas de profesionales y directivos de empresa, la asistencia a foros de empleo y emprendeduría, y visitas a empresas.

En cuanto a Formación Dual, en el año en que han entrado en vigor el nuevo sistema, hemos realizado I I cursos con 14.050 horas de formación teórico-práctica, en los que han participado 126 alumnos. Ha resultado especialmente compleja la puesta en marcha del nuevo sistema, por lo que es doblemente reseñable el esfuerzo y dedicación de las entidades sectoriales participantes (CAC, FEMETAL, ASPA y el Cluster TIC). En la programación de Fondo Social Europeo, hemos realizado 173 acciones formativas, en colaboración con 48 asociaciones integradas en FADE que habían solicitado programación. Casi el 70% de estos cursos fueron dirigidos a trabajadores en acti-

vo, y en su gran mayoría han sido acciones dirigidas a la mejora y el perfeccionamiento de competencias profesionales. En la formación para desempleados, por su parte, los programas han sido orientadas a la obtención de certificados de profesionalidad.

En Formación Prioritariamente para Ocupados hemos programado 163 acciones formativas y 15.892 horas de formación, de las que se han beneficiado 3.649 personas. Un 5,5% de los participantes formados ha procedido del colectivo de trabajadores desempleados, destacando los procedentes de los sectores de construcción y transporte. La oferta formativa ha sido más equilibrada en cuanto a cobertura formativa de todas las áreas funcionales de la empresa, incrementándose la carga lectiva en favor de la gestión económico financiera, el marketing y ventas, los recursos humanos, las habilidades directivas y la I+D+i.

En las programaciones que FADE viene desarrollando en el marco de los distintos acuerdos de concertación local, hemos ejecutado en Gijón una novedosa acción formativa denominada "Consultor de nuevas tecnologías", dotando a los participantes de las competencias técnico-metodológicas necesarias para la planificación, desarrollo y evaluación de proyectos relacionados con las NTICs.

El Servicio de Empleo Online de FADE ha mantenido un constante crecimiento a lo largo del último año, lo que se refleja en los más de 2.500 demandantes inscritos y 190 empresas registradas en la actualidad. Se han recibido en el sistema más de 31.500 visitas recibidas en este periodo y se han tramitado 315 colocaciones. Finalmente cabe destacar que hemos realizado un desarrollo T-Learning bajo IPtv, que entrará en servicio próximamente, y que supondrá una innovación en el campo de las nuevas metodologías de aprendizaje como modalidad alternativa a las tradicionales, contribuyendo a mejorar la eficacia de los procesos formativos.



### **APOYO A EMPRENDEDORES**

El soporte que se viene dando a los emprendedores dentro de la federación se ha visto reforzado, desde inicios del año 2009, con la puesta en marcha de un nuevo servicio de Apoyo a Emprendedores, que tiene como principal objetivo incentivar, asesorar y apoyar nuevas iniciativas empresariales, y fomentar la consolidación de las empresas. Así completamos el apoyo al emprendedor en todas las fases de emprendeduría, desde la de definición y tramitación de la iniciativa empresarial, hasta la de consolidación.

Por otra parte, desde nuestro Punto de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT), el primero abierto en Asturias hace ya más de tres años, hemos profundizado en la atención a empresarios noveles sobre todo en lo referente a problemas financieros. También a través del Programa Tutela, impulsado por la Dirección General de Política de la PYME en colaboración con la EOI, ofrecemos a las empresas que lo hayan solicitado y que hayan sido seleccionadas la posibilidad de contar con un asesoramiento personalizado, bien presencial o mixto con autorización también on line, prestado por profesionales especializados con el fin de mejorar la competitividad de sus empresas.

Hemos enriquecido los contenidos del Portal del Emprendedor de FADE, que este año ha incrementado sus visitas en un 50%, y se ha puesto en marcha un boletín electrónico dirigido a emprendedores. Cabe destacar también el trabajo que se está desarrollando en colaboración con AIE, que se concreta con el impulso de lo que hemos denominado como Estrategia 3C (Creación, Consolidación, Competitividad), en el marco de la cual se han realizado diferentes jornadas informativas y actos de difusión y atención a emprendedores. También mantenemos el apoyo al Programa Clinic Joven Emprend@, una iniciativa pionera que tiene como principal objetivo fomentar el espíritu emprendedor entre la juventud, permitiendo el intercambio de ideas y su sensibilización en materia de cultura emprendedora. Y la activa participación en la Red ASBAN, que pone a disposición de los emprendedores y jóvenes asturianos el acceso a canales de financiación y relación con inversores y empresarios ya consolidados para explorar la posibilidad de alcanzar futuros acuerdos societarios.

Especialmente destacable en este ejercicio en materia de apoyo a emprendedores es la puesta en marcha, en el mes de octubre de 2008, del **Programa de Consolidación y Apoyo a la Actividad Económica**, destinado a pequeñas empresas que tengan más de dos y menos de ocho años de antigüedad. Nuestro objetivo es actuar sobre un total de 66 empresas a las que, con una metodología basada en el Programa PROGRESA, y con un asesoramiento personalizado por parte de un equipo técnico especializado, se les va a realizar un diagnóstico de competitividad, se pondrán en marcha planes de acción adaptados a sus necesidades y se realizará un seguimiento constante de la evolución de dichas empresas.

I+D+I | I III

En línea con el objetivo estratégico de poseer una mejor percepción de las necesidades del asociado en materia científico-tecnológica, hemos incrementado la dotación humana y financiera del servicio de I+D+i de FADE, hemos alcanzado acuerdos con otras organizaciones públicas y privadas y hemos hecho una apuesta de futuro importante con la compra de un edificio en el Parque Científico y Tecnológico de Gijón, al que ya me he referido más arriba. Fiel muestra, por lo demás, de la convicción que tenemos desde hace tiempo de que el desarrollo de estos procesos es básico para la competitividad de las empresas asturianas.

Hemos organizado un total de 163 reuniones con empresas y asociaciones empresariales, en buena parte de las cuáles han participado centros tecnológicos y de investigación. Además, casi 500 empresas y asociaciones empresariales reciben periódicamente información sobre innovación a través del sistema de información tecnológica de la federación.

Buena parte del trabajo realizado en este ejercicio se ha orientado hacia el diseño, asesoramiento y puesta en marcha de proyectos de carácter cooperativo capaces de concurrir a los principales programas de ayuda a nivel nacional y europeo, para lo que se ha contado con la estrecha colaboración de los principales centros tecnológicos e institutos de investigación ubicados en la región, así como de las asociaciones empresariales de los sectores implicados. Se ha intervenido en el diseño de 52 proyectos a los principales programas de apoyo de ámbito regional (Innoempresa, Innova-IDEPA y Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación), nacional (CDTI y resto de instrumentos del Plan Nacional de I+D+i) y europeos (VII Programa Marco de I+D+i y programas de cooperación tecnológica multi y bilaterales); y se han atendido 230 consultas de asociaciones o empresas.

Asimismo, y con el fin de desarrollar la **Red Empresarial de Innovación**, hemos configurado un equipo de gestores de innovación que tendrán tres objetivos concretos: sensibilizar al tejido empresarial asturiano sobre la importancia de la I+D+i como factor clave de desarrollo empresarial, apoyar la identificación y estructuración de propuestas susceptibles de convertirse en proyectos innovadores, y ayudar a las empresas, principalmente a las pymes, en la incorporación de la innovación en su estructura así como en la necesaria interacción con otras empresas y con el resto de agentes del sistema de ciencia-tecnología-empresa.

Por último, cabe destacar la actividad que seguimos desarrollando dentro de la Red PI+D+i, bajo la tutela y coordinación del Centro para el Desarrollo Tecnológico e Industrial (CDTI). También la asistencia y apoyo que prestamos desde el Nodo de la Red pymERA, en el campo de la asistencia e impulso a la participación de las pymes asturianas en propuestas de ámbito comunitario. Y finalmente, el III Foro Empresarial de Innovación en Asturias (FEI 2009), celebrado en octubre, que contó con una asistencia record.

# ASUNTOS EUROPEOS Y PROMOCIÓN INTERNACIONAL

De reciente creación como servicio independiente, ha centrado sus actividades en dos ámbitos prioritarios: la internacionalización y promoción del comercio exterior de nuestras empresas y el seguimiento de asuntos relacionados con la UE.

Durante este ejercicio se ha intensificado la información que facilitamos a nuestros socios sobre comercio exterior, materia en la que cabe destacar la actualización de la Guía Básica de Internacionalización; se ha llevado a cabo un asesoramiento personalizado a nuestros socios bajo demanda y se ha facilitado la resolución de consultas que abarcan todas las materias relacionadas con el comercio internacional, servicios de apoyo a la inversión en el exterior, programas de fomento a la exportación, información sobre mercados etc.. También se ha promovido la celebración de encuentros empresariales con consejeros comerciales, embajadores y representantes diplomáticos de diversos países, y se han organizado diferentes actos y jornadas, entre las que destaca la titulada Primeros Pasos hacia la Licitación Internacional, y la activa colaboración con la organización del I Foro Agroalimentario de Asturias.

Asimismo, se ha participado activamente en el consejo de la Sociedad de Promoción Exterior del Principado de Asturias (ASTUREX) y también en la elaboración del nuevo Programa de Internacionalización de Empresas del Principado de Asturias, que ha entrado en vigor recientemente. En este ámbito también se ha trabajado conjuntamente con nuestras asociaciones, propiciando encuentros y reuniones bilaterales entre éstas y Asturex, con el fin de presentarles los servicios y programas que mejor se adapten a sus necesidades y de planificar tanto actividades colectivas a medida, como individuales, propiciando su participación en talleres de autodiagnóstico de su capacidad exportadora.

Dado que en 2008 dejó de funcionar la Red de Euro Info Centros, se ha considerado necesario continuar desde FADE con esta labor como actividad propia.



También se ha aprovechado para reforzar el servicio de asesoramiento a nuestras empresas y asociaciones en materia de asuntos comunitarios. Así, se ha realizado un seguimiento cotidiano de la legislación y actualidad comunitaria, principalmente en aquellos ámbitos que repercuten directamente en la empresa y economía asturiana.

En relación con la Confederación de Empresarios Asturianos en el Mundo (CEAM), se han mantenido numerosos encuentros y se han realizado diferentes gestiones para consolidar esta red en siete países. Especialmente activas en este año se han mostrado las asociaciones de Chile, que ha organizado sendas charlas sobre la empresa familiar en noviembre y el II Encuentro de Empresarios Asturianos de Chile, en abril; y la de Argentina, que propició un encuentro de empresarios asturianos en el mes de septiembre en Buenos Aires. Fruto de un acuerdo suscrito con Garrigues, hemos editado dos publicaciones dirigidas principalmente a los empresarios latinoamericanos, la primera sobre la fiscalidad internacional de las inversiones españolas en Uruguay, y la segunda la adquisición de la nacionalidad española conforme al nuevo marco normativo.

# PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

El servicio de asesoramiento técnico en prevención de riesgos laborales ha intensificado su labor de atención, sensibilización, seguimiento, difusión y divulgación en esta materia. En este año se ha potenciado el contacto directo con las asociaciones sectoriales integradas en la federación con un doble objetivo: conocer la problemática, demandas y preocupaciones de las empresas asociadas en el ámbito de la seguridad laboral, y realizar acciones concretas en materia preventiva juntamente con las asociaciones. Con esta intención se han visitado diez nuevas asociaciones y se ha realizado algún tipo de actuación en un total de doce. También con este fin se han visitado 112 empresas de los sectores de telecomunicaciones, servicios, metal, industria cárnica, limpieza, comercio y otros menos representados.

Uno de los acuerdos alcanzados en el ámbito del Instituto Asturiano de Prevención fue la realización de actividades de difusión, formación e información relacionadas con las drogodependencias en el ámbito laboral. En este sentido, y con el objetivo de abordar este problema desde el punto de vista que más le afecta a la empresa, FADE llevó a cabo tres acciones muy concretas: edición de un folleto informativo, organización de una jornada divulgativa y realización de un curso de formación. Se han desarrollado también jornadas técnicas en relación con la Ley 32/2006 de subcontratación en el sector de la construcción, sobre la herramienta elaborada por CEOE sobre coordinación de actividades empresariales y sobre los sistemas de gestión bajo el estándar OHSAS 18001.

En el marco del proyecto SEGURA, vinculado al pacto social de Gijón, FADE promovió el I Concurso de fotografía sobre salud y seguridad laboral "Gijón Segura". El principal objetivo de esta iniciativa es sensibilizar a la población sobre la importancia de la prevención de riesgos en el trabajo con un formato diferente y novedoso. Se presentaron 39 trabajos, y el jurado hizo público su fallo el día 28 de abril, con ocasión del Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo.

Por otra parte, hemos consolidado los cuatro grupos de trabajo con empresas creados para fomentar el intercambio de buenas prácticas: coordinación empresarial en prevención de riesgos laborales, gestión innovadora de la prevención información y motivación a mandos intermedios y trabajadores, y ergonomía. De ellos se han derivado algunas actuaciones que se van a desarrollar a lo largo del año 2009, como son un proyecto sobre aplicación de buenas prácticas ergonómicas en varias empresas de la región, o la creación de una herramienta web que ayude en la realización de las evaluaciones de riesgo y planificaciones preventivas de las empresas.

Los equipos de Delegados Territoriales de prevención, constituidos de forma mixta por un representante sindical y un representante de la patronal, fueron refrendados dentro del ACEBA para seguir realizando una labor de información y asesoramiento a las empresas asturianas. Su número se ha duplicado

respecto al acuerdo social anterior, hasta contar con un total de 16 delegados (8 por parte de los sindicatos, y 8 por parte de FADE).

### **PROYECTOS**

Un año más hemos puesto a disposición de nuestros socios una batería de iniciativas y proyectos con el fin de dar respuesta en ámbitos tan diversos como la gestión empresarial, la consolidación, la innovación, la financiación, o las nuevas tecnologías. A través de estos proyectos, un total de 600 empresas han recibido más de 5.550 horas de consultoría personalizada.

De los proyectos que se han gestionado este año hay que destacar por la repercusión a medio plazo que van a suponer sus resultados, el proyecto **Innovages XXI**, que pretende definir el perfil del Dinamizador de Innovación, teniendo en cuenta la diversidad de competencias que le afectan. Cerca de I 50 empresas e instituciones han colaborado en el trabajo de campo, y próximamente se harán públicos los resultados, y se iniciarán las actividades de formación en dicho perfil. También en el ámbito de la innovación hemos desarrollado los proyectos Erastur, que ha acercado las convocatorias europeas de I+D+i a las empresas asturianas, y **Gestiona I+D+i**, que ha permitido la implantación de sistemas de gestión de I+D+i a las empresas participantes.

En el ámbito de la actuación directa sobre la competitividad de nuestras empresas, los proyectos **Implantación de Cuadro de Mando, Pymexcel y Consolidación de Empresas**, están repercutiendo directamente en la mejora de la gestión a través del diseño de herramientas que permitan el despliegue de la estrategia empresarial.

También nos hemos ocupado de las nuevas tecnologías de información y comunicación. El proyecto **FADE NT** supondrá un cambio sustancial de las relaciones vía web de FADE con sus asociados, a través de la mejora de los cauces de comunicación y gestión de servicios contribuyendo así a la plena incorpora-

ción de nuestros asociados a la Sociedad de la Información.

En el plano sectorial, el proyecto **Planes de Innovación en el Comercio Asturiano** se está desarrollando con el objetivo de definir la estrategia de desarrollo de los comercios participantes, desde una perspectiva de innovación.

Asimismo hemos colaborado activamente en otros proyectos, sin controlar directamente la gestión de los mismos. El más destacado de ellos es el proyecto **CREAC**, cuyo objetivo principal es el diseño de un sistema de mejora de los procesos de orientación y asesoramiento en relación con la validación del aprendizaje no formal e informal, así como el acompañamiento del método con formación complementaria que facilite la empleabilidad.

Cabe destacar también que, para proseguir con esta senda de servicio a nuestros asociados, hemos redactado y presentado varios proyectos más a diferentes iniciativas para actuar en el ámbito de la gestión empresarial del medio ambiente, en la implantación de la factura electrónica en las empresas, en el ámbito de la logística, la empresa familiar y el marketing turístico.

### OTROS SERVICIOS A LOS ASOCIADOS

El servicio de ayudas y subvenciones constituye uno de los servicios tradicionales de la federación, que se ha ido consolidando a lo largo de estos años. En este ejercicio se ha ampliado y reforzado, incorporando como nuevas prestaciones de forma exclusiva para los asociados la asistencia en la tramitación de expedientes y seguimiento posterior de los incentivos. Ha experimentado un crecimiento en el número de consultas de más del 6% respecto al año precedente y se han remitido 50 circulares informativas a los asociados con las principales convocatorias de ayudas que les afectan. También se ha organizado, en colaboración con el IDEPA, una jornada informativa sobre las principales ayudas que gestiona esta entidad de promoción empresarial.



En el ámbito de **convenios y promociones**, hemos mejorado las condiciones de los que ya se encontraban en vigor, y hemos suscrito tres nuevos: con el Banco Herrero para poner a disposición de las micropymes asociadas a FADE una serie de productos y servicios en condiciones preferentes; con Clarke, Modet & Cia., empresa especializada en la protección de propiedad industrial e intelectual, y gracias al cuál los asociados a la federación dispondrán de asesoramiento preliminar en esta materia gratuito y un importante descuento en aquellos trabajos encargados a esta prestigiosa firma; y con el hotel Barceló-Cervantes de Oviedo, para uso de sus instalaciones por parte de nuestros socios.

En relación con RED FADE, hemos completado la migración de nuestros servicios de Internet y correo electrónico a un nuevo proveedor, mejorando la oferta de servicios básicos y avanzados que veníamos ofreciendo a nuestros socios. La web de FADE ha recibido una media de 4.000 visitas día y se han remitido tanto los boletines periódicos como las alertas habituales. No obstante lo anterior, hemos comenzado a desarrollar un nuevo sistema de comunicación con nuestros asociados, utilizando los cauces de comunicación vía web e implantando nuevos servicios electrónicos.

Un total de 33 asociaciones han confiado durante este ejercicio su gestión administrativa al servicio de secretaría de asociaciones de FADE. Durante este año se ha observado un considerable incremento en la actividad de estas asociaciones, que han ampliado sus ámbitos de trabajo y han dedicado parte de sus esfuerzos a la organización de cursos de reciclaje y especialización para los diferentes trabajadores de las mismas. Se han atendido más de 2.500 consultas, se han remitido una media de 50 circulares por asociación, se han organizado más de 150 reuniones o actos diversos y se ha apoyado en la organización de la formación de estas asociaciones.

En materia de **asesoría fiscal**, este año hemos tenido gran número de consultas y se ha prestado especial atención a la aplicación del nuevo Plan General de Contabilidad. También se ha fortalecido el sistema

de alertas e información fiscal, mediante la edición de boletines y circulares fiscales dirigidas a nuestros asociados y con la entrada en servicio de un nuevo boletín con novedades legislativas de carácter tributario, mercantil y contable. Por su parte, la asesoría **laboral** se ha visto fuertemente condicionada por el momento económico, prestando especial atención en este ejercicio a lo referente, tanto en el ámbito informativo como en el práctico, de la gestión de EREs. La asesoría jurídica también ha experimentado un notable crecimiento en las consultas recibidas, especialmente las relacionadas con la Ley concursal y con la de contratos con las Administraciones Públicas, que han sido objeto de tratamiento específico en sendas jornadas; además ha prestado un valioso apoyo de análisis y asistencia jurídica tanto a socios de la federación como al resto de áreas, y ha evacuado numerosos informes y dictámenes sobre diferentes proyectos normativos, documentos y estudios que han sido objeto de atención por parte de FADE.

Con la desaparición de la Fundación Asturiana de Medio Ambiente en diciembre de 2008, la federación ha asumido como suyo el reto de liderar al empresariado de nuestra región en el asesoramiento e implantación de sistemas de gestión respetuosos con el entorno, sostenibles y acordes con los principios básicos de la legislación medioambiental. Con este objetivo se creó a finales del año pasado un **servicio** de medio ambiente dentro de la federación, que ha comenzado a desarrollar diferentes actuaciones en este ámbito. Cabe destacar la realización de varias jornadas sobre el tema, la participación activa en el Observatorio de la Sostenibilidad del Principado de Asturias, de reciente constitución, y la creación de un fondo documental y legal al respecto.

### **AUTÓNOMOS**

Además de los habituales servicios a este colectivo, integrado en FADE a través de las respectivas asociaciones sectoriales y de CEAT-Asturias, nos hemos centrado este año en dos cuestiones específicas: la formación y la prevención de riesgos laborales. Se

han programado 605 horas de formación dirigidas a autónomos, repartidas en 11 acciones formativas en las que han participado 253 profesionales autónomos. La teleformación sigue ganando aceptación en este colectivo, formándose bajo esta estrategia metodológica el 64% de los participantes. Por áreas temáticas, las habilidades directivas y el marketing y ventas se consolidan como áreas de interés del colectivo por tercer año consecutivo formando a 3 de cada 10 participantes, seguidas por la fiscalidad de la micropyme, y por formación específica dirigida a profesionales del sector agroalimentario.

En cuanto al ámbito de la prevención, y en colaboración con el Instituto Asturiano de Prevención de Riesgos Laborales, en el mes de mayo de 2009 se lanzó una campaña específica de apoyo, asesoramiento, formación e información a los autónomos sobre esta materia.

Concluido este año, renovamos desde estas líneas el compromiso con nuestros socios de cara a un nuevo ejercicio que se presenta cargado de incertidumbres y preocupaciones. Y lo hacemos con la ilusión de servir a un colectivo, el de los empresarios asturianos, que lejos del desaliento, saben encarar con tanto empuje como realismo un futuro por el que más que nunca tendremos que pelear.

un año en imágenes

III I III III III III UN AÑO EN IMÁGENES III IIIII II II IIIIII III IIII

# UN AÑO EN IMÁGENES





**II IIII 04** 



II IIII 05



**II IIII 06** 



**II IIII 07** 





**02|| || || ||** 

03|| || ||



JUNIO 08 // 1-7 La asamblea general de FADE, celebrada en Oviedo el 20 de junio de 2008, congregó a cerca de seiscientas personas, entre vocales e invitados al acto de clausura, presidido por Vicente Álvarez Areces.







|| || || || || 11







**II IIII 12** 

09 II IIII



10 | III

8 y 9 El acto más emotivo de la asamblea fue la entrega de la primera medalla de oro de la federación a Francisco García Folgueras, presidente de la Asociación del Automóvil del Principado de Asturias (ASPA) desde 1989 hasta junio de 2007. Su nieta, Pilar García, recogió la distinción de manos del presidente de FADE. // 10 El 23 de junio se reunía en FADE el jurado del Clinic Emprende, una iniciativa de capacitación de capital humano cuyo método ya se exporta a países como Marruecos y Colombia. // JULIO 08 // 11 El fondo para la protección de los animales salvajes (FAPAS) y la fundación Alimerka suscribieron el 8 de julio en FADE un acuerdo para la plantación de árboles frutales en el concejo de Santo Adriano, dentro del la campaña, + osos.-CO2. // 12 El 25 de junio recibieron sus diplomas los alumnos de los programas de diversificación educativa que participaron en el I Programa de Rutas Laborales. FADE colaboró con la Consejería de Educación de las empresas participantes.





**13**∥ **I**Ⅲ



|| || || 17

**14** | | | | | |

**15** ∥ **I** III





**II IIII 18** 

13 Del 6 al II de julio tuvo lugar un viaje institucional Angola y Sudáfrica. En la imagen, el presidente de FADE junto al presidente del Principado y las autoridades de Luanda, junto al viceconsejero de Ciencia y Tecnología, el embajador en Angola y el director general del IDEPA. // 14 El 16 de julio se celebró en la sede de FADE un encuentro empresarial con representantes de los
Estados norteamericanos de Florida, Georgia, Pennsylvania y Puerto Rico, que posteriormente fueron recibidos por el consejero de Industria, Graciano Torre. // 15 El 14 de julio FADE firmó con
el Ayuntamiento de Gijón y con los sindicatos UGT y CCOO el pacto Gijón Innova. // 16 El 15 de julio, el entonces arzobispo de Oviedo, Carlos Osoro, compartió un almuerzo con los comités
ejecutivos de FADE y de la Cámara de Oviedo. La cita fue en el restaurante Latores. // 17 La espicha que FADE organiza cada verano con los jóvenes del Centro Asturiano de México no faltó a
su cita. Fue el ocho de julio, en el llagar el Trole de Gijón, y contó con la presencia de Manuel de la Cera, presidente del Consejo de Comunidades Asturianas// 18 El 25 de julio FADE suscribió
con el Banco Herrero un convenio para facilitar el acceso a la financiación de las micropymes asturianas. El consejero delegado de Banco Herrero, Jaime Guardiola, y el director territorial, Pablo

Junceda, junto al presidente de FADE.







**∥ III 22** 

19 II IIII



19 La Federación Asturiana de Empresarios y el Grupo Incorpora Asturias, de la obra social "la Caixa", suscribieron el 30 de julio un convenio de colaboración, con el objeto de favorecer la incorporación al mercado laboral de las personas con riesgo de exclusión y promover la responsabilidad social en las empresas que forman parte de FADE. El convenio fue suscrito por Carlos Serrano, delegado general de "la Caixa" en Asturias y Cantabria y Carmen Fernández Nosti, en representación del grupo Incorpora Asturias. // 20 Jorge Zermeño, embajador de México en España, visitó la federación el 31 de julio para mantener un encuentro con empresarios asturianos. El embajador estuvo acompañado por la cónsul honoraria de México en Asturias, Carmen Vigil// AGOSTO 08 // 21 Un año más, FADE estuvo presente en la Feria Internacional de Muestras de Asturias, con un stand dedicado en esta ocasión a mostrar los trabajos del concurso "Pequeños y Empresarios". Los participantes fueron un centenar de niños y niñas, alumnos de la escuela Crearte, de Oviedo, a los que se les invitó a plasmar de forma plástica la idea que tenían de una empresa. // 22 Desde el 29 de agosto, FADE acoge en sus dependencias la oficina de Compromiso Asturias XXI, organización integrada por profesionales de distintos ámbitos que residen fuera de Asturias y que trabaja aportando conocimiento y experiencias. El presidente de FADE, junto al presidente de la asociación, Diego Canga, y la directora, Marta Cabrera. // SEPTIEMBRE 08 // 23 El 19 de septiembre se celebró la entrega de diplomas a los alumnos del curso de gestión de aguas, organizado por FADE y el Colegio de Químicos. Fernando García, decano del colegio, y Antonio Suárez, gerente del Consorcio de Aguas de Asturias, junto al presidente de la federación.

20 || IIII





**II IIII 23** 





**24** || **■** || ||

24 El coronel Rafael Ezquerro se reunió con el presidente de FADE el 29 de septiembre, poco después de su toma de posesión como comandante militar de Asturias// 25 El 24 de septiembre, los participantes en la segunda edición del Clinic Emprend@ conocieron el funcionamiento de FADE y el papel de la federación en la economía regional, de manos del secretario general. // 26 FADE participó en la organización del I Foro Internacional Agroalimentario que se celebró en Avilés entre el 23 y el 25 de septiembre. // 27 Tinet Rubira, director creativo de Gestmusic Endemol y del programa de televisión "Operación Triunfo" pronunció el 26 de septiembre la conferencia de clausura del Programa de Gestión e Iniciativa Empresarial de FADE, titulada "A sesenta decisiones por hora".





**IIIII27** 

25 | III







OCTUBRE 08 // 28 El I de octubre se presentó en la sede de FADE el primero de los títulos de la nueva colección de temas jurídicos de interés para los empresarios españoles y latinoamericanos que la federación edita junto al despacho de Garrigues en Oviedo. La primera obra de la colección lleva por título "Fiscalidad internacional de la inversión española en Uruguay" y su autor, Carlos Loaiza, aparece en la imagen (izquierda), junto al presidente y secretario general de FADE, y al socio director de Garrigues, Pablo Álvarez de Linera. // 29 Destacados juristas analizaron el tres de octubre los diversos instrumentos laborales y mercantiles que el Derecho pone a disposición de las empresas para enfrentarse a una situación de crisis, el modo de utilización de los mismos, las principales posturas doctrinales y jurisprudenciales, a la vez que resolvieron las dudas que se plantean en su aplicación cada vez más frecuente. La jornada, organizada por FADE, contó con la colaboración de los despachos de Pablo Díaz-Matos y Alejandro Alvargonzález. En la imagen, el magistrado Javier Antón Guijarro, de la Audiencia Provincial, entre Pablo Díaz-Matos y Alejandro Alvargonzález. // 30 Un año más, CajAstur acogió el 22 de octubre en su casona de Villamayor una reunión de los comités ejecutivos de FADE y la Cámara de Comercio de Oviedo, que posan en la imagen junto a equipo directivo de la entidad financiera que preside Manuel Menéndez. // 31 El consumo de drogas, bien durante la jornada laboral o bien fuera de la misma, transciende la esfera de lo privado para incidir directamente en el mundo del trabajo. A este asunto dedicó FADE una jornada el día 23 de octubre, con la participación de destacados especialistas que analizaron el problema desde distintos enfoques. En la imagen, Dolores Solé, jefa de la Unidad Técnica de Medicina del Trabajo del Centro Nacional de Condiciones de Trabajo, y el director del Instituto de Prevención de Riesgos Laborales, Manuel Carlos Barba.





**II IIII 31** 

29 II IIII





32 El mismo día 23, FADE celebró en Gijón una jornada sobre innovación en valor, cuya inauguración contó con la presencia del director general de Formación, Manuel Capellán. // 32//bis EL 27 de octubre fallecía en Madrid el presidente de honor de CEOE, José María Cuevas, quien cinco meses antes había recibido en Oviedo un cariñoso homenaje de los empresarios asturianos. // 33 El 31 de octubre, FADE colaboró con Seresco y SAP en la celebración de una jornada sobre recursos intangibles para aumentar la responsabilidad de las Pymes. En primer término, Jaime Reinares, director de Comunicación de Seresco. // 34 El 31 de octubre se reunió en el Centro Asturiano el jurado del premio Empresario Siglo XXI, que patrocinan FADE y la Cámara de Oviedo, y que en su séptima edición recayó en Eolo Sport.





**II IIII 34** 

32 bis







**35∥ IIII** 



NOVIEMBRE 08 // 35 y 36 Mª Teresa Gómez Condado, subsecretaria de Ciencia e Innovación del Gobierno de España, fue la encargada el 19 de noviembre de pronunciar la conferencia inaugural del III Foro Empresarial de la Innovación organizado por FADE, en presencia del rector de la Universidad de Oviedo, Vicente Gotor, el presidente de la federación y el viceconsejero de Ciencia y Tecnología del Gobierno asturiano, Herminio Sastre. // 37 El 12 de noviembre, la Federación Asturiana de Empresarios, con la colaboración de la Obra Social Caixa Galicia, celebró en Oviedo una jornada sobre el suelo industrial en Asturias en la que por una parte, se aproximó a las empresas la oferta presente y futura de nuevo suelo en Asturias y, por otra, se profundizó en la situación actual y perspectivas de desarrollo de nuestros parques empresariales. Durante la jornada se puso de manifiesto el elevado precio del suelo industrial en Asturias y la necesidad de agilizar su puesta a disposición de los empresarios. En la imagen, el publico asistente a la jornada. // 38 El 25 de noviembre, el presidente de FADE participó en una jornada sobre la profesionalización de los consejos de administración, organizada por la Asociación Española de la Empresa Familiar. // 39 El director general de Trabajo, Antonio González, inauguró el 11 de noviembre una jornada sobre la seguridad laboral en la subcontratación del sector de la construcción.

**36∥ IIII** 





**II IIII 39** 

37 II IIII





40 La sala de exposiciones de FADE acogió el 24 de noviembre la entrega de premios a los ganadores del concurso "Pequeños y Empresarios". Los participantes fueron un centenar de niños y niñas, alumnos de la escuela Crearte, a los que se les invitó a plasmar de forma plástica la idea que tenían de una empresa. En la imagen, los ganadores junto al presidente y el secretario general de FADE y las directoras de Crearte: María Quintas y Mari Paz Téllez// 41 El 29 de noviembre, el presidente de FADE recibió en Cangas de Onís el "Puentón" distinción que concede la asociación INCATUR que preside Jaime García. //42 El 26 de noviembre, los comités ejecutivos de FADE y la Cámara de Oviedo mantuvieron un encuentro en la sede de la federación con el rector de la Universidad de Oviedo, Vicente Gotor, quien estuvo acompañado por los vicerrectores Santiago García y Santiago Álvarez. // DICIEMBRE 08 // 43 El 3 de diciembre se celebró una jornada sobre licitaciones internacionales, patrocinada por Caixa Galicia, y en la que participaron representantes de Garrigues, Bio Gas Fuel Cell, Pérez-Holanda, Pisa, y Talleres Zitrón, junto al director general de Asturex, Alberto Robles.





**II IIII 43** 

**41** || || || ||







44 El 4 de diciembre tuvo lugar una jornada dedicada a analizar los nuevos escenarios del mercado de trabajo y sus implicaciones para las empresas. La jornada, patrocinada por Caixa Galicia, concluyó con una mesa redonda en la que participaron el grupo Lacera, Asturfeito e Isastur. // 45 El cinco de diciembre, los máximos responsables de las uniones comarcales de Comisiones Obreras y UGT, de la Federación Asturiana de Empresarios y del Ayuntamiento de Avilés, firmaron el pacto "Avilés Avanza". El acuerdo integra dentro de un mismo documento todas las políticas que se realizarán durante los próximos cuatro años en materias relacionadas con la promoción económica, la formación, el empleo, el medio ambiente y la cohesión y el bienestar social, todo ello enmarcado en el contexto de una traslación a nivel local del Acuerdo para la Competitividad, el Empleo y el Bienestar en Asturias, suscrito por los agentes sociales y el Gobierno del Principado de Asturias. En la imagen, Amado González, Pilar . Varela, José María Guzmán Pacios y Severino García Vigón. // 46 El 18 de diciembre FADE acogió la firma de un acuerdo entre la asociación Asturias Emprend@ y la Ecole des Hautes Etudes Comerciales et Techniques (EHETEC) de Marruecos, para la implantación en el país magrebí de la metodología CLINIC de apoyo a los jóvenes emprendedores. En la imagen, Youssef Mensoum, director general de la escuela EHETEC; Alberto González, secretario general de FADE; y Óscar Candás, presidente de Asturias Emprend@. // 47 La Federación Asturiana de Empresarios y la multinacional española Clarke, Modet & Cº firmaron el 22 de de diciembre en Oviedo un convenio de colaboración para fomentar que las empresas asturianas protejan de modo adecuado sus derechos en materia de propiedad industrial e intelectual. En la imagen, el director general de Clarke, Modet & Cº, Alejandro Klecker de Elizalde, junto al presidente de FADE.





**II IIII 47** 





48 El Balneario de las Caldas acogió el 12 de diciembre una jornada sobre la responsabilidad medioambiental de los empresarios. Fue inaugurada por la viceconsejera de Medio Ambiente, Belén Fernández, y contó con la participación de la propia Administración asturiana, el Ministerio de Medio Ambiente, CEOE y Applus. // 49 El 15 de diciembre fallecía Luis Noé Fernández, vocal del comité ejecutivo de FADE y coordinador de la mesa de comercio. El fundador de Alimerka ha dejado en la federación un recuerdo imborrable. // 50 El 29 de diciembre, una delegación de la FSA-PSOE encabezada por su secretario general, Javier Fernández, mantuvo un encuentro con el presidente de FADE en el que se analizó el momento por el que está pasando la economía regional. // ENERO 09 // 51 Un año más, las actividades de FADE han tenido un amplio eco en los medios de comunicación. En la imagen, el secretario general de FADE interviniendo en el programa de Radio Nacional "España Directo".





**II IIII 51** 







52 El viceconsejero de Ciencia y Tecnología, Herminio Sastre, y el director de Nuevas Tecnologías de CajAstur, Jesús Manuel Merás, partiparon en la inauguración de la jornada de presentación de instrumentos de financiación a la I+D+i empresarial, organizada por la Federación Asturiana de Empresarios y el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) y patrocinada por la entidad financiera asturiana. // 53 Una delegación de FADE mantuvo en enero un encuentro en la Cámara de Comercio de Mersin (Turquía), en la que participaron también representantes de diferentes entidades turcas, como la Universidad de Ankara, la Oficina de Asesoramiento Empresarial para la Industria, la Fundación para el Desarrollo Tecnológico de Turquía, así como la propia universidad de Mersin. Son los socios del proyecto INNOVAGES XXI, con el se que pretende definir un nuevo perfil profesional: el de dinamizador de innovación. 54 Asturex organizó en Gijón entre el 27 y el 29 de enero el 13º Punto de Encuentro Internacional, en el que 200 empresas asturianas tuvieron la oportunidad de entrevistarse individualmente con los representantes de las 23 oficinas de la Red Exterior del Principado de Asturias. FADE, como integrante de Asturex, colaboró estrechamente en su celebración. // 55 El 28 de enero, con el patrocinio de CajAstur y la Cámara de Comercio de Oviedo, se celebró el auditorio Príncipe Felipe de Oviedo una jornada sobre expedientes de regulación de empleo y otras medidas laborales. Contó con la participación del director

general de Trabajo y de los despachos de Pablo Díaz Matos y Garrigues.





II IIII 55





56 El 30 de enero, el presidente de Garrrigues, Antonio Garrigues Walker, y el embajador de Uruguay en España, Ricardo González Arenas, participaron junto al presidente de la federación en la presentación en Madrid de la colección jurídica FADE-Garrigues. // FEBRERO 09 // 57 El 13 de febrero, el presidente del Principado recibió a los representantes de FADE, UGT y CCOO, organizaciones firmantes del ACEBA, para abordar la crisis económica. // 58 19 de febrero se celebró una jornada para que las empresas que contratan con la Administración conocieran las novedades que la nueva Ley de Contratos del Sector Público ha introducido en los mercados públicos españoles. Patrocinada por CajAstur, contó con la colaboración de los despachos Uría & Menéndez y Ramón Hermosilla & Gutiérrez de la Roza// 59 La reunión del CES del 23 de febrero contó con la presencia del presidente del Principado, Vicente Álvarez Areces.





**II IIII 59** 

**57** || || || ||







MARZO 09 // 60-65 El presidente de CEOE visitó Asturias el 3 de marzo. Gerardo Díaz Ferrán mantuvo un encuentro con el Comité Ejecutivo de FADE, fue recibido por el presidente del Principado y participó en un almuerzo con más de cuatrocientos empresarios.





II IIII 63

**61**∥ **I**III





66 El 24 de marzo se celebró en el auditorio Príncipe Felipe de Oviedo la primera de las jornadas sobre seguridad en las empresas organizadas por la Delegación del Gobierno en Asturias y FADE, con el patrocinio de CajAstur. Destacados expertos policiales en materia de seguridad analizaron el estado de la cuestión, así como las principales medidas preventivas que los empresarios pueden adoptar en la protección de sus instalaciones. En la imagen, José Luis García, secretario general de la Delegación del Gobierno; Juan Ignacio Muñiz, director de banca de empresas de CajAstur; Manuel Lorenzo Diego, jefe de la Brigada Provincial de Seguridad Ciudadana del Cuerpo Nacional de Policía; y Alberto González, secretario general de FADE. // 67 La Red Asturiana de Business Angels, integrada por FADE, CEEI y AJE, firmó el 24 de marzo un convenio de colaboración con el Colegio de Economistas de Asturias. De izquierda a derecha, Ricardo San Marcos, Eva Pando, Miguel de La Fuente, Félix Baragaño, María Montes y Eduardo Méndez.





**II IIII 67** 

65 | III







ABRIL 09 // 68 El 1 de abril FADE organizó, como nodo de la red pymERA una jornada sobre proyectos eruopeos en el área de la energía. Alejandro Menéndez Gelaz y Alberto González (FADE) junto a Íñigo Benedicto (BANTEC Consultores) e Inés Rey (FICYT). // 69 El 2 de abril, Gerardo Díaz Ferrán fue reelegido presidente de CEOE. En la imagen, Díaz Ferrán recibe la felicitación del presidente de FADE, que asumió una de las vicepresidencias de la confederación. // 70 El 25 de abril, se celebró en Santiago de Chile el II Encuentro de Empresarios Asturianos en este país, organizado por la Asociación de Empresarios Asturianos en Chile con la colaboración de FADE y de Garrigues. El acto, que contó con la presencia de más de 80 empresarios y directivos de todo el país, fue conducido por Juan Cueto Sierra, y contó con la participación de Sebastián Piñera, candidato del partido Renovación Nacional a la presidencia de la República de Chile. // 71-73 La concejala delegada de Empleo, Igualdad y Juventud del Ayuntamiento de Gijón, Begoña Fernández (segunda por la derecha)

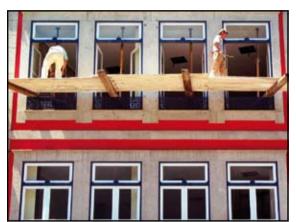
participó el 28 de abril en la rueda de prensa que hizo público el fallo del concurso fotográfico "Gijón Segura", convocado por FADE y el Ayuntamiento de Gijón para promover las buenas prácticas en prevención. El ganador fue el gijonés Noé Baranda, con sus dos versiones de una



restauración de fachada.



II IIII 71





**72 || || || ||** 



MAYO 09 // 74 FADE, en colaboración con Vaciero Economistas y Abogados y con el patrocinio de CajAstur, celebró el 28 de mayo una jornada dedicada a analizar los riesgos fiscales de las operaciones vinculadas. Francisco F. Vaciero (izquierda), y el director de empresas de CajAstur, Carlos Freire, participaron en la inauguración de la jornada, impartida por Ana Valverde, directora del área fiscal de Vaciero. // 75 FADE y la Obra Social "la Caixa" celebraron el cinco de mayo una jornada en la que analizaron las políticas y acciones que favorecen la incorporación de trabajadores con riesgo de exclusión o discapacidad. En la jornada, la Obra Social "la Caixa" explicó el funcionamiento de su programa Incorpora, que ha permitido, desde su puesta en marcha la contratación de 270 personas en Asturias en un total de 157 empresas. En la imagen, Carlos Serrano, delegado general de "la Caixa" en Asturias y Cantabria; Alberto González, secretario general de FADE, y Roser Viñas, representante de la obra social Fundación "la Caixa". 76 Secundino Roces, presidente de HICASA y tesorero de FADE, recibió el 13 de mayo la medalla de oro del polígono de ASIPO, cuya asociación presidió durante 25 años.

**73 || || || ||** 





II IIII 76

**74 || || || ||** 







77 El embajador de Polonia en España, Ryszard Schnepf (centro), acompañado por el presidente del Ateneo Jovallanos, José Luis Martínez, visitó FADE el 29 de mayo, donde mantuvo un encuentro con un grupo de empresarios asturianos. Polonia, aseguró el embajador, esta interesada en la experiencia de las empresas asturianas en materia de reconversión industrial.// 78 Luis Noé Fernández recibió a título póstumo, el 19 de mayo de manos del presidente del Consejo Superior de Cámaras la medalla de oro de las cámaras, a propuesta de la Cámara de Oviedo, de la que fue vicepresidente entre los años 2002 y 2008. En la imagen, su hijo Alejandro, junto a Javier Gómez Navarro, Severino García Vigón, Gabino de Lorenzo y Antonio Trevín, en el acto celebrado en la Cámara de Oviedo. // 79 FADE adquirió en mayo el edificio I+D del Parque Científico y Tecnológico de Gijón, adonde trasladará su delegación gijonesa y su servicio de apoyo a procesos de I+D+i//80 FADE acogió el 22 de mayo una jornada informativa sobre la convocatoria de ayudas del Instituto de Desarrollo del Principado de Asturias (IDEPA). En la imagen, María San José, del IDEPA, y María Benavides, responsable del área de Servicios a los Asociados. // 81 El 25 de mayo se inauguró en el centro de Cultura Antiguo Instituto de Gijón la exposición de fotografías "Gijón Segura". En la imagen, el equipo de prevención de FADE, junto al presidente y al secretario general, al término del acto inaugural.



**II IIII 80** 





**II IIII 81** 







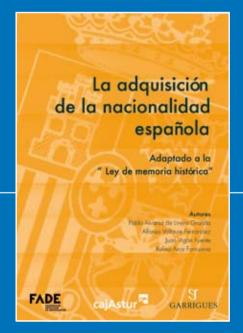


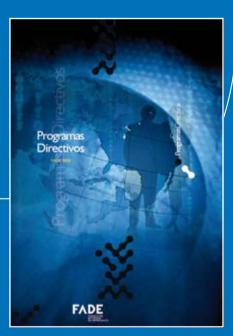




























02

DEL PROYECTO PLANES DE INMONACIÓN EN EL COMERCIO ASTURIANO Prairie de la companya de la company

A CONTROL OF THE PARTY OF THE P

UN PLAN STRATEGICO DE

QUE REALIZAN UN PLAN ESTRATEGICO DE ININOVACIONO

photograph of

Server beneath the server

PLANES DE INNOVACIÓN EN EL COMERCIO ASTURIANO





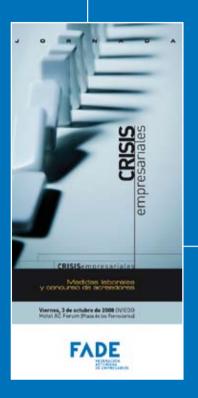




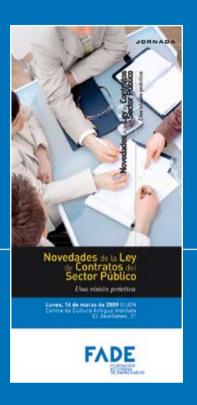
ACIG

IIIII II IIII II FADE





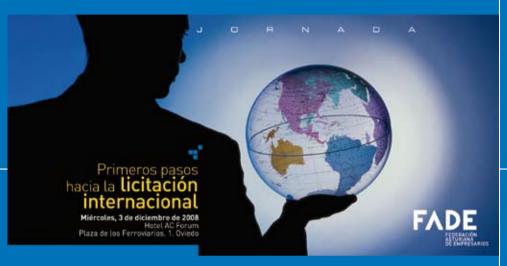


















Programa & Consolidación 3 Apoyo a la Actividad Económica

FADE







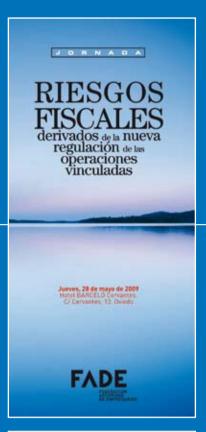


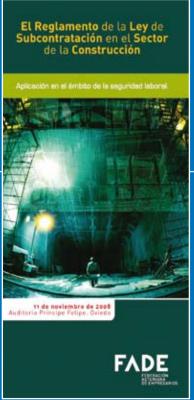






in in pymera





FIEY



área de servicios a los asociados

### ÁREA DE SERVICIOS A LOS ASOCIADOS

La Federación Asturiana de Empresarios ha aumentado y consolidado la oferta de sus servicios con la realización de nuevas y significativas actuaciones dentro de cada uno de ellos.

Así y desde enero de 2009, se ha puesto en marcha un nuevo servicio de Apoyo a Emprendedores, dirigido a promover la creación y consolidación de empresas, así como se ha procedido a la ampliación del servicio de Ayudas y Subvenciones que, además de informar y asesorar, apoya a las empresas y a las asociaciones en el proceso de tramitación y seguimiento de los incentivos que soliciten. Este último servicio ha recibido cerca de 300 consultas, consolidándose como uno de los más demandados por nuestros asociados.

El nuevo servicio de Apoyo a Emprendedores tiene como doble misión animar y apoyar la creación de empresas, así como fomentar la consolidación de los emprendedores.

Desde el mismo se ha trabajado en fortalecer el Punto de Asesoramiento, Información y Tramitación Telemática (PAIT) de la federación, que experimentará un importante avance en los servicios prestados en 2009, ya que tras la firma de adenda al convenio de FADE con la DG PYME se podrán, en breve espacio de tiempo, tramitar de forma telemática sociedades limitadas convencionales, consiguiendo agilizar y simplificar los trámites obligatorios de puesta en marcha de una empresa de forma relevante. También cabe destacar el buen uso que está teniendo la web del PAIT de FADE que, durante este ejercicio, ha recibido un total de 2.500 visitas, al igual que el Portal del Emprendedor, que ha recibido un 50 por ciento más de visitas que hace un año.

Por otro lado, y dentro del segundo de los objetivos de este nuevo servicio, que es el de apoyar la consolidación empresarial, se ha desarrollado, en el marco del ACEBA, el Programa de Consolidación y Apoyo a la Actividad Económica. Con este programa se pone a disposición de las empresas asturianas que tengan más de dos y menos de ocho años de antigüedad, así como menos de 5 trabajadores, a un equipo técnico especializado que, a través de una novedosa metodología de diagnóstico, planificación y seguimiento, contribuirá a la mejora de la competitividad de su empresa. Para ello, se emplean medidas de asesoramiento y seguimiento personalizado. Para 2008-2009, el objetivo fijado es el de trabajar en la consolidación de 66 empresas, de las que casi 40 ya están en fase de asesoramiento y diagnóstico, o en el estadio más avanzado, tras recibir el plan de acción.

Por su parte y tal y como viene sucediendo desde su puesta en marcha a mediados de 2001, el servicio de apoyo a procesos de I+D+i de FADE ha continuado, a lo largo del último ejercicio, informando y asesorando al tejido empresarial de la región, en relación a las principales novedades que han ido produciéndose en el conjunto del sistema de ciencia-tecnología-empresa, prestando especial atención al marco de apoyo público a las actividades de investigación, desarrollo e innovación. Así, se han llevado a cabo un total de 163 reuniones con empresas y asociaciones empresariales, en buena parte de las cuáles participaron centros tecnológicos y de investigación. En torno a 500 empresas y asociaciones empresariales reciben periódicamente información relevante a través de correo electrónico, gracias al sistema de información tecnológica de la federación y se han resuelto más de 230 consultas recibidas de las mismas. Además, buena parte de los esfuerzos realizados se han orientado hacia el diseño, asesoramiento y puesta en marcha de proyectos de carácter cooperativo capaces de concurrir a los principales programas de ayuda a nivel nacional y europeo, lo que ha conllevado el asesoramiento o intervención en el diseño de 52 proyectos o actuaciones en vías de presentación y/o ya presentadas.

Se ha consolidado el servicio prestado como uno de los agentes más activos a nivel nacional de la Red PIDI, a través del que se han resuelto 105 consultas relacionadas directamente con la financiación de proyectos de



I+D+i. Y se han incrementado progresivamente las actividades de la Red pymERA, de la que FADE es vice-coordinadora y su nodo en Asturias, en el apoyo a la participación de pymes en el VII Programa Marco de la UE y otro programas europeos.

Por último, se ha de destacar la puesta en marcha definitiva de la Red Empresarial de Innovación que, enmarcada en el ACEBA y financiada con cargo al Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación del Principado de Asturias, tiene como objetivo dinamizar la realización de actividades de I+D+i por parte del tejido empresarial asturiano, contando para ello con un equipo de gestores de innovación, realizando un intenso programa de visitas a empresas que, complementadas con acciones de difusión y actuaciones ad-hoc, permitirán incrementar la capacidad de gestión de la innovación por parte de nuestras empresas. Para ello, se colaborará de forma estrecha con el Club Asturiano de la Innovación y con las asociaciones empresariales, que tendrán un papel clave en el desarrollo del trabajo de esta red.

La secretaría de asociaciones ha incrementado notablemente su actividad, especialmente debido al apoyo a las asociaciones en la organización de cursos de reciclaje y especialización de sus trabajadores. Al año, resuelve más de 2.500 consultas, tramita y gestiona una media de 50 circulares por asociación y apoya la organización de mas de 150 reuniones de juntas y asambleas de las 33 organizaciones empresariales que perciben este servicio.

Desde RedFADE y tras la migración de los servicios a un nuevo proveedor, se ha conseguido mejorar una oferta de servicios básicos en nuevas tecnologías que, desde hace una década, se viene brindando a los asociados. Durante este ejercicio destaca la ampliación de recursos destinados al filtro antispam que, junto con el sistema de listas negras, permite bloquear en torno a 700 mil correos de spam que se reciben diariamente en los servidores. El servidor de correo da servicio en torno a 4.500 cuentas y los servidores albergan la página web de 667 empresas, de las que casi 350 disponen de dominio propio.

Por su parte, la web <u>www.fade.es</u> y el boletín empresarial siguen en continua actualización para tener a sus más de 4.000 usuarios informados de todos los aspectos de relevancia que afectan al mundo empresarial asturiano.

Por último, cabe destacar la firma de cuatro nuevos convenios con ventajas y descuentos para los asociados: el convenio con el hotel Barceló Cervantes, un segundo con el Banco Hererro para poner a disposición de los autónomos, comercios, etc. una amplia gama de soluciones financieras en condiciones especiales; un convenio para asesoramiento en materia de protección industrial e intelectual con Clarke, Modet Co. y, por último, con el Programa Incorpora de la Obra Social La Caixa para fomentar la incorporación de personas con riesgo exclusión laboral.

La estructura actual del área, y los servicios que presta son los siguientes:

- Apoyo a emprendedores: creación y consolidación de empresas.
- Apoyo a procesos de I+D+i y nodo Red pymERA en Asturias.
- Ayudas y subvenciones.
- Red FADE servicios telemáticos.
- Secretaria de asociaciones.
- Convenios y promociones.

#### **APOYO A EMPRENDEDORES**

El soporte que se viene dando a los emprendedores dentro de la federación se ve reforzado, desde inicios del año 2009, con la puesta en marcha de un nuevo servicio de apoyo a emprendedores que tiene, como principal objetivo, incentivar, asesorar y apoyar nuevas iniciativas empresariales, así como fomentar la consolidación de las empresas. De este modo, se trata de apoyar al emprendedor en todas las fases de emprendeduría, desde la fase de definición y tramitación de la iniciativa empresarial, hasta la fase de consolidación, todo ello a fin de mejorar el emprendimiento y favorecer la competitividad de las microempresas asturianas.

Por otro lado, FADE ha afianzado su compromiso con el fomento de la iniciativa empresarial participando activamente en el desarrollo de propuestas y negociación de un nuevo acuerdo de concertación regional que permitió alcanzar el Acuerdo para la Competitividad, el Empleo y el Bienestar de Asturias 2008-2011 (ACEBA).

Asimismo, y en el marco de estos acuerdos, se ha intervenido de forma activa en el desarrollo del Segundo Programa de Fomento de Cultura Emprendedora, programa que supone la puesta en marcha de nuevas iniciativas que van a ser desarrolladas en los próximos años en este ámbito, especialmente en creación y consolidación de empresas.

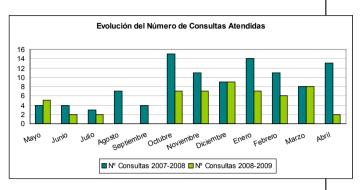
#### Punto de Asesoramiento e Inicio de Tramitación – PAIT

En la federación se encuentra el primer Punto de Asesoramiento e Inicio de Tramitación (PAIT) puesto en marcha en Oviedo, que recientemente ha cumplido su tercer año de vida.

Durante el periodo de referencia de esta memoria, el PAIT ha continuado con su actividad, si bien ésta ha experimentado un notable descenso a partir del segundo semestre del 2008 debido, principalmente, a la delicada situación económica que se está atravesando y que influye directamente sobre el nivel de actividad empresarial.

La actuación del PAIT se centra principalmente en dos áreas:

Prestación de servicios de información y asesoramiento a los emprendedores en los primeros pasos de su experiencia profesional/ empresarial, relacionados con la toma de decisiones previa a la constitución de la empresa, trámites necesarios para la puesta en marcha y búsqueda de financiación tanto en las etapas iniciales como en los primeros años de actividad.



Evolución consultas atendidas en el PAIT.

En cuanto al contenido de las consultas, más de la mitad (57 por ciento) han versado sobre aspectos diversos relativos a la creación de empresas (trámites necesarios para la puesta en marcha, formas jurídicas, costes estimados...). Es destacable el descenso de consultas específicas sobre la Sociedad Limitada Nueva Empresa o SLNE, debido, básicamente, a la escasa aceptación de esta fórmula jurídica por parte de los emprendedores, así como la disminución de iniciativas empresariales debido al deterioro de la situación económica actual. Por otro lado, y debido a la restricción de crédito que caracteriza el momento actual, se han incrementado considerablemente el número de consultas relacionadas con financiación tanto de inversión como de circulante. alcanzando en torno al 22 por ciento del total de las realizadas durante los meses transcurridos del ejercicio 2009.

• Tramitación de la constitución y puesta en marcha de Sociedades Limitadas Nueva Empresa (SLNE) por medios telemáticos, a través del Documento Único Electrónico (DUE). Aunque el proceso resulta más sencillo y rápido en lo que se refiere a la posibilidad de constituir una sociedad en un tiempo estimado de 48 horas, con la comodidad de realizar todos los trámites necesarios de forma telemática en el PAIT correspondiente y, posteriormente, en notaría, éste ha contado con escasa aceptación por parte de los emprendedores, lo que unido a la coyuntura económica actual, ha supuesto un importante freno a la constitución de nuevas sociedades a través de esta fórmula jurídica.



Por su parte, la web del PAIT brinda una importante fuente de información para emprendedores y empresarios acerca de todos los aspectos relacionados con emprendeduría, así como una vía de contacto que les permite realizar consultas y resolver cualquier duda de manera inmediata.



El Portal PAIT (http://www.fade.es/pait) ofrece información sobre los servicios prestados en el PAIT, las características de la Sociedad Limitada Nueva Empresa, documentación necesaria, procedimiento para su tramitación, etc.

En los últimos doce meses, el Portal PAIT ha recibido 2.478 visitas, dato que se sitúa en la media de visitas respecto a los tres últimos años.

#### Servicios complementarios de los PAIT

La Red de PAIT ha sido, y es, una de las mayores apuestas de los últimos Gobiernos nacionales, por lo que, además de constituirse como Punto de Asesoramiento e Inicio de Tramitación, cuenta con otro tipo de servicios complementarios que tratan de contribuir a la consolidación empresarial.

#### Programa Tutela

La Dirección General de Política de la PYME continúa desarrollando, conjuntamente con EOI -Escuela de Negocios, el programa TUTELA de tutorización y acompañamiento a las sociedades constituidas telemáticamente a través de los distintos puntos de la Red PAIT.

El programa ofrece a las empresas seleccionadas cada año, la posibilidad de contar con un asesoramiento prestado por profesionales de la EOI, que les permitirá consolidar su negocio.

Se contemplan dos modalidades de participación:

- Tutorización presencial: en la que se realizará un diagnóstico de situación de cada empresa, revisión de su plan estratégico y elaboración de un plan de meiora.
- Tutorización mixta (on line y presencial):a fin de dotar a las empresas de conocimientos teóricos de gestión de empresas que puedan ser aplicados a su iniciativa empresarial.

# Novedades de la Red PAIT: constitución telemática sociedades limitadas convencionales

El pasado mes de enero se firmó la adenda al convenio de colaboración entre la Administración General del Estado (a través de la Dirección General de Política de Pequeña y Mediana Empresa) y la Federación Asturiana de Empresarios para ampliar el sistema de constitución telemática (utilizado hasta el momento para la creación de la Sociedad Limitada Nueva Empresa - SLNE) a la constitución de la Sociedad de Responsabilidad Limitada convencional. Esto supone un importante paso en la ampliación de servicios prestados a través de la Red PAIT y un importante avance en el objetivo de agilizar y simplificar los trámites obligatorios para poner en marcha una empresa.

Aunque este servicio no se ha hecho efectivo debido a problemas técnicos de implantación, se prevé una rápida solución a corto plazo que permitirá dar un impulso a los servicios prestados desde el PAIT.

# Portal del Emprendedor de FADE (<u>www.fade.es/emprendedores/</u>)



El Portal del Emprendedor de FADE, puesto en marcha hace tres años, supone un punto de referencia tanto



para nuevos emprendedores como para los que ya han iniciado una actividad económica y requieren de información necesaria para su consolidación. Los contenidos, enlaces e información general se actualizan de forma constante.

A lo largo de este año el número de visitas al Portal del Emprendedor se ha incrementado respecto al año anterior en un 50 por ciento, superando las 1.800.

El Portal del Emprendedor incluye toda la información útil y necesaria para poner en marcha un proyecto empresarial desde los puntos de información general, cuando el proyecto se encuentra en fase de inicio, los espacios físicos que pueden albergar empresas de nueva creación, hasta los organismos que ayudan y apoyan en la tramitación.

Además se recogen otros apartados relacionados con

innovación, financiación, ayudas y subvenciones, diferentes proyectos para la creación y consolidación empresarial así como información regional, nacional y europea que pueda resultar de interés para empresarios y emprendedores.

En el área "Destacamos" se relacionan noticias de máxima actualidad y relevancia empresarial. Así, en el año 2009 se incluye información sobre las medidas aprobadas con carácter de urgencia para financiación empresarial, el nuevo registro de documentación administrativa puesto en marcha por el Instituto de Desarrollo Económico del Principado de Asturias (IDEPA) para simplificar la tramitación de ayudas y subvenciones, o las nuevas convocatorias de fomento de autoempleo.

Por otro lado, desde el mes de mayo de 2009, se edita el nuevo "Boletín electrónico del Emprendedor", destinado principalmente a las empresas participantes en el Programa de Consolidación y Apoyo a la Actividad Económica, y que incluirá contenidos tales como noticias con toda la actualidad empresarial, información sobre ayudas y subvenciones y otros medios de financiación, datos sobre la coyuntura económica y laboral presente, así como cualquier noticia de actualidad relacionada con jornadas, eventos, seminarios e información que consideremos de interés.

#### "Estrategia 3C"

Dentro del convenio firmado entre La Federación Asturiana de Empresarios y la Asociación de Jóvenes Empresarios de Asturias para el desarrollo conjunto de actuaciones en materia de creación, consolidación y competitividad de empresas, se continua colaborando en diferentes iniciativas (organización de jornadas, difusión de información, boletín del emprendedor...)

#### Programa CLINIC

FADE ha sido una de las entidades promotoras del Programa Clinic Joven Emprend@, una iniciativa pionera que tiene como principal objetivo fomentar el espíritu emprendedor entre la juventud, permitiendo el intercambio de ideas y su sensibilización en materia de cultura emprendedora.



El proyecto CLINIC está destinado a jóvenes de entre 18 y 28 años, residentes en el Principado de Asturias y que cuenten con una idea de negocio, inquietud por emprender, un potencial proyecto y/o una actitud proactiva de querer que pasen cosas en el mundo empresarial asturiano.

El segundo programa CLINIC, celebrado entre el 22 de septiembre y el 4 de octubre de 2008, en Mieres, Avilés y Gijón, contó entre otras actividades, con la celebración de "ENCUENTROS CON", en las que los jóvenes pudieron compartir inquietudes con empresarios y directivos y personajes relevantes de diferentes sectores económicos y sociales, sesiones brainstorming, mesas redondas en las que participaron los responsables de distintas agencias de desarrollo local, así como la asistencia de un equipo de consultores expertos que dirigirán distintas actividades.

Se trata de un proyecto con visión de futuro, que pretende ser una cantera de capital humano para la motivación y el desarrollo de jóvenes, bien como empresarios/ as liderando su propio negocio o bien como intraemprendedores/as en otra empresa u organización o incluso como emprendedores sociales.

#### Día del Emprendedor en Asturias



El pasado 7 mayo se celebró en Avilés la cuarta edición del Día del Emprendedor, dentro de la iniciativa empresarial "Emprendemos Juntos", impulsada por el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.

Una vez más, FADE ha vuelto a participar como entidad implicada en este proyecto, aportando propuestas en cuanto a temática, ponentes y organización, así como con su participación en el stand informativo de consolidación, en el que dos técnicos asesoraron y apoyaron a diferentes emprendedores sobre todos los aspectos

relacionados con la mejora y consolidación de su proyecto empresarial.

### Programa de Consolidación y Apoyo a la Actividad Económica

Desde el Servicio de Apoyo a Emprendedores hemos puesto en marcha, en el mes de octubre de 2008, una iniciativa dirigida a la consolidación de empresas: el Programa de Consolidación y Apoyo a la Actividad Económica.

Este programa se enmarca dentro de los compromisos alcanzados en el Acuerdo para la Competitividad, el Empleo, y el Bienestar en Asturias (ACEBA) - dentro del Programa de Fomento y Consolidación del Autoempleo- para fomentar la cultura emprendedora, con especial dedicación a las actuaciones en materia de consolidación empresarial. Su objetivo ha sido claro: completar las políticas existentes en el territorio para los emprendedores, con otro tipo de medidas encaminadas a conseguir la consolidación y la supervivencia de las empresas que se crean en Asturias.



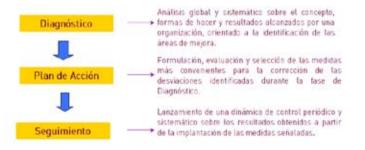
El programa está destinado a empresas que tengan más de dos y menos de ocho años de antigüedad, una plantilla de hasta cinco trabajadores y forma jurídica de empresario individual o sociedad limitada.

Con la realización de este proyecto, FADE se propone actuar con un grupo objetivo de 66 empresas (10 empresas en 2008 y 56 empresas en 2009) a las que, con un asesoramiento personalizado por parte de un equipo técnico especializado y a través de la utilización de la metodología y herramienta Progresa, se les va a realizar un diagnóstico de competitividad, se pondrán en marcha planes de acción adaptados a sus necesidades y se realizará un seguimiento constante de la evolución de dichas empresas.

En lo que respecta a los resultados a corto plazo, la realización de este proyecto contribuirá a que las empresas participantes tomen conciencia de la importancia de dirigir y gestionar la empresa conforme a un plan o esquema estratégico. Por otro lado, el apoyo que se les va a prestar permitirá resolver de manera eficaz aquellos problemas que suponen una barrera para su consolidación. A medio y largo plazo, y si este tipo de proyectos se desarrolla de manera continua, contribuirá a aumentar el índice de supervivencia de las empresas asturianas, lo cual repercutirá positivamente en la eficacia de las políticas públicas en materia de emprendeduría y en su impacto.

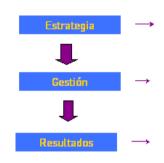
#### Metodología del Programa

El enfoque de la metodología que utiliza el Programa de Consolidación puede representarse a través de la consideración de estos tres bloques de acción:



 $\ensuremath{\partial} \ensuremath{\mathsf{Qu\'e}}$  es lo que se "diagnostica", "planifica" o "controla"?:

- Estrategia: se valora si la estrategia de la empresa es apropiada económica, ética, social y medioambientalmente dentro de las circunstancias de negocio en las que opera.
- Gestión: se analiza si es adecuado el modelo de gestión de la empresa desde un punto de vista económico, ético y de sostenibilidad, así como poner de manifiesto sus principales riesgos y problemas.
- Resultados: se tratará de determinar si son adecuados y sostenibles los resultados obtenidos por la empresa.



¿La estrategia de la empresa es apropiada económica y éticamente dentro del negocio en que coera?

¿Es adecuado el modelo de gestión que se está llevando a cabo dentro de la empresa desde el punto de vista económico, ético y de sostenibilidad?

¿Son positivos y sostenibles los resultados obtenidos por la empresa mediante la aplicación de los anteriores modelos?

#### Perfil de las empresas participantes

El Programa de Consolidación de Empresas ha trabajado hasta el momento con casi 40 empresas, aprovechando la infraestructura de las delegaciones de FADE. La mayor parte de las empresas están en la fase de asesoramiento, habiendo recibido un total de 31 empresas el informe de diagnóstico, y 15 empresas el plan de acción, que les servirá de apoyo y base para el futuro.

La forma jurídica mayoritaria entre las empresas participantes en el Programa de Consolidación es la de Sociedad Limitada, y su antigüedad media está en 5 años.

Por sectores de actividad, cabe destacar que un 70 por ciento de los participantes en el Programa de Consolidación pertenecen al sector Servicios.

La representatividad del sector industrial es nula y muy baja en el caso de la Construcción.



Empresas participantes Programa Consolidación, por tipo de actividad.



Si se analiza la distribución geográfica de las empresas, observamos que un 72 por ciento están situadas en la zona Centro (Avilés, Oviedo, Gijón y Llanera).

Se está realizando un gran esfuerzo de difusión para que la representatividad territorial de las empresas sea lo más amplia posible.



Empresas participantes según área geográfica

# Problemática común de las Pymes participantes

Gracias a la elaboración de los diagnósticos empresariales se han identificado distintas problemáticas como las más comunes a la mayoría de las pymes asturianas. Se trata de problemas de gestión que, en general, están relacionados entre sí.

Serían los siguientes:

- Enfoque de negocio y dispersión.
- Ausencia de estructura comercial y actividad comercial directa.
- Ausencia de información sobre el negocio.
- Falta de análisis de la información económica.
- Problemas de tesorería.
- Estructuras inadecuadas al crecimiento de la empresa.
- Falta de procedimientos de trabajo definidos.

#### Difusión del Programa

Desde el Servicio de Atención a Emprendedores se está realizando una labor muy intensa de difusión del Programa de Consolidación en el ámbito regional, en el que tienen un papel clave las delegaciones de FADE.

La página Web de FADE acoge de forma constante un enlace al Programa de Consolidación y Apoyo a la Actividad Económica (www.fade.es/consolidación), que incluye la información básica del proyecto y permite a los interesados realizar su inscripción al mismo.



#### Web Programa Consolidación FADE).

Se ha realizado difusión directa del programa a los asociados a través de circulares informativas, jornadas de difusión y boletines electrónicos bimensuales en los que se incluye información del mismo. Además, se ha incluido una reseña del programa en el último número de "El Observador de la Asturias Empresarial".

Por otra parte, se ha colaborado con distintos "agentes clave" para que lo den a conocer dentro de su entorno geográfico. Algunos ejemplos son Valnalón, los Centros de Empresas de Avilés y Gijón, y las Mancomunidades de la Comarca de la Sidra, la Montaña Central y los Concejos del Oriente de Asturias.

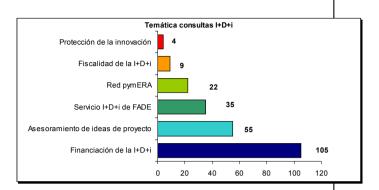
#### APOYO A PROCESOS DE I+D+I

En línea con el objetivo estratégico de poseer una mejor percepción de las necesidades del asociado en materia científico- tecnológica, el servicio de Apoyo a Procesos de I+D+i de la federación ha mantenido, a lo largo del último ejercicio, un total de I63 reuniones con empresas y asociaciones empresariales, en buena parte de las cuáles debe destacarse la participación de centros tecnológicos y de investigación.

Fiel reflejo de esta apuesta por el trato directo y personalizado con el asociado, más de 489 empresas y asociaciones empresariales reciben periódicamente información relevante a través de correo electrónico, gracias al sistema de información tecnológica de la federación.

Por otro lado, y potenciando las actuaciones de ejercicios anteriores, buena parte de los esfuerzos realizados se han orientado hacia el diseño, asesoramiento y puesta en marcha de proyectos de carácter cooperativo capaces de concurrir a los principales programas de ayuda a nivel nacional y europeo, para lo que se ha contado con la estrecha colaboración de los principales centros tecnológicos e institutos de investigación ubicados en la región, así como de las asociaciones empresariales de los sectores implicados.

De este modo, se ha asesorado o intervenido en el diseño de 52 proyectos o actuaciones concretas presentadas o en vías de serlo, a los principales programas de apoyo a nivel regional (Innoempresa, Innova-IDEPA y Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación), nacional (CDTI y resto de instrumentos del Plan Nacional de I+D+i) y europeos (VII Programa Marco de I+D+i y programas de cooperación tecnológica multi y bilaterales).



Temática consultas I+D+i

Estas cifras van en consonancia con la temática de las 230 consultas atendidas y resueltas desde el servicio, con un amplio predominio de aquellas referentes a las características de los principales programas públicos de ayuda a la I+D+i, y a diversos aspectos focalizados en la generación de proyectos propios por parte de nuestras empresas.

#### Red Empresarial de Innovación en Asturias





La puesta en marcha definitiva de la Red Empresarial de Innovación en Asturias, medida promovida por FADE en el marco del ACEBA, ha constituido la principal novedad en el transcurso del pasado ejercicio.

Esta iniciativa, financiada con cargo al Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación, tiene como objetivo dinamizar la realización de actividades de investigación, desarrollo e innovación por parte del sector empresarial asturiano, desde una perspectiva global e integradora.

Con este propósito, se ha configurado en la federación un equipo de gestores de innovación, cuya misión principal consistirá en sensibilizar al tejido empresarial asturiano en la importancia de la I+D+i como factor clave de desarrollo empresarial, así como en apoyar la identificación y estructuración de propuestas suscepti-



bles de convertirse en proyectos innovadores, y en la necesaria interacción con otras empresas y el resto de agentes del sistema de ciencia-tecnología-empresa, con especial atención a centros de investigación y organismos de apoyo.

Para ello, se ha iniciado un intenso programa de visitas a empresas por parte de este equipo, que se complementará con la realización de acciones de difusión y actuaciones ad-hoc, con el objetivo de incrementar las capacidades de nuestras empresas en materia de gestión de la I+D+i

Dentro del diseño previsto para la red, se ha reservado un papel especial para las asociaciones empresariales, como elementos esenciales en la transmisión de demandas por parte de las empresas de los sectores seleccionados, especialmente en el caso de aquellas en los que estos aspectos presentan un menor grado de implantación. De este modo, en esta primera fase, se han incorporado a la red a aquellas asociaciones con las que se ha venido trabajando de modo más estrecho en los últimos años, caso de la Asociación de Industrias Cárnicas del Principado de Asturias (ASINCAR), la Confederación Asturiana de la Construcción (CAC), Cluster TIC y FEMETAL.

Junto con ellas, se ha colaborado estrechamente con el Club Asturiano de la Innovación, entidad que, de modo conjunto con FADE, diseñará y ejecutará aquellas actuaciones destinadas al segmento de empresas que ya se encuentran perfectamente integradas en el sistema de ciencia-tecnología-empresa, con el objetivo de favorecer su acceso a iniciativas de más largo alcance.

Hasta estas fechas, y durante 2009, se han mantenido nueve reuniones de coordinación con diversas asociaciones empresariales, se ha organizado un seminario de presentación de la red, se han contactado en torno a 135 empresas, de las que se ha visitado a un total de 50. Asimismo, se ha organizado la realización de 16 reuniones entre empresas y centros de investigación y/o tecnológicos.

Todas las actuaciones anteriores han dado como resultado, a día de hoy, la puesta en marcha de 8 posibles proyectos estructurados o en vías de estarlo, de los que 3 ya se han traducido en propuestas finalmente presentadas

Red PI+D+i
Puntos de información sobre I+D+i



El pasado ejercicio ha supuesto la consolidación de las actividades de FADE como agente nivel 1 de la Red de Puntos de Información sobre I+D+i (PI+D+i) que, bajo el impulso y coordinación del Centro para el Desarrollo Tecnológico e Industrial, CDTI, tiene como objetivo la atención y resolución de consultas realizadas por empresas en relación a los distintos programas públicos de apoyo a la I+D+i.

De este modo, a lo largo del período referenciado, el servicio de apoyo a procesos de I+D+i de la federación ha atendido y resuelto un total de 105 consultas relacionadas directamente con financiación de proyectos de investigación, desarrollo e innovación, provenientes de empresas y asociaciones empresariales asturianas.

Asimismo, y al igual que en ejercicios anteriores, FADE ha organizado, en colaboración con CDTI, una jornada de presentación de los distintos mecanismos de ayudas promovidos y gestionados por este organismo. La citada jornada, celebrada en Oviedo el pasado mes de enero, concitó la atención de 132 representantes de empresas y organismos intermedios y, tras ella, los técnicos del CDTI atendieron un total de 17 ideas de proyecto, expuestas por otras tantas empresas de la región.

#### Nodo Red pymERA en Asturias



Desde su incorporación a la red en calidad de nodo en Asturias, FADE ha apostado decididamente por esta herramienta como mecanismo eficaz de difusión y sensibilización del Programa Marco de Investigación, Desarrollo y Demostración de la Unión Europea que, actualmente cumple su séptima edición.

Asimismo, la red ha ido incrementando progresivamente sus actividades en el campo de la asistencia y apoyo a la participación de las PYME asturianas en propuestas de ámbito comunitario, tanto a través de la generación de propuestas por parte de entidades de la región, como de su participación en consorcios liderados por terceros.

En este sentido, la necesidad creciente de ofrecer una respuesta integral al tejido empresarial español acerca de las distintas oportunidades de financiación de que dispone la empresa para la puesta en marcha de proyectos a nivel comunitario e internacional, ha motivado la ampliación de actividades de la red al resto de programas existentes (Eurostars, Eureka, Iberoeka, convenios bilaterales, etc.).

De este modo, y en el ámbito del Séptimo Programa Marco, el conjunto de acciones planteadas por FADE como nodo de la red han dado como resultado el apoyo a la estructuración y búsqueda de socios de tres propuestas originadas en la región, así como la incorporación de otras tantas PYME asturianas en consorcios finalmente presentados.

Por otro lado, en lo referente al resto de programas objeto de atención, la actividad se ha canalizado (en colaboración con el área de Proyectos de la federación) a través del proyecto ERAstur, promovido por FADE en

el marco del Programa Innova Organismos Intermedios del IDEPA, y que, entre otras actividades, tiene como objetivo favorecer la participación de cinco empresas de la región en este tipo de programas.

En el plano nacional, FADE ha continuado participando activamente en el conjunto de actividades planteadas por la red, en su calidad de vice-coordinador de la misma. Como principal novedad, ha destacado especialmente la celebración de un evento de generación de propuestas en el tema Medio Ambiente del Programa Cooperación el pasado mes de septiembre en Madrid, en cooperación con CDTI y la Universidad Politécnica de Madrid, y en el que tomaron parte cinco entidades asturianas.

Asimismo, y continuando con la experiencia de ejercicios anteriores, se organizó en diciembre la tercera edición de la Conferencia Anual pymERA bajo el título "La cooperación internacional como clave en el desarrollo empresarial: Programas de apoyo a la I+D+i". Esta conferencia, celebrada en las instalaciones de CDTI, tuvo como objetivo trasladar a las más de cien empresas asistentes, las principales características de estos programas, aportando como principal valor añadido la experiencia directa de empresas participantes en ellos.

#### Representación institucional

En el plano institucional, FADE ha destinado un importante esfuerzo a profundizar en su relación y coordinación con el resto de organismos intermedios del sistema de ciencia-tecnología-empresa, con el objetivo de ofrecer un servicio eficaz y eficiente al sector empresarial.

De este modo, y con carácter complementario a las medidas propuestas en el desarrollo de la Red Empresarial de Innovación, se ha consolidado la estrecha colaboración mantenida a lo largo de ejercicios anteriores con el Instituto Nacional del Carbón y las Fundaciones CTIC, ITMA, PRODINTEC y para el Progreso del Soft Computing, tendentes en su mayoría a favorecer una más amplia y mejor percepción, por parte del tejido empresarial de la región, de las actividades que se desarrollan estas entidades.



Asimismo, FADE ha participado activamente en la segunda edición del Foro Innocámaras, así como en la Jornada de Presentación de la Oficina Europea de Investigación y Desarrollo de la Universidad de Oviedo, celebrados los pasados meses de noviembre y enero, respectivamente.

Por otro lado, en el transcurso del último ejercicio, se ha procedido a la firma de un convenio de colaboración con la multinacional Clarke, Modet & C°, firma líder en el sector de la propiedad industrial e intelectual en el mercado latinoamericano, mediante el cuál los asociados a la federación dispondrán de un servicio de asesoramiento básico de carácter gratuito.

En lo que respecta a las consolidadas actividades de seguimiento continuado y pormenorizado de los distintos programas y medidas de fomento de la I+D+i empresarial, estas han tenido en el pasado ejercicio una especial intensidad, tanto a través de la participación de la federación en la Comisión de Innovación Tecnológica de CEOE, como de los distintos foros regionales en los que la federación se encuentra representada.

De este modo, se ha prestado especial atención, a lo largo de este ejercicio, a aspectos como el proceso de definición de los instrumentos incluidos en el Fondo Tecnológico (partida especial de fondos FEDER de la Unión Europea dedicada a la promoción de la I+D+i empresarial en España), el Anteproyecto de Ley de la Ciencia, el mantenimiento de los incentivos fiscales a la I+D+i, o la reforma del Sistema Europeo de Patentes, así como al proceso de redistribución de competencias motivadas por la creación del Ministerio de Ciencia e Innovación, y su incidencia sobre el conjunto de medidas contempladas en el Plan Nacional de I+D+i 2008-2011.

Por último, se ha continuado con las habituales tareas de seguimiento de las distintas convocatorias del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación del Principado de Asturias 2006-2009 y el VII Programa Marco de Investigación y Desarrollo de la Unión Europea, así como del conjunto de medidas de apoyo gestionadas respectivamente por el Centro para el Desarrollo Tecnológico e

Industrial y el Instituto para el Desarrollo Económico del Principado de Asturias.

## III Foro Empresarial de Innovación en Asturias (FEI 2009)



En la faceta de sensibilización y divulgación de la importancia de las actividades de investigación, desarrollo e innovación como factor clave de desarrollo empresarial, 2008 ha supuesto una reafirmación del compromiso público reiteradamente asumido por FADE y que, un año más, se ha plasmado de modo singular con la organización del III Foro Empresarial de Innovación en Asturias, dentro del marco de la celebración de la Semana de la Ciencia en nuestra región.

Con la empresa como protagonista indiscutible de esta tercera edición, a lo largo de los pasados días 19 y 20 de noviembre, se desarrollaron una serie de sesiones que abordaron aspectos relacionados con la puesta en marcha de proyectos científico-tecnológicos de carácter cooperativo, la internacionalización de la I+D+i empresarial, entre otros aspectos, contando en todas ellas con una nutrida representación empresarial de la región, tanto entre el público asistente como entre los ponentes invitados.

Desde un punto de vista institucional, la jornada de apertura del foro contó con la participación de la subsecretaria del Ministerio de Ciencia e Innovación, Ma Teresa Gómez Condado, quién pronunció asimismo la conferencia inaugural del Foro, relativa a los distintos instrumentos de apoyo a las actividades de I+D+i en la empresa, dispuestas por el Gobierno de España.

Asimismo, y dando continuidad a una iniciativa puesta en marcha en su segunda edición, el FEI 2009 ha cumplido su función de convertirse en espacio de encuentro, a través de la configuración de un área de demostración, en la que los principales centros de investigación y tecnología y organismos de apoyo a la innovación ubicados en Asturias pudieron trasladar a las empresas asistentes sus principales líneas de trabajo y apoyo.

#### **AYUDAS Y SUBVENCIONES**

El servicio de Ayudas y Subvenciones constituye uno de los servicios tradicionales de la federación, que se ha ido consolidando a lo largo de estos años, y que supone un importante apoyo en la búsqueda de financiación tanto para emprendedores que ponen en marcha un nuevo proyecto empresarial, como para empresas ya consolidadas que realizan inversiones en modernización o ampliación de su local de negocio.

El Acuerdo para la Competitividad, el Empleo y el Bien-

estar de Asturias (ACEBA) incluye importantes novedades en cuanto a programas de ayudas, al objeto de impulsar y fomentar diferentes aspectos que inciden directamente en la competitividad de la economía asturiana: el autoempleo en sus dos vertientes la individual (autónomo) y la colectiva (cooperativas y sociedades limitadas laborales), la promoción exterior de las empresas asturianas, el sector de las nuevas tecnologías de la información, la contratación indefinida tanto de jóvenes como de colectivos específicos así como las acciones de formación orientadas al empleo y las actuaciones en materia de prevención de riesgos y salud laboral. Estas medidas permiten el diseño de un nuevo marco de ayudas con objetivos claros y definidos para conseguir un modelo económico basado en la tecnología, la formación de capital humano y la calidad en el empleo.

En este marco, el servicio de Ayudas y Subvenciones tiene como principales funciones difundir, asesorar y apoyar a todos sus asociados, empresarios/profesionales y asociaciones empresariales, sobre métodos de financiación, ayudas y subvenciones y cualquier otro instrumento de apoyo público necesarios para la definición y desarrollo de sus iniciativas empresariales.

Asimismo y a partir de 2009, se ha ampliado y reforzado el servicio de Ayudas y Subvenciones, incorporando nuevas prestaciones de forma exclusiva para los asociados. Así, además de difundir, informar y asesorar sobre cualquier subvención que tenga incidencia en el colectivo empresarial asturiano, se apoya al empresario en la tramitación de expedientes y seguimiento posterior de los incentivos.

# Difusión e información sobre ayudas y subvenciones para empresas

Uno de los objetivos fundamentales consiste en hacer llegar, de manera inmediata, la información sobre las ayudas convocadas por los diferentes organismos públicos así como cualquier otra novedad en temas de financiación que pueda ser interesante para ellos.

Tanto a través de circulares postales como electrónicas, lo largo del año se ha difundido toda la información rele-



vante en materia de ayudas y subvenciones, convocadas por los diferentes organismos públicos tanto a nivel regional como nacional, así como la información relacionada con financiación.

Las principales ayudas sobre las que se ha facilitado información versan sobre aspectos muy diversos tales como inversión empresarial, utilización de nuevas energías, sociedad de la información, contratación y fomento del empleo, internacionalización, mejora de la competitividad y cooperación empresarial e innovación, así como información específica a cada sector de actividad: transporte, energía, agricultura, ganadería, forestal, cultura, comercio, artesanía, turismo, etc.

Dentro del servicio se colabora directamente con el colectivo de emprendedores en materia de asesoramiento de todas las ayudas y apoyos públicos de los que disponen para el inicio de su actividad, realización de inversiones y contratación.

Este año destacamos la difusión y seguimiento realizado a todas las medidas financieras adoptadas con carácter extraordinario tanto desde el Gobierno de España, estructuradas a través del Instituto de Crédito Oficial (ICO) y sus diferentes líneas de financiación, como desde el Principado de Asturias a través de ASTURGAR, y que tienen como principal objetivo apoyar a las empresas en las situación actual de crisis económica y de restricción crediticia.

La difusión realizada ha sido inmediata a medida que se iban aprobando las diferentes líneas de financiación, y se ha efectuado un seguimiento personalizado sobre la experiencia de los solicitantes, los principales problemas encontrados y su opinión acerca de la eficacia de estas medidas para resolver los actuales problemas financieros.

También se ha prestado especial interés a la difusión de otras líneas de financiación que, aunque no tan utilizadas, pueden resultar de gran interés para determinados proyectos y empresas tales como: capital riesgo, préstamos participativos, Business Angels, etc.

#### Iornada informativa ayudas IDEPA

El 22 de mayo, se celebró en las instalaciones de la federación y contando con la colaboración del IDEPA, una jornada informativa sobre las principales ayudas que gestiona esta entidad de promoción empresarial: ayudas a la inversión (Programa de Ayudas a la Inversión Empresarial, PIE, Creación de Empleo ligada a Proyectos de Especial Interés – PEI, Ley de incentivos Regionales, - LIR, y Ayudas MINER), Promoción internacional y Consolidación de la empresa familiar. Esta jornada se completó con la posibilidad de mantener una entrevista personalizada con los técnicos del IDEPA en las instalaciones de FADE, que permitió evaluar posibles proyectos y atender a las consultas de los empresarios.

#### Consultas atendidas y tramitadas

A lo largo de este periodo (abril 2008 – abril 2009), se han atendido un total de 281 consultas, lo que supone un incremento del 6 por ciento respecto al mismo periodo del año anterior.

En los primeros meses del año existe una disminución de consultas que está directamente relacionado con el retraso en la convocatoria de las principales líneas de ayudas, que en años anteriores se ponían en marcha en los meses de marzo y abril y, sin embargo, en el año 2009 aún están pendientes de convocatoria.

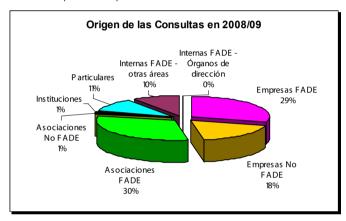


Evolución comparativa consultas de ayudas abril 2008-abril 2009

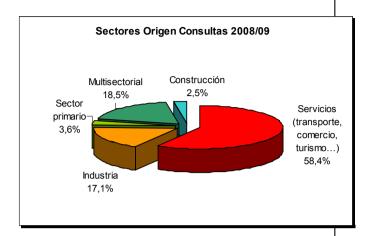
Desde el punto de vista del origen de las consultas, son las empresas asociadas y las asociaciones que pertenecen a FADE, las que se dirigen mayoritariamente al servicio de ayudas y subvenciones.

#### Origen consultas ayudas

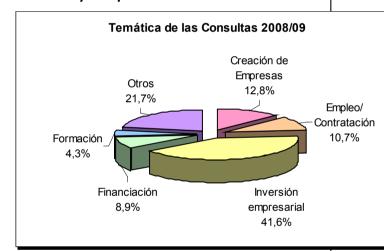
Durante este año han sido las asociaciones empresariales las que han realizado el mayor número de consultas, con un porcentaje del 30 por ciento, seguido muy de cerca por las empresas de FADE que alcanzan un (29 por ciento).



Atendiendo al sector de actividad del que proceden la empresa o entidad que realiza la consulta, destaca el sector servicios como principal fuente de consultas, que llega a alcanzar casi el 60 por ciento del total de las realizadas durante el año, siendo el transporte, comercio y turismo los predominantes. Se recibe un alto porcentaje de consultas que no están relacionadas con ningún sector específico o que afectan a varios de ellos (multisectorial) y que durante este año han llegado a alcanzar el 18 por ciento del total. Le sigue en importancia el sector industrial, con un 17 por ciento del total, y el sector primario 4 por ciento, finalizando con el sector de construcción (2,5 por ciento).



#### Consultas ayudas por sectores de actividad



#### Consultas ayudas por temática

Desde el punto de vista de la temática, las iniciativas relacionadas con inversión empresarial concentran la mayor parte de las consultas, alcanzando el 42 por ciento del total, seguida de las consultas relacionadas con "otras convocatorias ", en las que se recogen demandas específicas relacionadas con temas medioambientales, asistencia a ferias o celebración de jornadas así como cualquier otro tipo de consulta genérica que no pueda encajar en el resto de divisiones. A continuación destacan los temas relacionados con creación de empresas, empleo, financiación y formación.



#### **CONVENIOS Y PROMOCIONES**

#### 

FADE ha ampliado y renovado la oferta de convenios firmados con empresas y entidades de notable entidad, con el ánimo de ofrecer un mapa cada vez más amplio de ventajas y descuentos en productos y servicios a las empresas y asociaciones integradas en la organización.

#### Convenio FADE-Barceló Cervantes



En el mes de marzo de 2009 se firmó un convenio de colaboración con el Hotel Barceló Cervantes, mediante el cual todas las empresas asociadas a la federación pueden disfrutar de un descuento del 15 por ciento en la utilización de los salones de este hotel situado en Oviedo para la realización de sus actividades empresariales. Además podrán beneficiarse de la tarifa de empresa preferente en alojamiento y parking gratuito. Para más información: www.fade.es/barcelo/

#### Convenio FADE-Banco Herrero

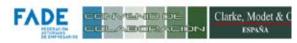


El 28 de julio de 2008 la Federación Asturiana de Empresarios y Banco Herrero rubricaron un convenio que pone a disposición de las micropymes asociadas a FADE una serie de productos y servicios en condiciones preferentes, especialmente diseñados para los pequeños empresarios.

La oferta abarca todos los perfiles dentro del ámbito de la economía profesional (autónomos, comercios, empleados...) así como de la particular y familiar, y pone a disposición de todos los beneficiarios del convenio una amplia gama de soluciones financieras en condiciones especiales.

Para más información: www.fade.es/bancoherrero/

#### Convenio FADE-Clarke, Modet & C°.



En el último ejercicio FADE ha firmado un convenio de colaboración con Clarke, Modet & C°, empresa especializada en la protección de propiedad industrial e intelectual, gracias al cuál, los asociados a la federación dispondrán de un descuento del 10 por ciento en aquellos trabajos encargados a esta prestigiosa firma, además de asesoramiento preliminar gratuito.

Para más información: www.fade.es/CLARKEMODET/

#### **Convenio FADE - MAPFRE**



CONVENIO SANITARIO PARA AUTÓNOMOS



Desde noviembre de 2004, FADE dispone de un convenio de colaboración con la empresa MAPFRE dirigido a los autónomos, colectivo más importante y numeroso de cuantos conforman la base de la federación y sus asociaciones, y que persigue dar las mejores soluciones para compensar los ingresos que dejarían de percibir durante un periodo de baja laboral por accidente o enfermedad que les suponga una incapacidad temporal total (I.T.T.), y por hospitalización por cualquier causa (H.C.C.). Tras la buena marcha del convenio en los últimos años, el descuento sobre los precios vigentes en el mercado se ha elevado hasta el 21 por ciento actual. Para más información: www.fade.es/mapfre/

#### **Convenio FADE - AC Hotels**



Mediante este convenio de colaboración con la cadena de hoteles AC HOTELS, vigente desde mayo de 2005, todas las empresas asociadas a la federación pueden disfrutar de un descuento del 15 por ciento en la utilización de los salones de los hoteles de Oviedo y Gijón para la realización de sus actividades empresariales. Además podrán beneficiarse del alojamiento en todos los hoteles de la cadena a nivel nacional e internacional a través de la tarifa de empresa. Para más información: www.fade.es/ac-hotels/

### Convenio FADE – telefonía fiia





Como viene siendo habitual en los últimos años, se ha renovado el convenio con Telefónica que implica la reducción en los costes de las llamadas provinciales e interprovinciales; cerca de 9.000 empresas disfrutan de estos descuentos. Para más información: www.fade.es/telefonica/

### Convenio FADE - Start Up Protección de Datos







El 26 de junio de 1999 entró en vigor el Reglamento de Medidas de Seguridad de los Ficheros Automatizados de Datos de Carácter Personal. Este reglamento regula las obligaciones a las que están sujetas las personas físicas o jurídicas que almacenan y tratan ficheros de datos de carácter personal. Para facilitar la adopción de las medidas necesarias que ayuden a los organismos y empresas afectadas a adaptarse a la nueva reglamentación, FADE rubricó un convenio de colaboración con la empresa asturiana "Start Up", que supone una bonificación del 50 por ciento en el precio de mercado de sus honorarios.

Para más información: www.fade.es/protecciondedatos/

### Convenio FADE - Start Up para la gestión de la seguridad de la información



CONVENIO FADE- START UP PARA LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN



En abril de 2008 FADE firmó un convenio de colaboración con la empresa Start Up, mediante el cual todas las empresas asociadas a la federación pueden disfrutar de un descuento del 25 por ciento sobre las tarifas de mercado que ofrece esta entidad en la implantación del sistema de gestión de la seguridad (SGSI) en las empresas.

Para más información:

www.fade.es/seguridadinformacion/

### Convenio FADE - Clínica Universitaria de Navarra (CUN)

ACUERDO DE COLABORACIÓN 2009





Desde diciembre de 2006 se encuentra en vigor este convenio mediante el cual todos los miembros de FADE, sus cónyuges, e hijos menores de 16 años pueden disfrutar de un descuento del 25 por ciento sobre las tarifas 2008 en consultas médicas y pruebas diagnósticas de todas las especialidades médicas

Para más información: www.fade.es/cun/

### Convenio FADE - CAJASTUR



CONVENIO FADE- CAJASTUR PARA
MEJORAR LA FINANCIACIÓN DE CAJASTUR



Cajastur y la Federación Asturiana de Empresarios suscribieron en mayo de 2008 un acuerdo marco de colaboración con el objetivo de facilitar a las empresas integradas en la federación el acceso a la oferta crediticia y a productos de la entidad financiera en condiciones preferentes. Se pone a disposición de los socios de FADE 500 millones de euros, de los que 350 millones se destinarán a operaciones de financiación del circulante y 150 millones a financiar inversiones y a mejorar la estructura del balance de las empresas. Para más información:

www.cajastur.es/promociones/portal/promocion | 85.htm

### Convenio FADE - INCORPORA. Obra Social "La Caixa"



CONVENIO DE COLABORACION

incorpora

En el marco del Programa Incorpora de la Obra Social "La Caixa", se acuerda un convenio de colaboración en verano de 2008 para favorecer una mayor incorporación de las personas con riesgo de exclusión al mundo laboral y que permita promover la Responsabilidad Social Empresarial de las empresas que forman parte de FADE.



### **SERVICIO DE RED FADE**

Desde este servicio, puesto en marcha hace más de una década, se acerca a los asociados de FADE al mundo de las nuevas tecnologías ofreciendo tanto mecanismos básicos de acceso a las TIC´s, como el asesoramiento correspondiente, tanto administrativo como técnico. Asimismo, RedFADE funciona como nexo de comunicación de los distintos servicios que presta la federación y los asociados, utilizando para ello como herramienta la página Web corporativa (www.fade.es) y los boletines electrónicos

Cualquier empresa o particular que desee interactuar con sus clientes/ proveedores de la forma más rápida y sencilla posible (a través de Internet), requiere unos instrumentos mínimos: conexión a Internet, correo electrónico (sin olvidar un antivirus y un sistema antispam), presencia en internet, soporte técnico, comunicación con la administración, así como acceso a información actualizada en tiempo real.

Atendiendo a estas necesidades, RED FADE ofrece los siguientes servicios:

- CONEXIÓN A INTERNET: vía modem o RDSI genérica para aquellas empresas que no disfruten de la posibilidad de una conexión de banda ancha.
- CORREO ELECTRÓNICO: Diez cuentas de correo electrónico de 20 MB (de envío y recepción) dotadas de filtro ANTISPAM y con posibilidad de acceso vía web (http://webmail.fade.es).

Cabe destacar que este filtro junto con el sistema de listas negras analizan y bloquean alrededor de 700.000 correos spam diariamente. El considerable aumento de este tipo de correo durante el último trimestre ha motivado la ampliación de los recursos destinados a este fin. En la actualidad, el servidor de correo da servicio a unas 4.500 cuentas.

### PRESENCIA EN INTERNET:

- 50 MB de hosting para albergue de página Web con acceso FTP y tramitación/administración de dominios. Estos servidores albergan la página web de 667 empresas, de las cuales 346 disponen de dominio propio.
- Posibilidad de Hosting ASP con bases de datos Access o SQL para Asociaciones Empresariales.

La plataforma se ha visto reforzada con la incorporación de un servidor adaptado a las necesidades que las nuevas aplicaciones desarrolladas requieren, para estar a la vanguardia en la prestación de servicios de hosting.

- SOPORTE TÉCNICO: Servicio de consultoría y asesoramiento, existiendo un teléfono exclusivo para la resolución de consultas técnicas (902 075 110, de lunes a viernes, de 9:00 h. a 19:00 h. ininterrumpidamente). Durante este período se han atendido del orden de 1.200 consultas a través de los medios habituales (teléfono, email...)
- ACCESO AL SISTEMA RED DE LA TESORERÍA DE LA SEGURIDAD SOCIAL: A través de una cuenta de correo electrónico específica (compatible con el Protocolo POP3), exclusiva (de uso exclusivo para el Sistema RED, esto permite almacenar en una sola dirección de correo electrónico todas las respuestas o comunicados enviados por TGSS en relación con el Sistema RED) y de calidad (con capacidad de almacenamiento suficiente y sin limitación de tamaño de mensajes). Actualmente 426 empresas se benefician de una cuenta de este tipo.
- ACCESO A LA INFORMACIÓN ACTUALIZADA EN TIEMPO REAL.

### www.fade.es



La página Web de FADE continua siendo la vía de comunicación fundamental con nuestros asociados, junto con el sistema de circulares y boletines electrónicos.

En constante actualización, la cifra de usuarios autorizados supera los 4.000, siendo la media de 500 visitas diarias (fuente: Google Analytics).

La conjunción entre los contenidos propios con los elaborados por nuestros asociados, y los recogidos de distintos medios, le otorgan un dinamismo y utilidad difficilmente superable por otras webs de contenido similar (fuente: Alexa.com).



### Boletín para empresarios

Como se ha comentado con anterioridad, la información también se transmite por el sistema de boletines electrónicos, en sus tres modalidades:

- Periódicos: enviados 2 veces por semana, que recogen la información más importante a nivel empresarial, tanto generada por la propia federación como de sus asociados y otras instituciones.
- Alertas: que permiten conocer de primera mano toda aquella información puntual, que por su urgencia, no admite ser demorada hasta el boletín siguiente.
- Inmediatos: cuya finalidad es complementar a los anteriores en caso de excesivo volumen de información.

Han sido remitidos del orden de 100 boletines en este período.



### SECRETARÍA DE ASOCIACIONES

Constituida desde los inicios de la federación, tiene como finalidad prestar su apoyo y servicio a las asociaciones, especialmente, a aquellas de nueva creación que no dispongan de medios materiales y humanos propios para el desarrollo de sus actividades, dando soporte en la ejecución de tareas de carácter administrativo y burocrático que su propio funcionamiento les exige.

Asimismo, colabora activamente en la organización de los actos, asambleas y celebraciones de cada asociación.

A lo largo de sus años de funcionamiento han sido muchas y muy variadas las asociaciones que se han beneficiado de los servicios que desde él se prestan. En la actualidad, lo hacen un total de 33 asociaciones, que agrupan a casi 1.000 empresas de los más variados sectores de actividad.

### Actuaciones de carácter general

Durante el periodo de referencia de esta memoria 2008–2009 se ha observado un considerable incremento en la actividad de las diferentes asociaciones, que han ampliado sus ámbitos de trabajo y han dedicado parte de sus esfuerzos a la organización de cursos de reciclaje y especialización para los diferentes trabajadores de las mismas, implicando un aumento bastante apreciable del volumen y variedad de actividades en esta secretaría.

Entre las diferentes actuaciones que se han llevado a cabo, podrían diferenciarse entre aquellas de carácter ordinario, comunes a todas las asociaciones, y que se realizan de manera más o menos periódica. De ellas habría que destacar:

- Atención y gestión de llamadas que han sido gestionadas para las distintas asociaciones o alguno de sus miembros (más de 2.500 consultas atendidas a lo largo del año)
- Recepción y gestión de correspondencia destinadas a las asociaciones.
- Envío de circulares, con una media de entre 30 y 50 circulares anuales remitidas por cada asociación.
- Convocatoria y preparación de reuniones (juntas,

asambleas, etc.), alcanzando la cofra de 150 reuniones (más de 100 juntas directivas y unas 40 asambleas, entre ordinarias y extraordinarias, y para el periodo de referencia)

- Gestión de proveedores.
- Cobro de recibos a los asociados.
- Control de la contabilidad.

Junto a las labores anteriormente enumeradas, existen otras de carácter extraordinario, que son de muy diverso cariz y que comprenden desde la extensión de certificados a los asociados, a la convocatoria y preparación de elecciones, preparación de eventos anuales y comidas de hermandad, jornadas informativas, congresos y seminarios, tanto a nivel regional, como a nivel nacional, organización de cursos, etc.

### **Otras actividades**

La Secretaría de Asociaciones ha servido de punto de enlace entre FADE, sus diferentes áreas y las asociaciones que gestiona. Con este fin, ha trasladado toda aquella información y documentación que ha podido considerar de interés (subvenciones y ayudas, jornadas, información fiscal, económica y jurídica, etc.) y se les ha facilitado todo tipo de apoyo ante cualquier problemática, consulta, sugerencia o necesidad que se les puedan plantear y FADE, a través de este servicio, pueda solucionarles.

### **ASESORÍA FISCAL**

Comprende las áreas tributarias y mercantil-contable, y se presta tanto a las asociaciones miembros de FADE como a las empresas asociadas a éstas o directamente asociadas a la federación.

Desde el inicio del ejercicio 2008, se ha procedido al cambio de servicio fiscal de FADE, pasando a ser atendido por TELENTI S.L.

# Asesoramiento a la federación y organizaciones que la integran

Ante la posible obligatoriedad de algunas asociaciones de efectuar la declaración sobre el Impuesto sobre Sociedades, se presta un servicio especial de asistencia en los locales de la federación, mediante el cual se elabora la declaración del Impuesto a las asociaciones que así lo solicitan.

# Asesoramiento puntual de los asociados en materia fiscal y contable

Esta labor se viene llevando a cabo principalmente mediante consultas telefónicas o mediante correo electrónico, siendo gratuitas para el asociado. Durante el periodo de referencia de esta memoria se han atendido en torno a 90 consultas, versando en su mayor parte sobre el nuevo Plan General de Contabilidad que entró en vigor el día 1 de Enero, así como la obligatoriedad de la emisión de facturas y las obligaciones fiscales de las asociaciones.

Igualmente se ha asesorado a las empresas en materias que exceden el ámbito fiscal, principalmente en cuestión de arrendamientos.

# Información fiscal y legislativa: boletines y circulares para los asociados

Una de las consecuencias inmediatas del cambio del servicio en FADE ha sido la actualización puntual de la información fiscal que afecta a las empresas, a través de la página web de FADE, así como mediante la edición de boletines y circulares fiscales para nuestros asociados, que se remiten de forma inminente cada vez que

se produce una novedad fiscal importante que afecta al colectivo empresarial.

Asimismo, se elabora un nuevo boletín con novedades legislativas que, con periodicidad bi-mensual, se envía a nuestros asociados por vía electrónica, recopilando las principales novedades tributarias, mercantiles y contables que pueden afectarles a nivel legislativo.

En el año 2008 se han remitido un total de 26 circulares informativas y 9 en el presente año.

### Presencia institucional

Participa en el Comité Fiscal de CEOE.



área de proyectos

### **ÁREA DE PROYECTOS**

Un año más, el área de Proyectos de FADE ha puesto a disposición de las empresas asturianas una batería de iniciativas y proyectos, con el fin de dar respuesta a distintas demandas, en ámbitos tan diversos como la gestión empresarial, la consolidación, la innovación, la financiación, o las nuevas tecnologías.

En este sentido, las actividades desarrolladas por el área a lo largo de este ejercicio han beneficiado a un total de 600 empresas, y se han dedicado 5.550 horas de consultoría a medida a buena parte de ellas. El presupuesto gestionado en el marco de estos proyectos asciende a un millón y medio de euros. Asimismo, el área ha analizado cuarenta propuestas e ideas de proyectos, y examinado una treintena de fuentes de financiación para proyectos, tanto de nivel europeo, como nacional y regional.

De los proyectos que se han gestionado este año (algunos ya finalizados, otros en pleno desarrollo) hay que destacar, principalmente por la repercusión a medio plazo que van a suponer sus resultados, el proyecto Innovages XXI, que pretende definir el perfil del dinamizador de innovación, teniendo en cuenta la diversidad de competencias que le afectan. Cerca de 150 empresas e instituciones han colaborado en el trabajo de campo, y próximamente se harán públicos los resultados, y se iniciarán las actividades de formación en dicho perfil. Además, este proyecto ha permitido ampliar la red de socios europeos de FADE, principalmente en Grecia y Turquía. En última instancia, se pretende crear una "Escuela de Innovación" que forme a directores y técnicos de innovación de las empresas asturianas.

Otros ejemplos relevantes en el ámbito de innovación han sido el proyecto Erastur, que ha pretendido acercar las convocatorias europeas de I+D+i a las empresas asturianas, y el proyecto Gestiona I+D+i, que ha permitido la implantación de sistemas de gestión de I+D+i a las empresas participantes. Por su parte, el proyecto Planes de Innovación en el Comercio Asturiano se está ejecutando con el objetivo de definir la estrategia

de desarrollo de los comercios participantes, desde una perspectiva de innovación.

Los proyectos Implantación de Cuadro de Mando, Pymexcel y Consolidación de Empresas, están repercutiendo directamente en la mejora de la gestión, y el diseño de herramientas que permitan el despliegue de la estrategia empresarial.

Por último, el Proyecto FADE NT supondrá un cambio sustancial de las relaciones, vía web, de FADE con sus asociados, a través de la mejora de los cauces de comunicación, y la implantación de nuevos servicios electrónicos, contribuyendo así a la plena incorporación de nuestros asociados a la sociedad de la información.

También es importante mencionar la incorporación de la temática medio ambiental, en colaboración con el servicio de Medio Ambiente de FADE, como el Proyecto GEAS.

En cuanto a la red ASBAN, la Red Asturiana de Business Angels, constituida en colaboración con el Centro Europeo de Empresas e Innovación (CEEI) y la Asociación de Jóvenes Empresarios, este año ha supuesto su consolidación definitiva. Se han propiciado numerosas reuniones entre inversores y promotores de proyectos, así como organizado y celebrado distintos foros de inversión, con el fin de que los inversores puedan conocer de primera mano los proyectos de su interés. Asimismo, ASBAN, en colaboración con otras 20 redes de distintos puntos de la geografía nacional, ha promovido la creación de la Asociación Española de Business Angels, AEBAN, formando parte de su junta directiva como miembro fundador.

A continuación se detallan en profundidad estos proyectos, así como otras iniciativas en las que el área ha estado trabajando a lo largo de este periodo.

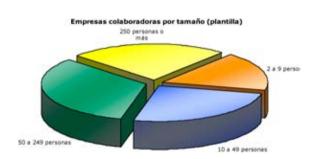


# PROYECTOS LIDERADOS POR FADE

### **PROYECTO INNOVAGES XXI**



Coincidiendo con el "Año Europeo de la Creatividad y la Innovación", FADE ha puesto en marcha el proyecto Innovages XXI, Gestor de la innovación del siglo XXI, que tiene como objetivo la definición de un nuevo perfil profesional, el del dinamizador de innovación, y por tanto la identificación de las competencias, conocimientos y habilidades clave que debe poseer este tipo de profesional, en dos niveles, director y técnico.



Para ello, se han mantenido entrevistas con las personas que vienen ocupando estos puestos en más de 100 empresas asturianas, sobre la manera en que se promueven, dinamizan y gestionan los procesos de innovación dentro de sus organizaciones.

Con el objeto de que el estudio sea lo más representativo posible, se han seleccionado 20 sectores de actividad, que van desde las actividades relacionadas con las tecnologías de la información y la comunicación, pasando por el sector metal o la construcción e incluyendo también actividades vinculadas a la alimentación, la hostelería o el comercio. La finalidad de esta propuesta es conocer, no solo cómo se aborda la innovación en

aquellos sectores con un mayor recorrido en las actividades de I+D, sino dar cabida, también, a todos aquellos sectores, donde la innovación es un valor necesario para competir en el mercado.

Los datos obtenidos en esta fase se completarán a nivel transnacional y se utilizarán para la definición final del perfil profesional, que junto con un informe de conclusiones, se validarán por un panel de expertos empresariales e institucionales, nacionales e internacionales.

El proyecto contempla otras actuaciones que se desarrollarán a lo largo del segundo y tercer trimestre de 2009:

- Identificación de necesidades formativas de las personas que actualmente gestionan los procesos de innovación, y la respuesta a esas necesidades a través de formación a medida.
- Introducción de módulos formativos orientados a promover la cultura de la innovación entre los jóvenes estudiantes de formación profesional.
- Diseño de un proceso de evaluación y acreditación para aquellas situaciones en las que la experiencia laboral pueda suplir los requerimientos del perfil.
- Jornada final de difusión de resultados.

El proyecto tiene un componente de cooperación transregional y transnacional importante, que se incorpora principalmente en las fases de análisis y validación de datos, así como en la fase de difusión final, a celebrar en el tercer trimestre del año. Esta cooperación permitirá analizar los datos que aporten empresas y expertos de la región de Santarem, en Portugal, de la región de Mersin, en Turquía, de Tesalónica, en Grecia y españoles, de Galicia y Extremadura, lo que sin duda enriquecerá el contenido y las conclusiones del informe que se elabore con ocasión de la difusión del perfil profesional del dinamizador de innovación.

De cara a la concreción y materialización de la cooperación, desde los inicios se han venido manteniendo contactos y celebrado reuniones con los socios del proyecto. Especialmente interesantes han resultado las ya celebradas en Mersin y Santarem, fruto de las cuales, se ha ampliado la cooperación a Grecia y se ha definido una mayor colaboración en el marco de la acreditación

de competencias profesionales en materia de gestión de la innovación, así como en la identificación de necesidades de formación. Antes de la finalización del proyecto se celebrarán más reuniones trasnacionales, en las que se irán definiendo el resto de actuaciones.

De forma paralela a estas actuaciones, se ha elaborado una "Guía para la participación de las empresas en programas Europeos de I+D+i", que tiene por objetivo resolver las dudas que les puedan surgir a las empresas en el proceso de internacionalización de su I+D+i. Erastur cuenta con la financiación del IDEPA en el marco del Programa Innova.

### **PROYECTO ERASTUR**



Este proyecto tiene como objetivo principal impulsar la promoción de la participación de las empresas asturianas en las convocatorias europeas de innovación existentes bajo el paraguas del VII Programa Marco como Eurostars, Errante o Craft.

Gracias a esta iniciativa, han sido finalmente seleccionadas cinco empresas, que ya han comenzado a recibir consultoría especializada para lograr su inclusión en estas convocatorias, creando o integrando sus proyectos en consorcios europeos. Para el desarrollo de este proyecto se cuenta con la participación de los centros tecnológicos de Fundación Prodintec y Fundación CTIC.

En cuanto a la captación de empresas se han llevado a cabo cinco sesiones informativas que en Llanes, Luarca, Langreo, Gijón y Oviedo, entre los meses de octubre y diciembre, con una participación de aproximadamente 60 empresas. Posteriormente, con algunas de las empresas asistentes a estas jornadas se mantuvieron reuniones individuales para conocer y valorar la viabilidad de las ideas propuestas de cara a convertirlas en proyectos de I+D que encajaran en el proyecto.

Otra de las actuaciones realizadas en el marco de este proyecto ha sido la celebración de dos talleres orientados a la generación de proyectos internacionales de cooperación tecnológica. Estos talleres contaron con la participación de más de una treintena de empresas pertenecientes a distintos sectores industriales y de apoyo a la industria.

### **PROYECTO FADE NT**



La Federación Asturiana de Empresarios viene apostando por el máximo aprovechamiento de las tecnologías de información y comunicación en cuantos servicios presta a sus asociaciones y empresas. El objetivo es situar a FADE en la mejora continua de aquéllos, mediante el aprovechamiento y explotación de las posibilidades que la sociedad de la información proporciona para estar cada día más cerca de las empresas que componen la federación. Las TIC son elementos determinantes para el avance de los servicios a las pymes y la proximidad a las asociaciones.

FADE, correspondiendo al respaldo por parte de sus empresas en cuantas iniciativas ha venido teniendo en la sociedad de la información, ha presentado ante la Consejería de Administraciones Públicas el proyecto FADENT, a través del cual promueve la adopción de las TIC de una forma integral, no sólo entre sus asociados, sino como herramienta de valor añadido aprovechable por cualquiera de las empresas ubicadas en el Principado de Asturias.

Las fórmulas que se proponen para la consecución de este objetivo, pasan por el incremento y la innovación en la oferta de servicios online de FADE dirigidos al asociado y a demás empresas asturianas que favorezcan el crecimiento de los canales electrónicos como fórmula de relación entre ambos.



Los objetivos planteados en el proyecto FADE NT son los siguientes:

- Mejorar la gestión de las asociaciones empresariales, mediante el uso de sistemas de gestión online.
- Facilitar e incrementar el acceso y transmisión de la información hacia los asociados, tanto empresas como asociaciones sectoriales o comarcales.
- Disponer de un espacio de referencia para la información y consulta sobre los temas de interés empresarial o de carácter socioeconómico.
- Crear espacios de opinión y participación de los asociados sobre temáticas de interés empresarial.
- Proporcionar instrumentos o herramientas online que faciliten la gestión de los asociados.

Todo ello se alcanzará mediante la implantación de un sistema que ofrezca la puesta en marcha de una secretaría virtual de asociaciones, del desarrollo de un espacio para la presentación de contenidos multimedia, o el desarrollo de una plataforma que mejore el acceso y la gestión de los recursos formativos.

Asimismo, se pondrán en marcha otras herramientas electrónicas, entre las que caben destacar un gran directorio empresarial, articulado por un potente buscador; la inserción de tecnologías RSS, sobre la base de la información manejada por FADE; repositorio documental; sistema de encuestas y foros, en orden a contar con retroalimentación desde las empresas que mejore nuestros servicios; asimismo se pondrá a disposición de las pymes una agenda/calendario de actividades empresariales.

Todo el proyecto se desarrollará teniendo en cuenta las recomendaciones propuestas por el W3C, para navegabilidad y usabilidad. Para el desarrollo del proyecto, FADE cuenta con la financiación de la Consejería de Administraciones Públicas y Portavoz del Gobierno.

#### PROYECTO GESTIONA I+D+I



El objetivo principal de este proyecto ha sido facilitar la implantación de un sistema de gestión de I+D+i, conforme a la Norma UNE 166002:2006, a seis empresas asturianas, para su posterior obtención de la certificación por parte de una entidad certificadora.

La implantación del sistema supone la normalización de la gestión de las actividades de I+D+i de las empresas, lo que hará que sean más eficaces y se reduzcan los tiempos de sus procesos. Al mismo tiempo fomenta el



desarrollo de proyectos de I+D+i, gracias a su apuesta por la creatividad y la vigilancia tecnológica, que conlleva una continua generación de ideas y una atención a las oportunidades y amenazas del exterior, al tiempo que contribuye a mejorar la imagen de la empresa, siendo percibidas como empresas innovadoras.

El siguiente esquema resume las etapas del proceso de implantación del sistema de gestión de I+D+i que se han llevado a cabo en cada una de las empresas participantes:

Las principales ventajas o mejoras en la actividad de las empresas que han participado en el proyecto, e implantado el sistema de gestión de I+D+i, han sido las siguientes:

- Una mayor seguridad para que no se pierdan actividades susceptibles de convertirse en proyectos de I+D+i.
- Optimización de recursos económicos, humanos y materiales, gracias a la planificación.
- Obtención de fuentes de financiación y ayudas externas para el proyecto, al disponer de una planificación y de la documentación relativa al mismo.
- Mejora de la imagen externa de la organización como empresa que apuesta por la I+D+i como factor diferencial.
- Aumento de la implicación y satisfacción de los empleados con la propia empresa, entre otros gracias al establecimiento de medidas de motivación.
- Incremento de los beneficios económicos al incorporar la innovación a la estrategia empresarial gracias a la creación de nuevos productos, procesos y servicibility a la mejora de los mismos.
- Mayor protección de los resultados de I+D+i al contemplar un sistema de transferencia tecnológica y de protección y explotación de resultados.
- Establecimiento de sistemas de control de los equipos ejecutores de los proyectos de I+D+i, disponiendo de mayor información sobre las tareas desempeñadas por los mismos.

### PROYECTO PYMEXCEL



El contexto económico actual, y la incertidumbre en la que se encuentran las empresas a la hora de afrontar su futuro y cómo atajarlo, requiere de medidas que apoyen a las empresas en la toma de decisiones estratégicas clave. Este tipo de actuaciones de apoyo han de ser rápidas en su aplicación, para que sean realmente efectivas en su objetivo. De esta forma, desde el área se han replanteado alguno de los proyectos que se están llevando a cabo para adaptarlos a las necesidades del momento y a las demandas que existen por parte del empresariado.

Pymexcel es una de estas iniciativas que se ha optado por adaptar a las demandas actuales de las empresas asturianas. Se trata de facilitar apoyo a las empresas para el desarrollo de planes estratégicos, como medida para atajar la crisis económica y preparar la salida de esta situación con un planteamiento a medio largo plazo que prevea los escenarios y medidas adoptar para mejorar y reforzar el posicionamiento de las empresas.

Este planteamiento, parte de un diseño flexible, en el que la empresa pueda definir de forma personalizada el alcance de su participación en el proyecto y los colaboradores con los que quiere contar para desarrollar su planificación.



# PLANES DE INNOVACIÓN EN EL COMERCIO ASTURIANO

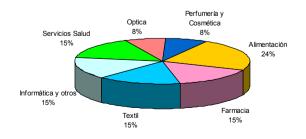
### 

### PLANES DE INNOVACIÓN EN EL COMERCIO ÁSTURIANO

Este proyecto, que ha comenzado su ejecución práctica en septiembre de 2008, tiene como objetivo principal la realización de diagnósticos de situación y elaboración e implantación de planes estratégicos en 40 establecimientos comerciales asturianos, tras el análisis de su potencial innovador, definiendo de manera abierta, integral y participativa, la futura estrategia de desarrollo de la unidad de negocio a medio plazo (tres años).

Como paso previo al trabajo directo con los comercios, se ha completado la fase de análisis externo, que contiene información sobre el entorno, el sector, el mercado, los clientes, los competidores y los proveedores; igualmente se ha diseñado todo el trabajo de recopilación de información directa en los comercios, y se ha ido dibujando un mapa de posibilidades para el diagnóstico DAFO.

En cuanto al conjunto de comercios participantes, todos ellos certificados bajo las normas de calidad de servicio para el pequeño comercio, aún no se ha completado definitivamente el numero total previsto. Hasta el momento, los interesados en participar se dedican a diversas actividades, cuya distribución puede observarse en el siguiente cuadro:



### PROYECTOS CON PRESENCIA ACTIVA DE FADE

### **PROYECTO CREAC**



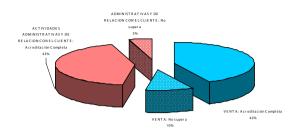
El proyecto CREAC, cooperación para el reconocimiento y acreditación de las competencias pro-

fesionales, ha tenido como objetivo principal el diseño de un sistema de mejora de los procesos de orientación y asesoramiento en relación con la validación del aprendizaje no formal e informal, así como el acompañamiento del método con formación complementaria que facilite la empleabilidad.

El trabajo desarrollado, en un modelo de cooperación transnacional y regional con la Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Oviedo, ha permitido testar el sistema entre un total de 74 candidatos en Asturias. Refiriéndonos a los 21 que FADE ha presentado, de las familias profesionales de "Actividades Administrativas y de Relación con el Cliente" y "Actividades de venta", tras una intensa labor de orientación individual con cada uno de ellos y 5 reuniones conjuntas de evaluación, 18 han recibido la acreditación completa de sus competencias profesionales.

Como paso intermedio a la acreditación final, 7 personas han tenido que pasar por una prueba de evaluación concreta, al no tener suficientemente acreditadas determinadas competencias (inglés, gestión de stocks, almacenaje, gestión postventa para equipo comercial, gestión de cobros y pagos, animación y gestión de punto de venta ...); y 15 han recibido algún tipo de formación complementaria.

En el siguiente cuadro se detallan los grandes resultados del proyecto:



El acto de cierre del proyecto fue organizado por FADE el 23 de octubre. Contó con la presencia del Presidente de FADE y el Director General de Formación Profesional, y asistieron cerca de 70 personas. A todas ellas se les hizo entrega de un diploma acreditativo de sus competencias profesionales.

### PROYECTOS PRESENTADOS EN EL PRIMER SEMESTRE DE 2009

### **PROYECTO GEAS**

En el mes de abril se ha presentado el Proyecto GEAS (Gestión Ambiental Sostenible), a la convocatoria del Programa Emplea Verde, de la Fundación Biodiversidad.

El proyecto tiene el objetivo estratégico de contribuir a la consecución de una economía asturiana sostenible, principalmente a través del apoyo de acciones y proyectos que permitan reducir los impactos económicos, ambientales y sociales de las empresas asturianas, especialmente en pymes y micropymes.

A corto plazo, los principales resultados del proyecto serán el incremento de conocimientos, habilidades y competencias para la gestión de los aspectos medioambientales en las pymes y micropymes, así como una mayor sensibilización acerca del impacto ambiental de la actividades empresariales.

A medio plazo, el proyecto permitirá la reducción sustancial de emisiones de CO2, una mejora clara de la gestión de los aspectos ambientales, así como la generación de empleo e iniciativas empresariales en este ámbito. Asimismo, y gracias a la elaboración del perfil del gestor medioambiental, podrá analizarse la introducción de determinadas competencias en el ámbito de las enseñanzas de la formación profesional, y mejorar la cualificación profesional, en materia medioambiental, de los futuros profesionales de las empresas.

En términos cuantitativos, están previstos los siguientes resultados:

- 600 trabajadores formados a través de diferentes acciones formativas (cursos presenciales, cursos a distancia, píldoras formativas, jornadas y seminarios).
- 900 empresas recibirán asesoramiento en temas medioambientales (asesoramiento presencial y on line).
- Obtención de 7 certificaciones medioambientales (ISO, EMAS).
- Identificación de 7 proyectos de I+D+i en el ámbito medioambiental.
- Experiencia piloto en Vigilancia Tecnológica aplicada al ámbito medioambiental en la que participarán 20 empresas.

### PROYECTO E-FACTUR@

La Federación Asturiana de Empresarios, consciente del papel dinamizador de las tecnologías de la información y la comunicación, intenta situarse, mediante este proyecto, en la nueva frontera que supone la facturación electrónica. Además, un impulso fundamental para el uso de la factura electrónica viene determinado por la obligatoriedad establecida en la disposición adicional 9ª de la Ley 30/2007 de contratos del sector público, con la extensión progresiva del uso de las facturas electrónicas hasta su imposición general.

La factura electrónica supone una serie de beneficios para las empresas que la adopten, que se pueden resumir en los siguientes:



- Agilidad en la operación administrativa: emisión de facturas, recepción de mercancía, servicio al cliente, rastreo de la información facturada, se evita facturación apócrifa y se agiliza la revisión externa (auditorías fiscales y auditoría interna)
- Incremento de la productividad: gracias a la disminución del tiempo en procesos administrativos, eficacia y seguridad en el intercambio de información, mayor dinamismo en la recepción de la mercancía y aumento de las ventas electrónicas (comercio electrónico), disminución radical del papeleo (comprobantes fiscales, correo, fax, etc.), así como ahorros considerables de espacios físicos (costos de almacenaje) y agilidad en el proceso de cobranza.
- Seguridad en su intercambio electrónico: a través de la emisión de factura electrónica con la certeza de saber que solo el emisor las generó, mecanismo para comprobar su recepción sin alteraciones, verificación de su veracidad, infalsificable, auténtica, no reciclable, no repudiable e inalterable.

FADE, a través del proyecto e-factur@ que está elaborando, pretende que las empresas asturianas puedan beneficiarse de todos estos valores que aporta la factura electrónica, lo que supone un cambio cualitativo en los servicios que hasta ahora venían disfrutando. Asimismo, abordará una estrategia de difusión y sensibilización, para que el conocimiento de estos beneficios puedan llegar al conjunto de las empresas asturianas.

### PROYECTO 3ª GENERACIÓN

El proyecto 3ª Generación pretende formar, informar, y divulgar aspectos relativos a la gestión de las empresas familiares, y contribuir, de esta forma a la continuidad de las empresas familiares asturianas.

A través de diversas actuaciones, que contarán con expertos de reconocido prestigio en el ámbito de la empresa familiar, el proyecto profundizará en las principales barreras que tienen este tipo de empresas, y que frenan su continuidad, así como en la difusión de buenas prác-

ticas y fórmulas exitosas, que puedas ser incorporadas por otras empresas.

# MEJORA Y EFICIENCIA DE HERRAMIENTAS DE MARKETING EN EL SECTOR TURÍSTICO

El proyecto, presentado en partenariado con la Cámara de Comercio de Mersin, en Turquía, tiene como objetivo identificar buenas prácticas exportables, relacionadas con la promoción y diseño de nuevos productos turísticos.

La iniciativa, que se enmarca en el Programa de Movilidad Leonardo da Vinci, confía en ponerse en marcha antes de finales de 2009, y permitirá identificar un grupo de empresas turísticas, con capacidad de enseñar y de aprender de otros profesionales.

# PROYECTO IOS, DESARROLLO DE CAPACIDADES PROFESIONALES EN EMPRESAS DE TRANSPORTE MARÍTIMO INTERNACIONAL

Al igual que el anterior, el proyecto es fruto de nuestra relación de partenariado establecida con la Cámara de Comercio de Mersin, en Turquía, y tiene como objetivo la mejora de las capacidades profesionales de las empresas de logística marítima.

También se incorpora como una acción del Programa Leonardo Da Vinci, y se espera su inicio para finales de año

# OTRAS ACTIVIDADES DEL ARFA DE PROYECTOS

### **ASBAN**



Esta red, creada en el año 2007 por iniciativa de FADE, CEEI y AJE, ha continuado en estos últimos meses consolidándose en Asturias como instrumento de financiación privada para proyectos con un claro componente innovador.

A lo largo de este año, ASBAN ha llevado a cabo diferentes actuaciones, unas para lograr una amplia difusión de la misión y objetivos de ASBAN y otras con el fin de aumentar el número de inversores y emprendedores en la red.

Así, se han mantenido reuniones con diferentes organismos y entidades, susceptibles de establecer líneas de colaboración con ASBAN, como entidades financieras, colegios profesionales, entidades de capital riesgo etc. Fruto de estas reuniones, el pasado mes de marzo se firmó un convenio de colaboración con el Colegio de Economistas de Asturias.

A nivel nacional, ASBAN se ha integrado como miembro fundador en la AEBAN, Asociación Española de Business Angels Networks, en la que están representadas más de 20 redes .Con este motivo, ASBAN celebró su primera asamblea extraordinaria, a la que asistieron los miembros, así como representantes de las instituciones fundadoras (FADE, CEEI y AJE).

Por otro lado, con el fin de conseguir que los inversores conozcan ASBAN y se incorporen a la red, se ha organizado un ciclo de conferencias temáticas "Espacios de Encuentro", sobre cuestiones de interés para Business Angels, que tienen como objetivo tanto incidir sobre aspectos relevantes del proceso de inversión como dar a conocer casos de éxito de Business Angels.

Hasta este momento ya se han pronunciado dos de estas conferencias: la de José Herrera, Socio-Director de Deloitte Abogados, que contó con la asistencia de aproximadamente 40 personas y la de Juan Roure, del IESE y Presidente de AEBAN.

Además, en abril, se celebró el I Foro de Inversión de AS-BAN, en el que participaron 8 proyectos que expusieron ante los inversores sus ideas y necesidades financieras. Asimismo, ASBAN puso a disposición de sus miembros, en ventajosas condiciones, la asistencia al curso de formación para inversores, impartido por el IESE los días 7 y 28 de octubre, en Barcelona y Madrid respectivamente.

La situación actual de la Red es de 10 inversores que están recibiendo proyectos acordes a su perfil; 10 proyectos validados en la red y otros 20 con los se está trabajando el plan de empresa para incorporarlos a la plataforma de ASBAN.

Además, en el primer trimestre de este año se han producido varias reuniones entre inversores y emprendedores que continúan en el proceso de negociación. ASBAN, además ha publicado la guía "El Proceso de Inversión Privada: Elementos básicos para cerrar operaciones con éxito", con la colaboración del IESE.

# ESTABLECIMIENTO DE CONTACTOS Y REDES

A lo largo de este ejercicio, el área de Proyectos ha continuado consolidando y ampliando su red de socios en Europa. Especialmente interesante ha resultado la incorporación de un conjunto de socios en un país candidato a la adhesión, como es Turquía.

Los contactos se vienen realizando con asociaciones empresariales, tanto a nivel nacional como regional, así como con entidades de todo tipo involucradas en el desarrollo empresarial, y cuya toma de contacto se materializa, en ocasiones, durante la presentación de programas e iniciativas de la Comisión Europea.



### ÁREA DE FORMACIÓN

La adaptación de las programaciones al nuevo marco normativo y los retrasos en las programaciones, han sido dos factores que han marcado las ejecuciones en el periodo que ahora nos disponemos a analizar.

El nuevo sistema de formación para el empleo, que fusiona la tradicional formación continua y ocupacional (FIP) ha introducido entre otros cambios las actualizaciones de módulos económicos o la participación de ocupados en cursos de desempleados y viceversa.

Es por tanto necesario aclarar que los epígrafes que tradicionalmente hemos denominado plan FIP y formación continua, pasarán a denominarse de formación preferentemente para trabajadores desempleados y formación preferentemente para trabajadores ocupados, respectivamente.

Pero si algo ha significado el desarrollo de la formación profesional para el empleo en Asturias en este periodo, en especial en este primer semestre de 2009, han sido los retrasos en las convocatorias de programaciones y las distintas resoluciones. Si lo unimos a la incertidumbre de la adaptación normativa, es fácil hacerse a la idea de que está siendo un proceso complicado.

En el momento en el que se cierra este documento, tan solo conocemos la convocatoria de formación prioritariamente para desempleados que no ha sido aún resuelta, y no se han publicado las convocatorias de formación prioritariamente para trabajadores ocupados ni el FSE. Esta situación es aún más preocupante si tenemos en cuenta que las programaciones que venían desarrollándose en la modalidad de contratos programa, han pasado también a concurrencia pública en FSE y ocupados, lo que nos da como resultado un inicio de ejercicio 2009 en el que, pese a la coyuntura en la que nos vemos inmersos, no se han podido iniciar los cursos, especialmente los dirigidos a desempleados.

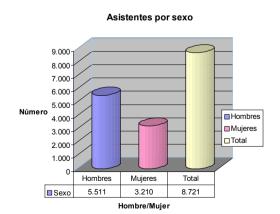
Pese a todo, y en el apartado de balance de ejecuciones, podemos decir que la conclusión es positiva. Así, mien-

tras que el ejercicio anterior contabilizábamos 44.869 horas, podemos decir que son 49.638 las horas de formación impartidas, pasando de 544 cursos a 703.

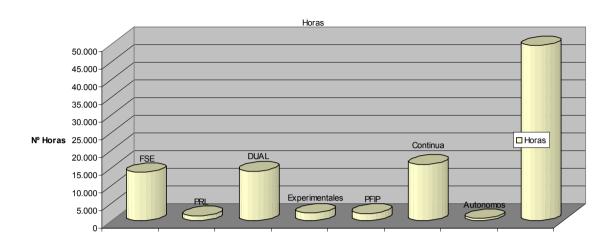


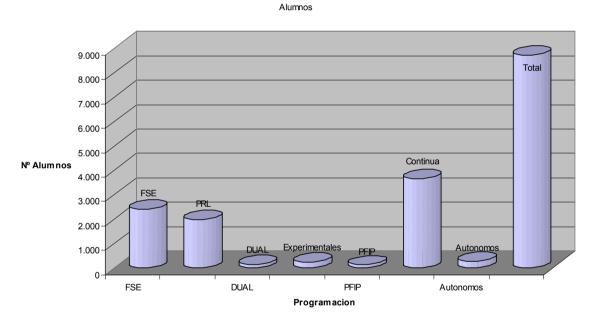


Por sexos, los alumnos participantes en los programas de FADE han mantenido el mismo patrón, si bien se observa un incremento en términos relativos de los hombres. Es de destacar que se supera la barrera de los 8.000 alumnos, con un incremento de casi mil participantes respecto al ejercicio anterior.









Si observamos el detalle por programación comprobamos que la formación para ocupados, dual y FSE son las programaciones con más horas, mientras que en alumnos, son las de ocupados, PRL y FSE las que movilizan un mayor número de alumnos.

# PROGRAMAS DE ACOMPAÑAMIENTO PARA EL EMPLEO | IIII

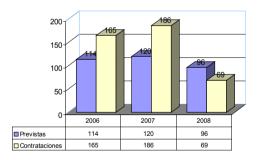
Con los ya tradicionales programas experimentales de empleo, que han pasado a denominarse programas de acompañamiento para el empleo, el Servicio Público de Empleo quiere impulsar la inserción de colectivos con mayores dificultadas para acceder al mercado de trabajo.

En su sexta edición, el programa PIMMA se ha enfrentado a situaciones complejas de ejecución fruto del proceso de sondeo de beneficiarias/os que ha hecho imposible contar con todos los candidatos hasta el primer trimestre de 2009 lo que, unido a las especiales características de los colectivos y las restricciones territoriales del programa, han dado como resultado los peores datos de inserción desde su primera edición en el año 2002.

Es evidente que la coyuntura laboral no ha favorecido la consecución de los objetivos previstos que, pese a estar determinados ya en base a ciertos sintomas de desaceleración del mercado de trabajo allá por el mes de mayo de 2008, sus efectos han sido aún más demoledores de lo esperado.

Se ha trabajado con 225 beneficiarios, mayoritariamente mujeres, con perfiles de paro de más de 24 meses y baja cualificación, con una inserción de 69 personas.

#### Inserciones 06/08



En esta ocasión, hemos acompañado a los demandantes de empleo en la elaboración de un proyecto profesional en consonancia con sus aspiraciones y con las circunstancias del mercado laboral, dotándolos de las herramientas necesarias para la búsqueda activa de empleo. En este sentido:

 Hemos dado impulso a las prácticas formativas en empresa y aplicado en todas las actuaciones enmarcadas en el programa la máxima flexibilidad metodológica, adaptándonos al perfil del demandante de empleo lo que ha determinado un itinerario casi personalizado por cada una de los 225 beneficiarios.

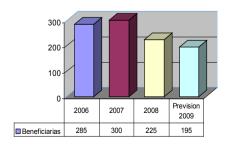
- Se ha editado material de orientación propio: "Manual de búsqueda activa de empleo", sabedores de que un candidato bien preparado para afrontar la búsqueda de empleo, tarda la mitad de tiempo en encontrar trabajo que uno que no lo está.
- En el caso de los participantes que han necesitado de una reorientación profesional, hemos colaborado con varias de nuestras asociaciones sectoriales que los han informado de los puestos con mayores posibilidades de inserción en sus respectivos sectores.
- Se han incluido talleres de alfabetización informática, conocedores de los avances en la modernización del Servicio Público de Empleo del Principado de Asturias y la proliferación de portales específicos para la búsqueda de empleo, con unos resultados en lo cualitativo, muy positivos para los desempleados que han participado.

Algunas de las contrataciones logradas, han terminado en baja voluntaria por parte de los beneficiarios o no han superado el periodo de prueba, poniendo de manifiesto, en algunos casos, un nulo grado de compromiso de los participantes.

Si analizamos los perfiles, se ha identificado un bajo nivel de disponibilidad (movilidad geográfica reducida, jornada laboral parcial), con un 40 por ciento de las atendidas que no habían supera los estudios de Bachiller.

Dentro de la nueva convocatoria de Programas de Acompañamiento para el Empleo 2009/2010 del Servicio Público de Empleo, trabajaremos con 195 beneficiarios.

Beneficiarias 06/09





En un permanente empeño por mejorar nuestros procesos, se han introducido actuaciones de coaching personal como apoyo anímico de un colectivo con importantes problemáticas y procesos de feedback sistematizado con la implantación de encuestas de satisfacción de beneficiarios y colaboradores.

En todos los casos, se analizará el periodo de inactividad y/o desempleo, y se evaluará el gap de competencias adquiridas y su cronología, respecto del momento actual, referenciandolos al marco normativo en lo referente a competencias adquiridas por vías formales (certificados y títulos.

### **GIJÓN INNOVA**

En las programaciones que FADE viene desarrollando en el marco de los distintos acuerdos de concertación local, hemos ejecutado la acción formativa denominada "Consultor/a de nuevas tecnologías" para 12 desempleados del Concejo de Gijón, dotándoles de las competencias técnico-metodológicas necesarias para la planificación, desarrollo y evaluación de proyectos relacionados con las NTICs.

Ya se han iniciado las acciones correspondientes al nuevo curso del Plan Local de Formación, en la que se ejecutaran dos acciones para ocupados, para las que se han recibido más de un centenar de solicitudes para cada uno frente a las 15 plazas aprobadas.

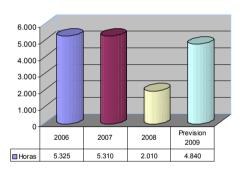
Estamos hablando de dos acciones para 30 personas con una duración en horas de 300, en Metodología para Analistas y Jefes de Proyecto y Experto en Gestión de la Innovación.

# FORMACION PRIORITARIAMENTE PARA TRABAJADORES DESEMPLEADOS | III

Es de todos conocido el retraso que se está produciendo en la puesta en marcha de cursos para desempleados en nuestra región. Este hecho se ve agravado por la imposibilidad de suscribir contratos programa entre la administración y los agentes económicos y sociales.

Esta situación marca significativamente los datos del balance anual en esta programación, en comparación con otros ejercicios. Si en 2007 hablábamos de una ejecución en horas de 5.310 y 14 cursos, nos hemos quedado en una escuetas cifras de 2.010 horas y 7 acciones.

#### Horas 06/09

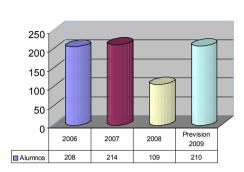


Los cursos ejecutados han estado ligados mayoritariamente a las NTICs y al comercio exterior, habiendo copado estos el 70 por ciento de las horas impartidas.

Un hecho significativo en la programación ha sido el notable descenso de los abandonos, superior al 40 por ciento, que se han situando así en un 12 por ciento del total de los 109 alumnos, y que en un 72 por ciento de los casos ha tenido como origen su inserción laboral.

De nuevo la presencia de mujeres ha caracterizado el perfil del alumnado que, aún habiendo perdido representatividad respecto a pasadas ediciones, han supuesto el 73 por ciento del total de las inscripciones registradas. A pesar de este descenso se ha producido un aumento del porcentaje de abandonos de éstas por inserción laboral, suponiendo esta causa el 82 por ciento de los abandonos de las mujeres.



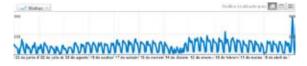


Fruto de la creación en la pasada edición de los itinerarios formativos dirigidos prioritariamente a desempleados, 6 alumnos han recibido su diploma acreditativo, en lo que se espera que continúe siendo un aliciente más, para la captación y fidelización de alumnos.

Hemos intensificado las acciones de refuerzo de la formación y orientación con los alumnos desempleados, mediante conferencias y charlas de profesionales y directivos de empresa, la asistencia a foros de empleo y emprendeduría, y visitas a empresas, lo que se incluye en el plan de mejora continua de esta programación.

### **SERVICIO DE EMPLEO**

El Servicio de Empleo Online de FADE ha mantenido un constante crecimiento a lo largo del último año, lo que se refleja en los más de 2.500 demandantes inscritos, 190 empresas registradas, 315 ofertas tramitadas y más de 31.547 visitas recibidas en este periodo, y más de 70.000 páginas visitadas.



### whosper spoped

31.555 Visitas



70.826 Páginas vistas

La introducción de algunas modificaciones en el servicio, nos permiten explotar información relevante de los perfiles inscritos, y que a continuación presentamos:

- El 73 por ciento de los demandantes poseen titulación universitaria de grado medio o superior.
- El 30 por ciento de los demandantes posee titulación media o superior en formación profesional.
- El 79,96 por ciento de los demandantes cuenta o dice contar, con una experiencia superior al año.
- El 56,06 por ciento de los demandantes cuenta o dice contar, con una experiencia superior a los 3 años.

Durante este periodo de análisis, se ha detectado un importante aumento de los puntos geográficos desde los que se visita el portal, siendo ya 109 las ciudades desde las que nos ven, y los 38 países donde se ubican estos visitantes. Madrid, Barcelona, Sevilla o Bilbao, y países tales como Colombia, Holanda, Estados Unidos, Alemania o Irlanda, con quienes más visitas registran de dentro y fuera de las fronteras nacionales.





El portal de empleo ha recibido recientemente una renovación de su imagen y prestaciones permitiendo, como novedad, incorporar los logotipos en las ofertas de empleo de aquellas empresas que así lo deseen, publicación de artículos relacionados con formación, empleo y/o recursos humanos y una mejora de la operabilidad en las búsquedas de perfiles requeridos.

Un año más, el Servicio de Empleo de FADE ha estado presente en el VIII Foro de Empleo de la Universidad de Oviedo celebrado el pasado 13 y 14 de mayo en la Feria de Muestras de Gijón, donde se ha hecho difusión de la aplicación mediante folletos informativos y charlas a los universitarios presentes.

### **FORMACIÓN DUAL**

Fruto del acuerdo de concertación ACEBA, se han puesto en marcha los 11 cursos de formación DUAL aprobados en el seno del Consejo Rector del Servicio Público de Empleo, para 126 alumnos y 14.050 horas de formación teórico prácticas.

No ha sido fácil la puesta en marcha de este nuevo sistema, con todos los condicionantes con los que se inició, por lo que es doblemente reseñable el esfuerzo y dedicación de las entidades sectoriales participantes, CAC, FEMETAL, ASPA y el Cluster TIC. Es destacable que la inspección educativa en sus informes de seguimiento, no ha detectado ninguna incidencia, lo que habla bien a las claras del grado de implicación de asociaciones y centros.

El periodo de preinscripción para los demandantes a las diferentes acciones ha superado toda previsión, habiéndose duplicado e incluso triplicado las solicitudes recogidas para algunos cursos. Hay que tener en cuenta que esas solicitudes han sido espontáneas, fruto de la campaña de publicidad puesta en marcha por FADE, y sin la actividad de sondeo en las bases de datos de las oficinas de empleo propias de los cursos para desempleados. Por si esto fuese poco, decir que esta campaña se articuló en

un tiempo record, una vez cerrado el acuerdo definitivo en el órgano rector del Servicio Público de Empleo, allá por el mes de julio de 2008, en pleno periodo estival.

Como parte de la programación 82 empresas han colaborado acogiendo alumnos en prácticas, lo que ha supuesto más de 6.000 horas de formación práctica en empresas. El alumnado no perceptor de prestación o subsidio por desempleo ha sido remunerado con el equivalente al salario mínimo interprofesional por las horas efectivas de prácticas realizadas por parte del Servicio Público de Empleo del Principado de Asturias.

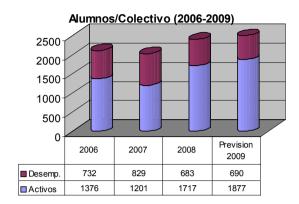
Llega el momento de abordar las modificaciones que a buen seguro permitirán un mejor desarrollo de esta programación, pero como ya dijimos en el caso de la formación para desempleados, los retrasos de las convocatorias también afectan a la programación de DUAL que depende del FSE.

### **FONDO SOCIAL EUROPEO**

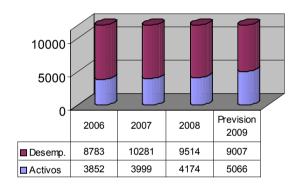
La programación de Fondo Social Europeo ha estado compuesta por 173 acciones formativas, que hemos gestionado en colaboración con 48 asociaciones de FADE que han solicitado programación.

El balance ha sido positivo en cursos y alumnos, no así en horas. Se han programado más cursos de menos duración que arrojan un saldo de 13.688 horas, 2.400 alumnos y 173 cursos.

Casi el 70 por ciento de los cursos fueron dirigidos a trabajadores en activo. Sin embargo, las horas formativas de este colectivo representan el 30 por ciento sobre la cantidad total. No podemos olvidar, que la duración media de las acciones dirigidas a trabajadores en activo, es muy inferior de las que se dirigen al colectivo de desempleados, y que esto afecta al presupuesto destinado a uno u otro colectivo, máxime cuando los módulos económicos se actualizaron a los recogidos en el nuevo sistema de Formación para el Empleo.

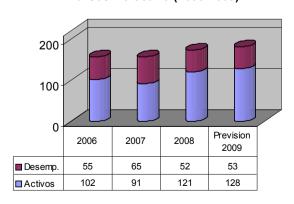


### Horas/Colectivo (2006-2009)



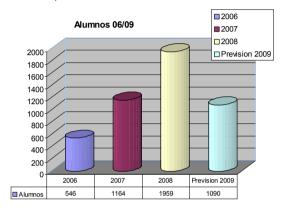
Básicamente, los cursos de trabajadores en activo, han sido acciones dirigidas a la mejora y el perfeccionamiento de competencias profesionales mientras que en la formación para desempleados, los programas han sido orientados a la obtención de certificados de profesionalidad.

### Cursos/Colectivo (2006-2009)



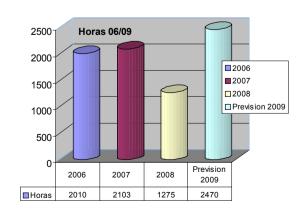
# PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

La programación de prevención de riesgos laborales ha constado de 46 acciones formativas, dirigidas todas ellas a trabajadores en activo, y priorizándose aquellos sectores con mayores índices de siniestralidad.



Un total de 1.959 participantes se han formado en el año 2008, lo que supone un incremento con respecto a la programación anterior de casi un 70 por ciento, para la misma dotación presupuestaria.

Para el plan que se ejecutará en el año 2009, las previsiones apuntan a que el número de alumnos descenderá, y los esfuerzos se concentrarán en incrementar las horas en un 50 por ciento. Esta variación se explica por hecho de que el 31/12/09 será la fecha en la que la formación para la obtención del nivel superior, dejará de realizarse como venía haciéndose hasta la fecha para pasar a ser un master universitario.





# FORMACIÓN PRIORITARIAMENTE PARA TRABAJADORES OCUPADOS

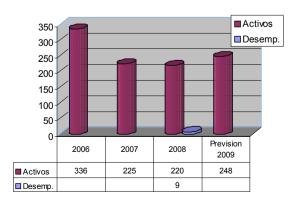
La Federación Asturiana de Empresarios ha ejecutado un año más su programación de formación intersectorial dirigida a empresas y autónomos.

Trascurridos cuatro años desde la puesta en marcha del primer plan autonómico, la ejecución de dicha programación se ha desarrollado en un nuevo contexto normativo adaptado al nuevo modelo de Formación para el Empleo. Esta adaptación, ha traído consigo una serie de efectos que naturalmente han condicionado la ejecución del plan formativo.

Uno de ellos, nuevamente, es un problema de fechas. La firma del convenio entre FADE y la Consejería de Educación y Ciencia del Principado de Asturias, se suscribió en el mes de octubre cuando lo habitual venía siendo que se celebrase en el primer semestre del año. Este hecho podría haber comprometido la ejecución de la totalidad de los recursos disponibles al acortar significativamente el plazo de ejecución. No obstante, conscientes de esta situación y fiel a su orientación al asociado, FADE puso en marcha anticipadamente una serie de acciones formativas que han atenuado los posibles efectos de los retrasos administrativos.

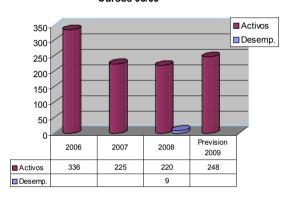
Por otra parte, el ya tradicional apelativo de "continua" para designar la formación dirigida a trabajadores ocupados, dejó paso al "dirigido prioritariamente a trabajadores/ as ocupados/as" pudiendo por primera vez los desempleados participar en este tipo de planes de formación.

### **Cursos 06/09**

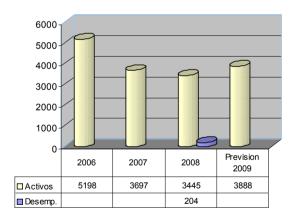


Se han programado 15.892 horas de formación repartidas en 163 acciones formativas que han dado lugar a la impartición de 229 grupos en los que han participado 3.649 personas. Números, pese a todo, coincidentes con los del ejercicio anterior, con un incremento del gasto medio por alumno que ha pasado de 728,17 Euros a 871,48 Euros, lo que se ha debido principalmente a la actualización de los módulos económicos.

#### Cursos 06/09



### Alumnos 06/09

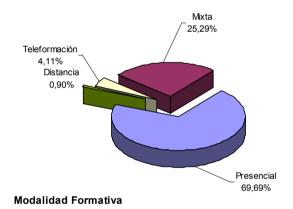


Un 5,5 por ciento de los participantes formados ha procedido del colectivo de trabajadores desempleados, siendo la formación específica del sector de la construcción la que ha contribuido en mayor medida a su inclusión en este plan formativo, aportando 7 de cada 10 participantes, seguida del sector del transporte, con 2 de cada 10 desempleados formados. Datos que constatan la actual coyuntura económica caracterizada por una

disminución de la actividad económica, pero también, de la contribución de la formación como política activa de empleo.

La distribución por sexos reafirma la tendencia observada durante los últimos ejercicios fijando en torno al 35 por ciento la participación femenina y al 65 por ciento la masculina.

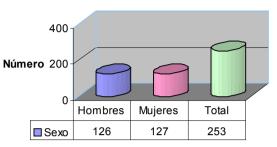
En cuanto a las modalidades de formación programadas, la formación presencial sigue siendo la más ofertada, formando a 7 de cada 10 participantes, seguida de la formación mixta, modalidad que da cobertura al 25 por ciento de los participantes formados, y de la teleformación, que ejercicio tras ejercicio se ha ido imponiendo a la distancia tradicional.



La oferta formativa ha sido más equilibrada en cuanto a cobertura formativa de todas las áreas funcionales de la empresa, incrementándose la carga lectiva en favor de la gestión económico financiera, el marketing y ventas, los recursos humanos, las habilidades directivas y la I+D+i.

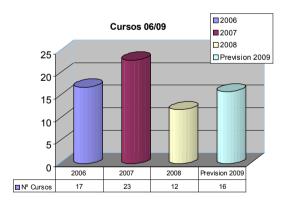
La formación específica dirigida exclusivamente al colectivo de autónomos, iniciativa nacida a raíz del proceso de transferencias, se ha consolidado en el tiempo como una herramienta eficaz de capacitación del capital humano de las micropymes.

### Asistentes por sexo



Hombre/Mujer

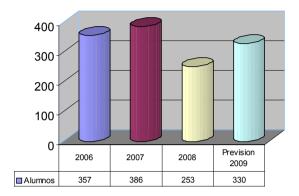
Así las cosas, se han programado 605 horas de formación repartidas en 11 acciones formativas que han dado lugar a la impartición de 12 grupos en los que han participado 253 profesionales autónomos, la oferta formativa ha sido menor en número de cursos (48 por ciento menos), duración (28 por ciento menor) y en el número de participantes formados (34 por ciento menos). Dicha circunstancia se justifica por el hecho de haber programado más formación en modalidad presencial, presupuestariamente más cara, acompañado de la revisión de módulos económicos. Pese a todo, la teleformación sigue ganando aceptación en el colectivo de autónomos, formándose bajo esta estrategia metodológica el 64,43 por ciento de los participantes.



Por áreas temáticas, las habilidades directivas y el marketing y ventas se consolidan como áreas de interés del colectivo por tercer año consecutivo formando a 3 de cada 10 participantes seguidas por la fiscalidad de la micropyme, que ha supuesto el 20 por ciento y por formación específica dirigida a profesionales del sector agroalimentario, que forma casi al 17 por ciento de los



#### Alumnos 06/09



alumnos y contribuye, junto a la prevención de riesgos laborales, a que la formación presencial haya tenido tan destacada contribución.

Un año más en el marco de las acciones complementarias y de acompañamiento a la formación financiadas por la Consejería de Educación y Ciencia y el Principado de Asturias, FADE ha desarrollado una nueva aplicación destinada a la mejora de la calidad y la eficiencia de los procesos formativos.

Concretamente hemos realizado un desarrollo T-Learning bajo IPtv que se pretende sea una innovación en el campo de las nuevas metodologías de aprendizaje al utilizar tecnología IP, que le da un potencial de uso incuestionable, así como la ventaja de la disponibilidad inmediata de tecnología de interacción, frente a otra fórmulas analizadas. El amplio potencial presente y futuro de la comunidad autónoma en términos de infraestructuras, así como un tejido empresarial en el ámbito tecnológico y de contenidos en vanguardia del territorio nacional, han sido factores relevantes a la hora de concebir y desarrollar este proyecto que esperamos consolide al T-Learning como modalidad alternativa a las tradicionales y contribuya a mejorar la eficacia de los procesos formativos.

A la fecha, y al igual que en el ejercicio anterior, no ha sido publicada resolución por la que se convoquen subvenciones públicas para la financiación de planes de formación afectos al ejercicio 2009 y dirigidos prioritariamente a trabajadores/as ocupados/as.

### **OTRAS COLABORACIONES**

En otro orden de cosas, el área de Formación ha participado activamente en distintas jornadas y congresos relacionados con la formación, el empleo y la orientación profesional.





Por mencionar algunas de estas actividades, se ha participado en una mesa redonda del Encuentro por la Educación, organizado por la Consejería de Educación y Ciencia para analizar los resultados de la experiencia de orientación para colectivos de los programas de diversificación denominados Laborales, de los que ya dimos cuenta en la

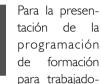
memoria anterior. En este encuentro se debatió sobre la política de apertura de centros, experiencias de éxito en el ámbito educativo en Asturias, la participación del alumnado, las comunidades de aprendizaje o la orientación en edades tempranas.

FADE también ha participado activamente en la celebración del 43° Congreso Nacional de AEDIPE (Asociación Española de Dirección y Desarrollo de Personas), celebrado en Oviedo, en el que se han dado cita directivos de recursos humanos de toda España, y que ha contado



**1660** SERIOUSPLAY™

con la presencia de ponentes de la talla de Fred Kofman, Gerald Suarez, Jose Maria Gasalla o Vivian Acosta, entre otros. Para esta ocasión, el invitado de FADE para la conferencia de clausura ha sido el Doctor Mario Alonso Puig, autor del best seller "Madera de Líder", y que presentaba su reciente libro "Vivir es un asunto urgente".



res ocupados, hemos querido poner en marcha un acto singular, que este año ha versado sobre la Innovación en Valor en las organizaciones, y que ha girado en torno a la teoría del prestigioso académico de la escuela de negocios INSEAD, Chan Kim del "Océano Azul". Para ello hemos contado con la colaboración de prestigiosos ponentes de la Universidad de Oviedo y Celaya (Méjico), el IESE o Pan American Strategy, entre otros. Como cierre del evento, se organizaron dos talleres de trabajo basados en el innovador sistema del Lego Serious Play.

La Semana de la Formación organizada por CECAP Asturias, también fue uno de los actos relevantes de este ejercicio, participando en la inauguración de la jornada de debate y la mesa redonda de agentes sociales.

El Consejo de Asturias de Formación profesional, tiene un apartado a destacar por dos actividades. En primer lugar por la participación de algunos de sus miembros, en las jornadas organizadas por el Consejo Catalán sobre la "Innovación en la Formación Profesional" y que ha tenido lugar en Barcelona. También, por la realización de una jornada de debate sobre el nuevo sistema de acreditación de competencias adquiridas por vías no formales y la experiencia, que pese a lo allí expuesto, sigue sin ver la luz al cierre de este documento. A esta

jornada, han asistido miembros de otros Consejos de la geografía española.



Este es, a modo de resumen, un reflejo de la actividad desarrollada por el Área de Formación, en este periodo que ahora se cierra. Esperamos que algunas de las situaciones señaladas en estas líneas, y que han puesto en serias dificultades el cumplimiento de los objetivos marcados, se reconduzcan para bien de la formación profesional en Asturias.



área de gestión interna

### ÁREA DE GESTIÓN INTFRNA

Las principales actividades desarrolladas por el área de Gestión Interna durante este periodo han sido la estructuración del funcionamiento organizativo interno, la gestión administrativa de los recursos humanos y el mantenimiento de los sistemas informáticos e instalaciones, realizando asimismo tareas de apoyo a otras áreas, y supervisando las justificaciones y documentación de los proyectos y cursos en los que ha participado la federación. Ha sido también el encargado de la elaboración de los presupuestos, las cuentas anuales, el análisis de las inversiones realizadas, las amortizaciones de las mismas, y la coordinación con las delegaciones existentes en Gijón y Avilés.

Dentro del capítulo de reparaciones y mantenimiento se han llevado a cabo más de sesenta intervenciones, que han contribuido a la buena conservación y mejora de las instalaciones, mediante revisiones y reparaciones periódicas de ascensores, equipos de climatización, grupo electrógeno, extintores, mangueras, alarmas y resto de instalaciones procediendo en algunos casos a la sustitución de los equipos o componentes deteriorados por el uso.

El personal administrativo del área ha desarrollado más de ciento cincuenta tareas de apoyo, prestadas a otras áreas. Entre las diversas tareas llevadas a cabo, hay que destacar: la preparación y envío de mailings masivos, de material y documentación para reuniones, las gestiones administrativas externas, las confirmaciones telefónicas de asistencias a actos, jornadas, reuniones, la correspondiente introducción de datos en la base correspondiente, la coordinación del uso de las salas y el acondicionamiento de las mismas, poniendo a disposición de las asociaciones y empresas asociadas los recursos técnicos necesarios para el desarrollo de las seiscientas reuniones que se han celebrado a lo largo del año en nuestras instalaciones de Oviedo.

Esta área ha tramitado los pedidos de consumibles y material de oficina de las distintas áreas, así como su almacenamiento y distribución.

La federación ha seguido un sistema administrativo centralizado que ha permitido el control organizativo de todas sus instalaciones, disponiendo en la actualidad de tres, sitas en: Oviedo, Gijón y Avilés.

El área de Gestión Interna durante el año 2008 ha desarrollado también las actividades siguientes:

### **ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

El área de Gestión Interna se ha encargado de la elaboración de las cuentas anuales, el balance, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto y la memoria. Las cuentas anuales han sido redactadas con claridad y mostrando siempre la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la federación, de conformidad con los principios y normas contables y siguiendo las disposiciones legales generalmente aceptadas. Asimismo, ha practicado los ajustes necesarios para la adaptación al nuevo plan general contable, de obligado cumplimiento desde su entrada en vigor el pasado uno de enero, y ha proporcionado toda la información y documentación necesaria para la auditoria de cuentas realizada por una empresa independiente- Moore Stephens Fidelitas Auditores. S.L.- la cual ha emitido un informe favorable libre de incidencias.

Esta área ha confeccionado los presupuestos detallados de ingresos y gastos, permitiendo establecer prioridades y se ha encargado del control y seguimiento continuo de los mismos, actualizando las previsiones, analizando las diferencias, corrigiendo las desviaciones y evitando las incidencias desfavorables.

Se ha encargado de realizar las tareas administrativas propias del funcionamiento de la federación, ha procesado, transmitido y archivado toda la información económica que se ha generado en la misma y ha llevado a cabo el cumplimiento de las obligaciones fiscales correspondientes al periodo, la previsión y gestión eficiente de las puntas de tesorería, lo que ha permitido generar



resultados financieros positivos, la negociación con los bancos y entidades financieras, la gestión de los cobros de las cuotas y de los pagos a los proveedores, ha mantenido actualizada la base de datos de contratistas y subcontratistas

Como viene siendo habitual, ha participado en las justificaciones económicas de los distintos programas y proyectos ejecutados durante el ejercicio. Se han mantenido reuniones periódicas para el seguimiento y verificación de la documentación económica relativa a las justificaciones, se han proporcionado los documentos contables necesarios para su compulsa ante los organismos correspondientes, se ha procedido al registro, tratamiento, contabilización, archivo y conservación de los mismos. Se ha colaborado con las distintas áreas en las siguientes auditorias externas: cursos fondo social europeo, programa Interreg, y proyecto Equal Progresa.

### SISTEMA INFORMÁTICO INTERNO | | | | | | |

El área de Gestión Interna, ha sido la encargada de planificar, gestionar y administrar el buen funcionamiento de los sistemas informáticos de la federación a través del personal de servicio técnico, tratando en todo momento de facilitar y solucionar las necesidades actuales y futuras de los usuarios, con el fin de asegurar y mejorar la calidad de las prestaciones.

Se han llevado a cabo numerosas actuaciones dirigidas a la optimización de los recursos informáticos disponibles y a la adquisición de otros nuevos. Las labores de la reparación de equipos, la instalación de nuevos equipos, componentes de hardware, programas de software, la elaboración de medidas de seguridad y el asesoramiento a los usuarios sobre cualquier duda informática, han sido parte de estas actuaciones y han permitido un considerable ahorro de tiempo y costes a la federación en mantenimiento al ser este un servicio interno.

En este año se ha procedido a la instalación de nuevos equipos de hardware, software y nuevos sistemas, que

han permitido la obtención de mejores y mayores prestaciones a nivel de seguridad, privacidad, confiabilidad e integridad.

Se ha mejorado la seguridad y disponibilidad de los datos mediante la implantación de la copia remota. Este tipo de copia se realiza de forma incremental y automática todas las noches, desde un lugar externo evitando así el riesgo de la pérdida de información debido a inundaciones, incendios, etc. Dicha copia utiliza un software que se encarga de comprimir y enviar la información.

Se ha mejorado la política de seguridad de la entidad y se ha superado con éxito la auditoria SGSI (Sistema de gestión de Seguridad de la Información).

### DELEGACIONES DE FADE EN GIJÓN Y AVILÉS

Las delegaciones de Gijón y Avilés han desarrollado una intensa actividad en colaboración con las distintas áreas de trabajo de FADE, siendo los puntos principales de información para las asociaciones y empresas de sus respectivas zonas, realizando una importante tarea de difusión de los servicios y actividades de la federación.

Asimismo se han nuestras instalaciones en ambas delegaciones al servicio de nuestros asociados que han realizado numerosas reuniones en las salas habilitadas al efecto.

### Delegación de Gijón

Desde la delegación de FADE en Gijón se ha trabajado, para acercar los diferentes servicios a las personas, empresas y asociaciones ubicadas en el municipio, impulsando además iniciativas de interés para el sector empresarial de la ciudad.

Las labores de información y asesoramiento a empresas y particulares de la ciudad, han abarcado multitud de campos, refiriéndose la mayoría de las consultas a formación, aspectos jurídicos, ayudas y subvenciones o empleo. A lo largo de este último ejercicio se ha detectado un incremento en el número de consultas recibidas, contabilizándose una media de ochenta solicitudes de información mensuales. Asimismo se han realizado tareas de difusión de los programas y servicios de apoyo a emprendedores, empresas y desempleados puestos en marcha desde el Ayuntamiento de Gijón.

Se ha coordinado la participación de FADE en las reuniones para la negociación del nuevo acuerdo "Gijón Innova", (Acuerdo por la Innovación, el Desarrollo Económico y el Empleo 2008- 2011), suscrito por el Ayuntamiento de Gijón, sindicatos y la propia federación, colaborando activamente en todas las reuniones de negociación desde abril de 2008. Este acuerdo se estructura en cinco ejes: empleo, formación, sociedad de la información, promoción económica e innovación y comercio y turismo.

Este nuevo pacto aspira, en el marco de un contexto económico distinto, a continuar con la modernización económica del municipio, impulsada durante los últimos 10 años a raíz del primer acuerdo de concertación "Gijón por el Empleo". En este sentido, se han establecido una batería de programas e iniciativas destinadas a favorecer la inserción laboral de los colectivos sociales más vulnerables; a incrementar y adaptar al mercado de trabajo las cualificaciones profesionales de los recursos humanos del municipio; a impulsar el espíritu emprendedor y apoyar las iniciativas empresariales, especialmente aquellas de carácter innovador y basadas en el conocimiento; a apoyar la consolidación de las Pymes locales, y a generar un tejido empresarial innovador en torno a los principales centros de conocimiento del municipio, como son la Universidad o el Parque Científico y Tecnológico.

El pacto cuenta con un presupuesto de 244 millones de euros, estimándose una movilización de recursos económicos procedentes del sector privado de 202 millones de euros.

Desde las diferentes comisiones técnicas y de seguimiento del Acuerdo Gijón Innova, en las cuales está presente

FADE, se han diseñado y puesto en marcha hasta la fecha, entre otros, los siguientes programas contemplados en el acuerdo:

- Programa innovador de mejora de la empleabilidad (PIME), destinado a la contratación de 140 personas desempleadas.
- Programa de acciones complementarias para el empleo, destinado a la contratación de 80 personas desempleadas.
- Programa de ayudas a la contratación por cuenta ajena de entidades sin ánimo de lucro.
- Plan local de formación 2009, destinado a la financiación de acciones formativas que redunden en la mejora de los recursos humanos del municipio de Gijón.
- Programa de subvenciones para la contratación por cuenta ajena de trabajadores.

### Presencia institucional

La Federación Asturiana de Empresarios está presente en el Consejo Social de la Ciudad de Gijón, órgano consultivo y de opinión en materia socioeconómica del concejo de Gijón, participando en las tres reuniones convocadas, en cada una de las cuales fueron sometidos a información y debate los siguientes asuntos: Acuerdo Gijón Innova 2008-2011; Presupuestos Municipales y proyectos municipales del Fondo Estatal de Inversión Local. Asimismo FADE ha tenido presencia institucional en: la Comisión Ejecutiva del Instituto Social de la Marina (ISM) y en la Comisión General de Seguimiento del Acuerdo, así como en las dos Comisiones Técnicas constituidas para el diseño e impulso de los programas.

### Colaboración con otras áreas de FADE

Se ha venido colaborando con el área de Formación en la difusión y gestión de los cursos correspondientes a la programación del Plan FIP concretándose en el desarrollo de los cursos "Técnico de Comercio Exterior" y "Administrador de Servidores y Páginas Web", con un total de 28 alumnos. Asimismo, en el marco de las acciones formativas concertadas con el Ayuntamiento de Gijón, se ha impartido el curso "Consultor/a TIC", destinado a formar técnicos gestores de plataformas de teleformación, que contaron con 12 alumnos y en el mes de mayo dieron inicio los cursos "Experto en Gestión



de la Innovación" y "Metodología para Analistas y Jefes de Proyectos" en el que toman parte 30 y 20 alumnos respectivamente.

En el marco del "Protocolo SEGURA" suscrito entre FADE y Ayuntamiento de Gijón para el impulso de acciones en materia de Seguridad y Salud Laboral, la delegación de FADE en Gijón ha colaborado con el servicio de Prevención de la federación en la organización del I Concurso de Fotografía "Gijón Segura", del que se da cuenta más adelante.

Se han realizado trabajos de apoyo y colaboración con el área de servicios a asociados en la captación y asesoramiento de empresas en el ámbito del Programa de Consolidación y Apoyo a la Actividad Económica, iniciado en octubre de 2008, y en el que hasta la fecha han tomado parte ocho empresas. Se ha colaborado en la organización de las dos jornadas siguientes: "Comercio Electrónico para Pymes" y "Comercialización de Parcelas en el Parque Empresarial de la Lloreda". El día 26 de febrero, en colaboración con la Asociación Española de Comercio Electrónico y Marketing Relacional (AECEM) tuvo lugar en el Paraninfo de la Universidad Laboral, un curso práctico de Comercio Electrónico para Pymes, cuyo objetivo fue potenciar la utilización del canal online por parte de las pequeñas y medianas empresas asturianas. La jornada contó con la presencia de más de 100 empresarios. El día 23 de abril FADE organizó, en colaboración con la Sociedad Mixta de Gestión y Promoción del Suelo de Asturias (SOGEPSA), una jornada informativa sobre la comercialización de Parcelas en el Parque Empresarial de la Lloreda, con la participación de 27 empresas de diversos sectores.

### Participación en jornadas y eventos

- Presentación de la Red RETOS (Territorios Socialmente Responsables)
- Premios AJE 2008
- Día del Emprendedor
- Foro I-Negozi@
- Jornada "Aprendiendo a Exportar"
- IX Seminario Europeo por el Empleo
- Jornada de Responsabilidad Social Empresarial del

- Club Asturiano de Calidad)
- Presentación de las bases del Plan Local de Formación y de ayudas a la contratación por cuenta ajena de entidades sin ánimo de lucro
- Foro de la Innovación en Asturias de la Cámara de Comercio de Gijón
- Entrega del sello EFQM 200+ al Centro de Formación para el Empleo "Las Palmeras"
- FICNI 2008
- Inauguración del Máster en Diseño Industrial
- Inauguración de las nuevas instalaciones de la empresa Video Imagen,
- Graduación del Master Chino y curso de comercial para Tecnólogos, de la Fundación Escuela de Negocios de Asturias.

### Delegación de Avilés

La delegación de Avilés, en colaboración con las distintas áreas de trabajo de FADE, ha desarrollado una intensa actividad de promoción y divulgación de las diferentes actividades que ha organizado la federación. Además ha continuado trabajando para aproximar la amplia gama de servicios de FADE a las diferentas empresas de la comarca avilesina, intentando adecuar dichos servicios a las necesidades y preocupaciones del empresariado avilesino contando para ello con unas instalaciones que superan los 200 m² en el Centro de Empresas "La Curtidora", que se encuentran a disposición de todos sus asociados.

Así, durante el último año han pasado por dichas instalaciones numerosos organismos, empresas y asociaciones empresariales. Además, éstas se han utilizado para el acercamiento a Avilés de distintos proyectos de la federación como el Programa de Consolidación y Apoyo a la Actividad Económica, en el que la delegación ha desempeñado un importante papel en las fases de divulgación y captación de empresas participantes, así como la implementación del mismo en cuatro empresas.

La delegación ha promovido la realización de prácticas formativas en empresas de los alumnos beneficiarios de cursos, para que acumulen experiencia profesional y co-

nozcan desde dentro la realidad empresarial asturiana.

En relación a las empresas y asociaciones empresariales, la delegación ha continuado ejerciendo una importante tarea como receptora de las consultas sobre diversas materias, muchas de las cuales han sido solventadas desde la propia delegación.

### Pacto "Avilés Avanza"



Este acuerdo, fruto de la negociación entre la federación, los sindicatos mayoritarios, UGT y CCOO, y el Ayuntamiento de Avilés, recoge las principales actuaciones a desarrollar durante el período 2008 – 2011 en cuatro ejes estratégicos: promoción

económica, sociedad del conocimiento e innovación, formación y empleo, medio ambiente y cohesión y bienestar social.

Además, y enmarcado dentro del "Avilés Avanza", se ha llegado a un acuerdo de colaboración con el Ayuntamiento de Avilés para la elaboración de un estudio sobre las necesidades formativas del tejido empresarial de la comarca de Avilés, que ha permitido la elaboración de un catálogo con las ocupaciones más demandadas y el análisis del posible desajuste entre la demanda y la oferta formativa existente. Al cierre de esta memoria el estudio se encuentra en fase de revisión.

Cabe señalar que desde la delegación de Avilés se ha participado activamente en las comisiones, de carácter local, en las que FADE forma parte como la comisión de valoración de ayudas a la contratación por cuenta ajena del Ayuntamiento de Avilés, la comisión de valoración de subvenciones a las iniciativas locales de empleo y apoyo a la expansión comercial de las PYMES de Avilés, y las comisiones de evaluación y técnica de seguimiento del "Avilés Avanza".

### Participación en jornadas y eventos

- FEMAC
- SALENOR
- XVIII Premio Dupont
- IX Seminario Europeo por el Empleo,
- Jornada sobre medidas laborales ante la crisis de la empresa,
- Jornada sobre la Ley Orgánica para la igualdad efectiva de mujeres y hombres en el ámbito laboral
- Seminario Indentificar, definir y redactar un proyecto de I+D+i
- Inauguración de la nueva zona de desarrollo industrial del PEPA
- Congreso comarcal de CCOO
- Jornada técnica sobre buenas prácticas urbanas.



### **ESTUDIOS ECONÓMICOS**

La vertiginosa evolución de la situación económica en el último año ha pautado, como no podía ser de otra manera, el trabajo del Servicio de Estudios Económicos de FADE. Hemos vivido un periodo que, si bien ha resultado muy interesante desde el punto de vista del análisis, nos ha llevado a la mayor recesión desde la Segunda Guerra Mundial, a la primera crisis de la economía globalizada. Al mismo tiempo, España ha tenido que enfrentarse al ajuste de sus propios desequilibrios y Asturias, inmersa como está en el contexto nacional e internacional, no ha escapado a la difícil coyuntura.

Por ello, desde la Federación Asturiana de Empresarios, hemos intensificado nuestra labor de seguimiento de la actualidad económica y laboral, de análisis y presentación de propuestas de actuación, de presencia ante la opinión pública y las instituciones, de apoyo a nuestros asociados. En definitiva, hemos trabajado para que nuestras empresas se pudieran enfrentar a la situación de la mejor manera posible.

Algunos indicadores de la actividad del Servicio de Estudios Económicos en el último ejercicio, son los recogidos en la siguiente tabla:

Algunos indicadores (Junio 2008-Abril 2009)	Número
Consultas registradas	125
Boletines de coyuntura económica y laboral	27
Notas sobre datos estadísticos de carácter económico	26
Notas, artículos y entrevistas para medios de comunicación	32

### Servicio de apoyo técnico

El número de consultas atendidas por el servicio de Estudios Económicos casi se ha duplicado en este ejercicio, al alcanzar las 125 consultas registradas en once meses tras las 69 contabilizadas el año anterior. Se trata de consultas específicas planteadas tanto desde las empresas y asociaciones que forman FADE, como desde la

propia estructura interna u otros ámbitos relacionados con la actividad empresarial asturiana.

La temática de las consultas ha sido muy variada, si bien las más habituales son las referidas al mercado laboral, los precios y el tejido empresarial asturiano. Todas ellas se han resuelto con la máxima agilidad permitida por la naturaleza de cada una, apoyándose en la amplia información estadística disponible y la colaboración con otras entidades.

#### Actualidad económica

La complicada situación económica nos ha llevado a ampliar el número de estadísticas sobre las que hacemos un seguimiento específico, con una especial atención a todos los indicadores relativos al comportamiento del mercado laboral, el sector financiero y el segmento inmobiliario. Asimismo, se han elaborado los habituales boletines de coyuntura y notas informativas, difundidos a través del Boletín para Empresarios y la web FADE.

### Boletines de coyuntura económica y laboral

A partir del seguimiento continuo de la actualidad y utilizando las publicaciones y estadísticas más relevantes sobre la materia, se han elaborado 27 boletines para los ámbitos regional, nacional e internacional. Además, con motivo de la celebración de la Asamblea General de FADE en el mes de junio, se ha preparado una edición especial que aborda el balance del año 2008, los últimos datos disponibles sobre 2009 y las perspectivas de cara al ejercicio 2010, también en los tres ámbitos regional, nacional e internacional.

### **Notas informativas**

Se han difundido 26 notas informativas elaboradas a partir de la publicación de la Contabilidad Regional de España, la Encuesta de Población Activa, la Encuesta Trimestral de Coste Laboral, el Índice de Precios de Consumo, el paro registrado, la contratación y la afiliación a la Seguridad Social, en las que se ha priorizado la información referida a Asturias y se han añadido las observaciones pertinentes.



### **ANÁLISIS DE PRESUPUESTOS**

En este ejercicio se ha intensificado la labor de análisis de las cuentas públicas:

# Presupuestos Prorrogados del Principado de Asturias en el año 2008

La prórroga presupuestaria que vivió la región en este ejercicio ha multiplicado y dificultado el trabajo en esta materia. Tras el análisis del Proyecto de Presupuestos que no fue aprobado en la Junta General del Principado de Asturias, se han elaborado informes relativos a los estados numéricos de los presupuestos prorrogados y a los dos Proyectos de Ley de medidas presupuestarias y tributarias urgentes posteriormente aprobados en la Junta General. Asimismo, en ambos Proyectos de Ley se ha trabajado en la elaboración de los correspondientes Pareceres del Consejo Económico y Social y comparecencias ante la Junta General del Principado de Asturias.

# Proyecto de Ley del Principado de Asturias de Presupuestos Generales para el año 2009

Se ha elaborado un informe sobre el Proyecto de Presupuestos y se han desarrollado análisis sectoriales específicos de los mismos, en función de las solicitudes de los asociados. Asimismo, se ha prestado apoyo técnico en la elaboración del correspondiente Parecer del Consejo Económico y Social y de la comparecencia ante la Junta General.

# Proyecto de Ley de Presupuestos Generales del Estado para el año 2009

Se ha preparado un informe sobre el Proyecto de PGE, ampliando los contenidos en cuanto a su repercusión en Asturias

# Otras cuestiones vinculadas al ámbito presupuestario

Se han analizado cuestiones relativas a financiación autonómica y local, deuda de las Administraciones Públicas, fondos mineros, empresas públicas, etc.

En estos meses, se ha trabajado también sobre otras

cuestiones de relevancia para los intereses de los empresarios asturianos, condicionadas en buena medida por la coyuntura económica:

### Propuestas de actuación frente a la crisis

Se han elaborado documentos de propuestas de actuación para hacer frente a la crisis, de aplicación en el ámbito nacional y regional. Asimismo, se ha trabajado en el seguimiento y valoración de las medidas al respecto tomadas desde las diferentes administraciones, así como de las propuestas planteadas desde otras organizaciones.

### Financiación empresarial

Ante las dificultades que han vivido los mercados financieros y la dificultad de acceso al crédito, en los últimos meses se ha prestado especial atención a la financiación empresarial. En este sentido, se han presentado propuestas de actuación concretas en esta materia, con un seguimiento exhaustivo de las que se han puesto en marcha. Hemos recabado y difundido la información de mayor utilidad para nuestros asociados y se ha planteado una jornada informativa que se celebró bajo el título "Nuevas modalidades de financiación empresarial". También se ha hecho una aproximación a la situación de los pagos de la Administración a las empresas.

# Evolución de los precios y costes Laborales en 2008 y 2009

Dado el interés de esta cuestión, se ha elaborado un informe que recoge la evolución en el último año de los precios y costes laborales tanto en Asturias como en el conjunto del país. Se ha prestado especial atención a las previsiones que se han ido publicando en esta materia.

### Acuerdos de concertación

Se ha colaborado con el resto de la federación en temas relativos al desarrollo de los acuerdos de concertación en vigor: Acuerdo para la Competitividad, el Empleo y el Bienestar de Asturias, Pacto Local de Gijón y Avilés Avanza, todos ellos de aplicación en el periodo 2008-2011.

Además, dentro de la labor de apoyo al resto de la organización, el Servicio de Estudios Económicos ha elaborado dossiers específicos y ha analizado múltiples documentos y propuestas sobre otras cuestiones de diversa índole.

# COMISIONES, JORNADAS Y PRESENCIA PÚBLICA DE FADE

En el apartado de representación institucional, el servicio de Estudios Económicos participa regularmente en varias comisiones de análisis:

#### Consejo Económico y Social

Además de formar parte del Pleno, se ha trabajado en los trabajos de dos de las Comisiones de Trabajo del Consejo.

En el marco de la Comisión de Trabajo de Presupuestos, se ha participado en la elaboración del Parecer 2/2008 sobre el proyecto de ley de medidas presupuestarias y tributarias urgentes, en el Dictamen 7/2008 sobre el proyecto de Ley del Principado de Asturias de medidas presupuestarias, administrativas y tributarias de acompañamiento a los presupuestos generales, y del Parecer 3/2008 sobre el proyecto de Ley del Principado de Asturias de presupuestos generales para 2009.

En la Comisión de Trabajo de Análisis Económico y Social, se ha participado en el análisis y debate de los informes "Situación Económica y Social de Asturias 2006" y del Dictamen 4/2008 sobre el anteproyecto de Ley del Plan Asturiano de Estadística, entre otros.

#### Comité de Coyuntura Económica de CEOE

Se ha participado mensualmente en este comité, en el que se ha analizado la coyuntura económica nacional e internacional desde una óptica empresarial.

En materia de jornadas, se ha colaborado con el Área de Proyectos en la organización de la denominada "Suelo para las Empresas en Asturias. Situación Actual y Perspectivas", celebrada con el patrocinio de Caixa Galicia y con 92 asistentes registrados. El 77% de ellos representaban a empresas y el resto provenía de asociaciones empresariales y sociedades públicas. En la jornada se ha contado con la participación de los principales agentes en la promoción y gestión de suelo industrial en Asturias, SOGEPSA, IDEPA, ZALIA y APIA, complementados por la perspectiva ofrecida por la empresa asturiana Candás Manzano y la sociedad pública para la Promoción del Suelo y Construcciones Industriales del País Vasco SPRILUR.

Por último, como representante de los empresarios asturianos, una parte fundamental de la labor desarrollada por FADE es la atención a los medios de comunicación y la difusión de una visión empresarial de la actualidad. En este sentido, y en estrecha colaboración con el Servicio de Comunicación, se han elaborado del orden de 32 notas de prensa y artículos de carácter económico y social y se ha prestado soporte técnico a la participación de FADE en diversos foros.



#### SERVICIOS JURÍDICOS

#### **FUNCIÓN INFORMATIVA**

La Federación Asturiana de Empresarios, en su condición de organización empresarial intersectorial más representativa, ha sido consultada en el proceso de formación normativa. En unas ocasiones directamente, ante las distintas consejerías del Gobierno del Principado de Asturias o la Junta General del Principado de Asturias; en otras, en virtud de su participación en diversos órganos consultivos, como es el Consejo Económico y Social del Principado de Asturias o, a través de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE), ante la Administración central del Estado.

Se han emitido dictámenes y/o se han realizado comparecencias en relación con los siguientes proyectos normativos:

- Proyecto de Ley del Principado de Asturias de medidas presupuestarias y tributarias urgentes.
- Anteproyecto de Ley del Principado de Asturias de sociedades cooperativas.
- Proyecto de Decreto por el que se aprueba el reglamento de organización y funcionamiento del Instituto Asturiano de Estadística y del Consejo de Estadística del Principado de Asturias.
- Proyecto de Ley del Principado de Asturias de medidas presupuestarias, administrativas y tributarias de acompañamiento a los presupuestos generales para 2009.
- Proyecto de Ley del Principado de Asturias de presupuestos generales para 2009.
- Anteproyecto de Ley de transposición de la Directiva 2006/123/CE relativa a los servicios en el mercado interior.
- Borrador de Decreto de creación de la Comisión Consultiva Tripartita de la Inspección de Trabajo
- Borrador de Anteproyecto de Ley por el que se regula un sistema específico de protección por cese de actividad de los trabajadores autónomos.

#### **Boletines**

Han tenido por objeto informar periódicamente acerca de las cuestiones más relevantes para el empresariado desde el punto de vista jurídico y las relaciones laborales

#### a. Boletín jurídico

El boletín jurídico, que trata de compendiar las novedades producidas en el ámbito legislativo (Principado de Asturias, España y la Unión Europea) y jurisprudencial, organiza su periodicidad en función del volumen e interés de aquella. Se han publicado catorce boletines jurídicos.

#### b. Boletín de relaciones laborales

Mensualmente se elabora un boletín de relaciones laborales, que intenta reflejar las cifras mas relevantes en relación con la conflictividad laboral, negociación colectiva, mediación, arbitraje y conciliación, regulación de empleo, etc., partiendo de los datos oficiales de la Dirección General de Trabajo del Principado de Asturias y del Servicio Asturiano de Resolución de Conflictos. Se han publicado doce boletines.

#### c. Boletín de coyuntura laboral.

En el año 2008 se ha iniciado la elaboración del Boletín de coyuntura laboral que, partiendo de la Encuesta de coyuntura laboral del Ministerio de Trabajo e inmigración, tiene por objetivo obtener información sobre el mercado de trabajo desde la óptica de las empresas, poniendo el enfoque en la realidad asturiana y su comparación histórica y territorial. En él se muestran datos tan significativos como los efectivos laborales, las vacantes, la jornada laboral, o las previsiones de variación de efectivos. Se han elaborado tres boletines.

#### **ASISTENCIA JURÍDICA**

El objeto de esta función es facilitar asistencia jurídica a la Secretaria General, generalmente mediante la elaboración de informes y prestación de servicios de documentación jurídica, ya sea directamente, ya mediante la prestación de dichos servicios al resto de departamentos de la federación o, en determinados supuestos, a las asociaciones integradas en la misma.

#### **CONTROL Y REDACCIÓN LEGAL**

Dentro de la función de la asesoría jurídica de efectuar un control de legalidad y redacción de documentos, se ha intervenido en la redacción o análisis de 48 documentos (10 contratos, 10 convenios, 2 estatutos de asociaciones, 26 bases de convocatorias y propuestas de resolución y 3 alegaciones a resoluciones).

#### **JORNADAS Y PONENCIAS**

#### Organización de jornadas

Crisis empresariales: Medidas laborales y concurso de acreedores.

La jornada ha tenido por objeto examinar la legislación laboral y la mercantil al objeto de mostrar los procedimientos para poder abordar momentos de recesión económica, que eviten a la empresa incidir en estados o situaciones irreversibles, o que alarguen innecesariamente la recuperación económica, en particular la gestión de las regulaciones de empleo y del concurso como instrumentos de reestructuración empresarial y el concurso de acreedores como mecanismo de solución de la insolvencia.

#### Nuevos escenarios del mercado de trabajo

El objeto de la jornada ha sido crear un foro de debate que reflexionase sobre los notables cambios experimentados por el mercado de trabajo asturiano y sus perspectivas de futuro con especial atención a los desajustes entre oferta y demanda. En la misma se ha analizado especialmente la influencia de las perspectivas económicas y demográficas, recogiendo la problemática de las empresas y de los servicios públicos de empleo al objeto de poner en común propuestas, soluciones y buenas prácticas, que ayuden en la toma de decisiones.

#### Los Expedientes de Regulación de empleo.

La situación de crisis económica ha motivado la organización de esta jornada específicamente destinada a mostrar las distintas medidas de reorganización destinadas a asegurar la continuidad empresarial. Se han examinado en la misma el papel de la Administración en los Expedientes de Regulación de Empleo, el procedimiento de los Expedientes de Regulación de Empleo, así como las diversas medidas de flexibilidad laboral que pudieran adoptarse como alternativas al mismo.

#### Nueva Ley de contratos del sector público.

El objeto de esta jornada ha sido mostrar el nuevo marco jurídico en el que han de desenvolverse las relaciones contractuales entre el Sector Público y las empresas del sector de la construcción, servicios y suministros. En la jornada se entregó a los asistentes de una completa Guía práctica de la Ley 30/2007, de Contratos del Sector Público elaborada por el equipo de Derecho Público de Uria Menéndez.

## Novedades de la Ley de Contratos del Sector Público Marzo de 2009.

Ante la gran importancia y necesidad de solventar las dudas de aplicación de la Ley de Contratos, se ha organizado en Gijón una jornada adicional acerca de la Ley de Contratos del Sector Público, con especial atención a las novedades introducidas por la Ley, intentando dar un enfoque práctico y resolutivo a las múltiples dudas que han surgido en su aplicación.

#### Realización de ponencias

Mercado de Trabajo y Flexiseguridad. Organizada por la Conferencia de Regiones Periféricas Marítimas de Europa. Employment and training working group workshop "governance; flexicurity"

"Derechos sociales de la población inmigrante. Inmigración y trabajo". Organizada por el Consejo General de Trabajo Social.

"Discapacidad y Empleo". Organizada por la Universidad de Oviedo y la Fundación Fundación FAEDIS.



#### **OTRAS INTERVENCIONES**

# Asistencia o apoyo jurídico a diversas intervenciones en consejos o comisiones:

- Comité de Relaciones Laborales (CEOE).
- Grupo de Trabajo de Autónomos (CEPYME).
- Comisión para la fijación del contingente de trabajadores extranjeros temporales y determinación de ocupaciones de difícil cobertura.
- Consejo Económico y Social.
- Comisión Ejecutiva Provincial del Instituto Nacional de la Seguridad Social (Inss)
- Comisión Provincial de Seguimiento del Fondo de Garantía Salarial (Fogasa)
- Junta Arbitral de Consumo del Principado de Asturias
- Junta Arbitral de Transportes.
- Consejo Municipal de Consumo del Ayuntamiento de Oviedo.

# Participación en textos, informes o dictámenes de trabajo:

- Informe sobre la situación económica y social de Asturias (CES).
- Estado del medio ambiente en Asturias (CES).

#### Informes:

- Balance de Negociación Colectiva en el Principado de Asturias. 2008.
- Situación de las ocupaciones de difícil cobertura.
- Informe sobre la situación del Absentismo en Asturias 2008.

# Servicio Asturiano de Resolución Extrajudicial de Conflictos

La Federación Asturiana de Empresarios desarrolla una activa participación en el Servicio Asturiano de Resolución Extrajudicial de Conflictos obteniendo unas cifras estadísticas de avenencias (resultados positivos), superiores a la media de servicios de otras Comunidades Autónomas. Durante el ejercicio 2008 se han iniciado 181 expedientes, de los que se han tramitado de forma efectiva 132, con igual número de intervenciones de mediadores propuestos por la Federación Asturiana de

Empresarios, arrojando un 39 % de resultados positivos, que se elevan al 42 % en el supuesto de huelga.

#### Pacto social

Los servicios jurídicos han participado en las diversas mesas de seguimiento relacionadas con el empleo, cohesión social y vivienda en el marco del "Acuerdo para la Competitividad, el Empleo y el Bienestar de Asturias (ACEBA)". Igualmente, se ha participado, en el ámbito de las citadas áreas, en la suscripción y seguimiento del Acuerdo "Gijón Innova. Acuerdo por la Innovación, la Promoción Económica y el Empleo" y el Pacto "Avilés avanza hacia un Territorio Socialmente Responsable".

### PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

La coordinación de cuantas actuaciones se realizan en FADE en materia de seguridad y salud en el trabajo es el principal objetivo del servicio de Prevención de Riesgos Laborales.

Este servicio creado en el año 2001 con el apoyo de la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales, realiza un servicio de apoyo y asesoramiento a las empresas de la región en todas aquellas cuestiones que tienen que ver con la seguridad y salud en el trabajo. Dicho apoyo se plasma, entre otras actuaciones, en la resolución de consultas, realización de jornadas técnicas, edición de diferente documentación (folletos, manuales), cursos de formación, difusión de información, etc., además de otras muchas iniciativas singulares y específicas que se desarrollan puntualmente cada año.

También realiza un análisis continuo de la siniestralidad en Asturias, con los datos estadísticos proporcionados por el Instituto Asturiano de Prevención de Riesgos Laborales, y todo ello con el objetivo de que las empresas asturianas consigan reducir sus índices de siniestralidad.

# ASESORÍA TÉCNICA EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

Durante el último ejercicio el servicio de asesoramiento técnico en prevención ha continuado su labor de difusión y divulgación de las actividades que FADE realiza en éste ámbito y de cuantas novedades se han producido y han podido ser de interés para las empresas asturianas (nueva legislación, eventos, ayudas, etc.).

El número de consultas resueltas en dicho periodo asciende a 205, lo que supone un incremento respecto al último ejercicio de un 115 por ciento. Este importante incremento es debido a la iniciativa que se ha venido desarrollando en colaboración con diversas asociaciones de FADE, para la realización de visitas a empresas.

En cuanto a los sectores a los que pertenecen las empresas o entidades que han realizado las consultas, hay más de 20 sectores representados y diferentes temáticas planteadas (aspectos relacionados con la convocatoria del Plan Renove, con formación, seguridad vial, Ley de subcontratación, etc.). El mayor número de consultas solventadas han respondido a cuestiones de tipo general planteadas en las visitas realizadas por los técnicos de FADE.

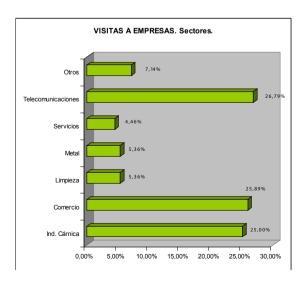
# TEMÁTICA DE LAS CONSULTAS 3,41% 10,10% 10,1

# VISITAS A LAS ASOCIACIONES SECTORIALES

En el último año se ha potenciado el contacto directo con las asociaciones sectoriales integradas en la federación con un doble objetivo: en primer lugar conocer la problemática, demandas y preocupaciones de las empresas asociadas en el ámbito de la seguridad laboral, y en segundo, difundir directamente a los asociados las actividades que FADE realiza desde su servicio de prevención de riesgos laborales, intentando además que se lleve a cabo algún tipo de acción concreta en colaboración con la asociación visitada.

Fruto de este trabajo, a lo largo de los últimos doce meses se han visitado 10 nuevas asociaciones, aunque se ha seguido manteniendo contacto con otras tantas, a partir del cual se ha realizado algún tipo de actuación en dicho periodo con 12 de ellas (visitas a empresas fundamentalmente, pero también análisis de siniestralidad, envio de información o asesoramiento sobre algún tema específico).

En cuanto a las visitas realizadas a las empresas de las asociaciones entrevistadas, éstas ascendieron a 112, dentro de los sectores de telecomunicaciones, servicios, metal, industria cárnica, limpieza, comercio y otros menos representados.





# DROGODEPENDENCIAS EN EL ÁMBITO LABORAL | I IIII

Uno de los acuerdos alcanzados en el ámbito del Instituto Asturiano de Prevención fue la realización de actividades de difusión, formación e información relacionadas con las drogodependencias en el ámbito laboral. En este sentido, y con el objetivo de abordar este problema desde el punto de vista que más le afecta a la empresa, que es la salud laboral de sus trabajadores, y las consecuencias que de ello se pueden derivar, FADE llevó a cabo tres acciones muy concretas: edición de un folleto informativo; organización de una jornada divulgativa y realización de un curso de formación.

La jornada tuvo lugar el 23 de octubre de 2008 en Oviedo y fue inaugurada por el secretario general de FADE y por el propio director del Instituto Asturiano de Prevención de Riesgos Laborales, Manuel Carlos Barba Morán. A la misma asistieron más de 90 personas entre empresarios, responsables de prevención, profesionales de medicina del trabajo, psicólogos, etc.

En el curso organizado bajo el título de Prevención y actuación frente a las drogodependencias en el ámbito laboral e impartido por la Fundación Proyecto Hombre, participaron 20 personas.

#### **JORNADAS TÉCNICAS**

Una de las normas de mayor complejidad que se han publicado en los últimos años, y que aunque no es específica del ámbito de la prevención de riesgos laborales, sí le afecta en multitud de aspectos, es la Ley 32/2006 de subcontratación en el sector de la construcción. Con dos experiencias ya previas, y debido al interés detectado sobre la misma por parte de las empresas asturianas, incrementado por la entrada en vigor del Registro de Empresas Acreditadas (REA), FADE organizó una tercera jornada sobre esta Ley y su Reglamento, en el mes de noviembre de 2008.

Como en ocasiones anteriores la jornada fue todo un éxito de participación, ya que a la misma asistieron más de 190 personas de muy diferente perfil y de distintos sectores.

En el año 2009 el servicio de Prevención organizó otras dos jornadas en el ámbito de la prevención, ambas en el mes de mayo. La primera de ellas tuvo lugar en colaboración con CEOE y la Fundación para la Prevención de riesgos laborales, y tuvo como objeto la presentación de la herramienta elaborada por la propia Confederación Española de Organizaciones Empresariales, sobre coordinación de actividades empresariales. A la misma asistieron más de 130 personas.

Esta herramienta tiene tres objetivos claros:

- Facilitar el cumplimiento de las obligaciones en materia de coordinación empresarial y prevención de riesgos laborales.
- Ayudar a mejorar la gestión empresarial, especialmente en lo referente a prevención de riesgos laborales.
- Facilitar la aplicación coherente y responsable de los principios de acción preventiva establecidos en la Ley de prevención de riesgos laborales, por las empresas concurrentes en el centro de trabajo.



La segunda jornada celebrada en mayo de 2009 trató la gestión de la prevención, y en particular los sistemas de gestión bajo el estándar OHSAS 18001. Con una asistencia de más de 120 personas, fundamentalmente responsables y técnicos de prevención de empresas, en la jornada también tuvo lugar la presentación de la línea de ayudas que el Instituto Asturiano pone a disposición de las empresas para que éstas obtengan la certificación.

#### **PROYECTO SEGURA**

El proyecto SEGURA se enmarca dentro del acuerdo social que, de forma análoga al caso regional, firman los

agentes sociales, en este caso con el Ayuntamiento de Gijón. Desde el año 2001 FADE lleva a cabo diferentes iniciativas en este marco. Así, en marzo de 2009, el servicio de prevención de FADE junto con la Delegación de FADE en la ciudad de Gijón, lanzaron el I Concurso de fotografía sobre salud y seguridad laboral "Gijón Segura", con el principal objetivo de sensibilizar a la población sobre la importancia de la prevención de riesgos en el trabajo, con un formato diferente y novedoso.

Los trabajos presentados al concurso fueron 39. El fallo del jurado se hizo público el 28 de abril, con ocasión del Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo; y los tres trabajos ganadores destacaron por su calidad artística, originalidad y el claro contraste entre las situaciones de riesgo mostradas y las buenas prácticas preventivas.

Como continuidad al propio concurso, todas las fotos admitidas al mismo fueron expuestas en el Centro de Cultura Antiguo Instituto de Gijón, en una exposición inaugurada por el propio presidente de FADE y la concejala de Empleo del Ayuntamiento de Gijón, Begoña Fernández, el pasado 25 de mayo, en la que se entregaron los premios a los ganadores.

#### GRUPOS DE TRABAJO CON EMPRESAS

En el último ejercicio, además de consolidarse los cuatro grupos de trabajo con empresas creados para fomentar el intercambio de buenas prácticas (coordinación empresarial en prevención de riesgos laborales; gestión innovadora de la prevención; información y motivación a mandos intermedios y trabajadores y ergonomía), de ellos se han derivado algunas actuaciones que se habrán de desarrollar a lo largo del año 2009 como son un proyecto sobre aplicación de buenas prácticas ergonómicas en varias empresas de la región, o la creación de una herramienta web que ayude en la realización de las evaluaciones de riesgo y planificaciones preventivas de las empresas.

#### **FORMACIÓN**

Colaborando activamente con el Área de Formación, se continúa trabajando en el diseño de planes formativos, que se ajusten a las necesidades reales de empresas y asociaciones sectoriales.

#### LA PREVENCIÓN EN EL ACEBA

El capítulo dedicado a la prevención de riesgos laborales del Acuerdo Social firmado entre el Gobierno del Principado, los sindicatos y FADE incluye diferentes medidas que ya se habían puesto en marcha en anteriores acuerdos, pero también otras nuevas que contribuirán a disminuir los datos de siniestralidad de nuestra región y a fomentar una verdadera cultura de la prevención en la sociedad asturiana. De forma particular, y como novedad respecto a otros acuerdos, en el mes de mayo de 2009 se produjo el lanzamiento de una campaña de apoyo, asesoramiento, formación e información a los autónomos.

# Instituto Asturiano de Prevención de Riesgos Laborales

Todas las actuaciones previstas en el ACEBA se concretan y se ponen en marcha en el seno del Instituto Asturiano de prevención de riesgos laborales, que desde finales del año 2004 se constituye como organismo autónomo integrador de las políticas de prevención. El Instituto es un organismo tripartito y paritario, lo que quiere decir que lo constituyen en igual número y cuota de responsabilidad en la aplicación de las medidas a desarrollar, la Administración, los sindicatos y FADE.

#### Delegados territoriales de prevención

Los equipos de delegados territoriales de prevención, constituidos de forma mixta por un representante sindical y un representante de la Federación Asturiana de Empresarios, fueron refrendados dentro del ACEBA para seguir realizando una labor de información y asesoramiento a las empresas asturianas. Su número se ha duplicado respecto al acuerdo social anterior, hasta



contar con un total de 16 delegados (8 por parte de los sindicatos, y 8 por parte de FADE).

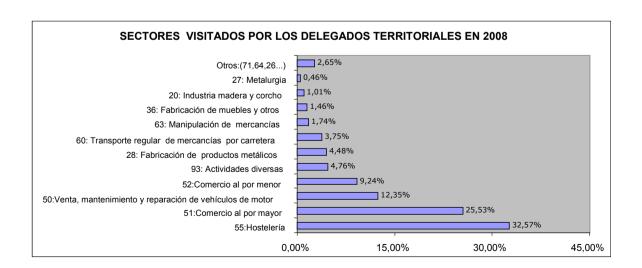
Su objetivo de actuación sigue siendo el de las empresas de hasta 50 trabajadores, que hayan tenido accidentes laborales, independientemente de su gravedad. Así durante el año 2008, los ocho equipos de delegados que existen en la actualidad, realizaron 1.449 visitas, correspondientes a 1.093 empresas de sectores tan diversos como el de hostelería, madera, metal, transporte, comercio, etc.

- Mantenimiento y actualización de la web PREVE-NOVA como canal de encuentro y puesta en común entre empresas de experiencias relacionadas con la mejora de las condiciones de seguridad y salud en el trabajo.
- Oferta de cursos de formación sobre riesgos ergonómicos y psicosociales a través del aula PSICO-PREVENCIÓN.

#### **OTRAS ACTIVIDADES**

Además de las actuaciones anteriormente descritas, en el último ejercicio el servicio de prevención de riesgos laborales de la federación, ha desarrollado o iniciado otras muchas actuaciones entre las que cabe destacar:

- Seguimiento de la siniestralidad en Asturias y comparativa con los datos de España y Europa.
- Participación en los forum de los gabinetes de prevención de las organizaciones empresariales que tuvieron lugar en Zaragoza y Canarias, y a los que también asistió CEOE y la Fundación para la Prevención de Riesgos Laborales.



# MEDIO AMBIENTE Y SOSTENIBILIDAD

La Constitución española recoge en su artículo 45 el derecho de todos los ciudadanos a disfrutar de un medio ambiente adecuado para el desarrollo de la persona como condición indispensable, así como el deber de protegerlo y conservarlo.

Esta protección y conservación se ha transformado en los últimos años en una creciente preocupación política, y en uno de los objetivos esenciales de las políticas públicas desde el ámbito local al ámbito internacional. Por ello, las empresas no han podido ni han querido permanecer ajenas a esta realidad, en la medida en que una gestión empresarial sostenible y que vele por el medio ambiente, no sólo supone cumplir con una legislación compleja que busca la preservación de nuestros recursos naturales, sino que proporciona un elemento diferenciador frente a la competencia, siempre y cuando no se extralimiten las condiciones priorizando la naturaleza sobre el hombre.

Fruto de esta inquietud, los convenios, programas, planes y actuaciones que se han firmado y puesto en marcha en los últimos años desde las distintas Administraciones y Gobiernos, han sido y están siendo numerosos y prolijos.

Con carácter autonómico, es muy probable que en esta legislatura vea la luz la Ley de Protección Ambiental del Principado de Asturias, que pretende reunir en un único texto las diferentes normas aplicables en la materia. Además, en el marco del Acuerdo para la Competitividad, el Empleo y el Bienestar de Asturias 2008-2011 (ACEBA) se ha creado el Observatorio de la Sostenibilidad del Principado de Asturias, que se concibe como una plataforma de participación de los distintos agentes económicos, sociales e institucionales con la finalidad de orientar la toma de decisiones en el ámbito regional y en el que los empresarios tienen mucho que decir.

Por otro lado, a nivel nacional un claro ejemplo de esta dinámica lo constituyen la multitud de normas aprobadas en la última legislatura, así como la elaboración de diferentes Estrategias en ámbitos tan variados como el Desarrollo Sostenible, la Movilidad o el Cambio Climático, por citar algunos ejemplos.

A nivel mundial, el compromiso de los países en la lucha frente al cambio climático cada vez parece más claro, y será clave en este sentido la próxima Conferencia de las Partes que tendrá lugar en Copenhague a finales de 2009.

Vemos por tanto que el interés y la preocupación por los temas medio ambientales es un fenómeno local (mucha de la normativa y autorizaciones vigentes son competencia de los ayuntamientos y autonomías), pero también global, como el conocido protocolo de Kyoto.

FADE nunca ha permanecido ajena a esta realidad, y su apuesta por un medio ambiente racional es clara. Con la desaparición de la Fundación Asturiana de Medio Ambiente en diciembre de 2008 la federación quiere asumir como suyo el reto de liderar al empresariado de nuestra región en una gestión empresarial sostenible y de acuerdo a los principios básicos de la legislación medioambiental. En ello se está, y por eso se creó a finales del año pasado un servicio de medio ambiente dentro de la federación, a través del cual se están empezando a desarrollar diferentes actuaciones en este ámbito.

# OBSERVATORIO DE LA SOSTENIBILIDAD DEL PRINCIPADO DE ASTURIAS

En el mes de septiembre de 2008 tuvo lugar la constitución del Observatorio de la Sostenibilidad del Principado de Asturias, con la participación de la Administración, sindicatos y empresarios (FADE), la Universidad y diversas entidades vinculadas a la conservación del medio natural, para definir estrategias sensatas, políticas racionales y actuaciones a poner en marcha en nuestra región en aquellas cuestiones que tienen una incidencia directa sobre la sostenibilidad ambiental.



La constitución del Pleno del Observatorio tuvo lugar en el mes de septiembre de 2008, y además ya se ha constituido la primera de las ponencias técnicas sobre Indicadores de Sostenibilidad, que está trabajando en la elaboración del Perfil Medio Ambiental de Asturias 2008, en el marco de la obligación que tienen las administraciones de facilitar información a la sociedad sobre el estado del medio ambiente (Ley 27/2006 de 18 de julio). Asimismo, está prevista la constitución al menos de otra ponencia técnica durante 2009, que analizará la relación entre medio ambiente y empresa, y donde como es lógico la aportación de los empresarios será fundamental.

**JORNADAS** 

La primera de ellas tuvo lugar en el mes de diciembre de 2008, y abordó las cuestiones relacionadas con la Ley de Responsabilidad Ambiental y su Reglamento de desarrollo, que en aquellos momentos estaba a punto de ser publicado. La jornada fue un éxito tanto por la enorme calidad de los ponentes que en ella intervinieron, como por la acogida entre las empresas asturianas (más de 130 asistentes).

La segunda jornada realizada en este periodo tuvo lugar con ocasión del Día Mundial del Medio Ambiente (5 de junio). Bajo el título de Desarrollo Sostenible y Competitividad Empresarial, la misma estuvo organizada de forma coordinada por FADE y el Club Asturiano de Calidad, y también fue muy bien acogida por el empresariado asturiano.

El futuro se presenta lleno de retos para el servicio de medio ambiente y sostenibilidad de FADE. El amplio elenco de legislación medioambiental que con diferente grado de exigencia afecta a las empresas, hará que en los próximos meses el trabajo desarrollado por la federación vaya en aumento, para poder ofrecer un servicio de calidad, y que FADE se convierta en un referente en la materia en la región.

Las acciones de divulgación e información, los cursos

sobre diferentes temáticas medioambientales, la realización de proyectos o la constitución de uno o más grupos de trabajo sobre medio ambiente y desarrollo sostenible, son algunas de las actuaciones que FADE afrontará en este ámbito de manera inminente.

# INTERNACIONAL Y ASUNTOS EUROPEOS

El servicio Internacional ha recibido en 2008 un especial impulso, erigiéndose en un servicio independiente y de carácter transversal que incorpora, a su vez, el área de Asuntos Europeos y que funciona en dependencia directa de la Secretaría General.

#### **ÁREA INTERNACIONAL**

En el área Internacional, FADE ha venido centrando sus actividades en dos ámbitos prioritarios:

#### INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS EMPRESAS Y PROMOCIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR

#### Información y asesoramiento

Como miembro de CEOE, se ha venido participando activamente en los diferentes consejos y grupos de trabajo de la comisión de relaciones internacionales de la patronal nacional, haciendo un seguimiento de todos aquellos temas relacionados con la internacionalización de las empresas españolas que puedan tener incidencia en la empresa asturiana. Se ha venido difundiendo periódicamente toda la información de interés para el asociado, por medio de boletines electrónicos mensuales (Boletín de Relaciones Internacionales y el nuevo Boletín PIDM Plan Integral de Desarrollo de Mercados), de forma personalizada y sectorial, o a través de la propia página Web corporativa.

Se continúa haciendo llegar puntualmente a los asociados todas las novedades que surgen respecto a activi-

dades de promoción exterior - jornadas, cursos, legislación etc.- que puedan resultar de interés, bien de forma individualizada, bien a través de la sección específica en la página Web. Además, dicha sección se está reformando en la actualidad, con el fin de proporcionar mayor información — incorporando de forma periódica informes y notas que puedan ser de interés — así como de facilitar el acceso a ésta por parte de los asociados.

Asimismo, desde el servicio, se ha llevado a cabo un asesoramiento personalizado bajo demanda y se ha facilitado la resolución de consultas que abarcan todas las materias relacionadas con el comercio internacional, servicios de apoyo a la inversión en el exterior, programas de fomento a la exportación, información sobre mercados etc.

En cuanto a publicaciones, este año se ha actualizado la Guía Básica de Internacionalización a diciembre de 2008, recogiendo información sobre las ayudas y programas disponibles para empresas en el ámbito internacional, así como las actividades de comercio exterior que se llevan a cabo en el Principado de Asturias.

#### Encuentros empresariales y jornadas

Durante este período, se han continuando celebrando encuentros empresariales con consejeros comerciales y representantes diplomáticos de diversos países. Concretamente, el 16 de julio celebramos la Jornada sobre los Estados norteamericanos de Florida, Georgia, Pensilvania y Puerto Rico, con ocasión de la visita de los representantes comerciales de estos cuatro Estados. Dicho encuentro se desarrolló en una jornada de mañana con empresas asturianas en la sede de FADE y una sesión de tarde visitando el Centro Tecnológico para el Diseño y la Producción Industrial de Asturias Prodintec y el Puerto de Gijón. Posteriormente, el 31 de julio de 2008, con ocasión de la visita del Embajador de México, celebramos otra reunión de trabajo. En ambos encuentros participaron las principales empresas asturianas con intereses en los mercados de estos países.

Destacar especialmente la Jornada sobre Primeros Pasos hacia la Licitación Internacional, celebrada, con gran

éxito de asistencia, el 3 de diciembre de 2008, a la que siguió otra reunión con el director adjunto de productos industriales y tecnología, responsable de Organismos Financieros Multilaterales en el ICEX, celebrada en la sede de la federación el 30 de enero

#### Asturex



FADE, en calidad de segundo socio mayoritario de la Sociedad de Promoción Exterior

del Principado de Asturias, ASTUREX, ha participado activamente en la concepción, elaboración y posterior puesta en marcha de su programa operativo de trabajo, así como en la labor de difusión del Programa DICEX de desarrollo integral de la capacidad exportadora, dirigido a las pymes asturianas interesadas en abrir mercados en el exterior, todo ello en un trabajo coordinado junto con el resto de socios (IDEPA, las Cámaras de Comercio de Oviedo, Gijón y Avilés y Cajastur).

Asimismo, en este período, se ha continuado participando en las reuniones del consejo de dirección de esta sociedad, tanto colaborando en la organización de las diferentes actividades de promoción exterior planificadas en su programa operativo, como en la elaboración de la base de datos de las empresas exportadoras del Principado de Asturias.

Se ha trabajado conjuntamente con las asociaciones, propiciando encuentros y reuniones bilaterales entre éstas y Asturex, con el fin de presentarles los servicios y programas que mejor se adapten a sus necesidades y de planificar tanto actividades colectivas a medida, como individuales, propiciando su participación en talleres de autodiagnóstico de su capacidad exportadora.

También se debe subrayar nuestra estrecha colaboración en la organización del 13° Punto de Encuentro Internacional que se celebró en el Palacio de Congresos del Recinto Luis Adaro de Gijón durante los días 27, 28 y 29 de enero de 2009. Durante estos tres días, 200 empresas asturianas tuvieron la oportunidad de entrevistarse individual y gratuitamente con los representantes de las



23 oficinas de la Red Exterior del Principado de Asturias. De esta manera, pudieron conocer de primera mano los servicios que ofrece la red y realizar un primer acercamiento a los destinos de su interés. Se celebraron en total más de 1.000 entrevistas. Los Puntos de Encuentro Internacionales constituyen el mayor foro internacional de negocios que se celebra anualmente en la región y la única ocasión de reunir a todos los responsables de las oficinas de promoción de la Red Exterior del Principado de Asturias, ubicados en Europa, Asia, África, Norteamérica y Sudamérica.

Por último, en este período se celebraron los dos grandes foros sectoriales que con carácter bianual está previsto continuar organizando en la región:

- El primero de ellos, el Foro del Sector Metal, se celebró en el Palacio de Congresos del Recinto Luis Adaro de Gijón durante los días 27, 28 y 29 de mayo de 2008. Participaron 57 empresas asturianas expositoras y más de 130 visitantes internacionales procedentes de 22 países. En el transcurso del foro, hubo lugar también para la celebración a diferentes seminarios y conferencias sobre las tendencias y principales oportunidades de negocio en el sector.
- Poco después tuvo lugar el segundo Foro sectorial dedicado al Sector Agroalimentario. Dicho Foro se celebró en el Recinto Ferial de la Magdalena en Avilés, los días 23, 24 y 25 de septiembre de 2008, con la participación de 50 empresas asturianas expositoras, 141 empresas de 30 países de de cuatro continentes y 18 "prescriptores de opinión" de 12 países de cuatro continentes.



# Programa de Internacionalización de las Empresas del Principado de Asturias 2009-2012

FADE, en su calidad de miembro de la Mesa de Internacionalización del ACEBA, ha participado activamente

en la comisión de trabajo que elaboró el Programa de Internacionalización de las Empresas del Principado de Asturias 2009-2012.

Nuestra colaboración con el Gobierno regional se ha extendido también al ámbito de la cooperación al desarrollo, habiendo participado en la programación de una actuación concreta de acción humanitaria y prestación de ayuda de emergencia en Cuba, con el fin de paliar los graves perjuicios causados por la última temporada de huracanes en el Caribe.

Todo ello, con el objetivo de fomentar y facilitar la internacionalización de nuestras empresas, incrementar las exportaciones e intercambios comerciales internacionales, así como el grado de apertura del tejido empresarial asturiano.

# Confederación de Empresarios Asturianos en el Mundo (CEAM)

En este período, se ha continuado con los trabajos para la definitiva formalización de la Confederación de Empresarios Asturianos en el Mundo – CEAM, proyecto impulsado y tutelado por la Federación Asturiana de Empresarios, con el objetivo de reunir al mayor número posible de empresarios, directivos y ejecutivos asturianos o descendientes de asturianos dispersos por el mundo y crear así una red de conocimiento y relación que facilite la accesibilidad entre empresarios de origen asturiano y promueva relaciones de diversa índole, principalmente comerciales.

A fecha de hoy, ya son siete las asociaciones constituidas - México, República Dominicana, Puerto Rico, Argentina, Uruguay, Chile y Brasil - y se está trabajando para constituir asociación también en Miami y Panamá.

Es de destacar lo particularmente activa que ha sido la Asociación de Empresarios Asturianos de Chile, A.G. la cual, en colaboración con Garrigues, organizó una charla sobre la empresa familiar en noviembre de 2008 y el II Encuentro de Empresarios Asturianos de Chile, el 25 de abril de 2009, ambos con gran éxito de asistencia.

Durante los últimos meses, se ha intentado proporcionar a los miembros de CEAM toda aquella información que les pueda ser de utilidad, habiendo difundido los diferentes programas que la Dirección General de la Ciudadanía Española en el Exterior ha puesto en marcha a favor de los residentes españoles en el exterior, así como todo lo relacionado con la reciente reforma de la nacionalidad española.

Por último, hemos editado dos publicaciones, fruto de la colaboración editorial iniciada con Garrigues con el fin de realizar una colección de temas jurídicos que analicen los principales asuntos de interés para los empresarios latinoamericanos y españoles. Concretamente, la primera publicación versó sobre la fiscalidad internacional de las inversiones españolas en Uruguay y la segunda y más reciente sobre la adquisición de la nacionalidad española.

#### ÁREA DE ASUNTOS EUROPEOS | | | | | | |

Dado que en 2008, dejó de funcionar la Red de Euro Info Centros, se ha considerado necesario continuar con esta labor pero siendo ya de elaboración propia, al tiempo que reforzar el servicio de asesoramiento comunitario, tanto de carácter interno - a la propia organización y especialmente a la Secretaría General - como de

carácter externo - a los asociados-. De este modo, se viene realizando un seguimiento cotidiano de la legislación y actualidad comunitaria, principalmente en aquellos ámbitos que repercuten directamente en la empresa y economía asturiana. El asesoramiento se realiza la mayor parte de las veces ante una noticia o reforma legislativa que puede tener repercusión directa en el mundo empresarial, pero también bajo demanda. El número de consultas resueltas en este servicio ha aumentado respecto al período anterior aunque todavía sigue siendo inferior a las de temática internacional, tal y como se refleja en el siguiente gráfico: de un total de 97 consultas atendidas en el servicio, sólo 28 versaron sobre temática europea, mientras que la gran mayoría siguen tratando sobre aspectos relativos al comercio exterior.

También se ha impulsado el envío de "flash informativos sectoriales UE", mediante los cuales se hace llegar de manera individualizada aquellas noticias que se consideran de interés.

Por último, recientemente se ha empezado a difundir un Boletín de Asuntos Europeos de elaboración propia, a través del cual se traslada vía electrónica y con una periodicidad mensual, todas aquellas noticias, legislación e información sobre políticas comunitarias que tengan mayor incidencia e interés para la empresa asturiana.





#### COMUNICACIÓN

El servicio de Comunicación es el encargado de trasladar a la opinión pública la amplia gama de servicios que FADE presta a su asociados, así como su condición de entidad defensora los intereses de los empresarios asturianos y promotora de la creación de un entorno económico favorable mediante el diálogo con los poderes políticos y el resto de agentes sociales.

El principal instrumento de comunicación de la federación es la revista "El Observador de la Asturias Empresarial", que lleva editados 17 números desde su nacimiento. Con una tirada de 10.000 ejemplares y una periodicidad cuatrimestral, "El Observador" cuenta con una importante nómina de colaboradores procedentes del periodismo, la universidad, la investigación, el arte y la naturaleza. La realización técnica está encomendada a Ediprodar, mientras que de la publicidad y la maquetación se encarga Brun Publicidad.

En su faceta de apoyo a las asociaciones, el servicio de comunicación ha colaborado con un buen número de ellas en la difusión de sus comunicados de prensa y asambleas.

Por lo que se refiere a la relación con los medios de comunicación regionales, ésta ha continuado incrementándose a lo largo del ejercicio 2008-2009, lo que se ha traducido en un importante número apariciones públicas de la federación, tanto en prensa como en radio y televisión.

El servicio de Comunicación también se encarga de la comunicación interna de la federación, con la elaboración de un boletín mensual que recoge las principales informaciones de interés para el personal de FADE.

Entre otras actividades, cabe destacar:

- Planificación y organización de los actos institucionales
- Apoyo a la presidencia y la secretaría general en los actos públicos

- Difusión de las jornadas organizadas por las diferentes áreas de la federación.
- Mantenimiento de la oficina de prensa virtual en la Web de FADE.
- Elaboración diaria del resumen de prensa.
- Relación con las agencias de publicidad y control de la imagen corporativa en sus diferentes manifestaciones.
- Montaje y coordinación de los stands de FADE en diferentes ferias: FIDMA, Foro del Empleo, Feria de Mieres, etc.

# grupos de trabajo

III III II III GRUPOS DE TRABAJO III II



#### MESA DE COMERCIO

No podemos comenzar este breve informe sobre la Mesa de Comercio de FADE sin tener un sentido recuerdo para Luis Noé Fernández, fundador de Alimerka, fallecido en diciembre pasado, y que durante los últimos años ha venido actuando como coordinador de este grupo de trabajo. Su entusiasmo y compromiso con el desarrollo del sector comercial asturiano han contagiado a los que hemos podido trabajar con él y serán recordados en todos los foros en los que nos ha representado.

En los inicios del año 2009 ha comenzado, pues, una nueva etapa, en la que el puesto de coordinador ha sido asumido por el actual presidente de Alimerka, Alejandro Fernández y en la que se afrontarán nuevos retos con el mismo afán de dedicación, y búsqueda de beneficios para el sector.

Especialmente interesantes son los retos derivados de la transposición a la legislación nacional, de la Directiva I 23/2006/CEE de Liberalización de Servicios en el Mercado Interior y que obligatoriamente suponen una adaptación de la Ley del Principado de Asturias I 0/2002, de Comercio Interior, así como de las, no menos importantes, Directrices Sectoriales de Equipamiento Comercial.

Al cierre de esta memoria de actividades se está a la espera de la aprobación del borrador legal en consejo de Gobierno, para su posterior tramitación en la Junta General del Principado de Asturias. La Mesa de Comercio de FADE ha tenido la opción de conocer, valorar y opinar sobre el contenido del borrador a través de nuestra participación en la Mesa del ACEBA, junto con el resto de agentes sociales. Las modificaciones que se introducen vienen derivadas de la normativa europea y se traducen en una mayor simplificación administrativa, sobre todo en el régimen de autorizaciones.

En cuanto a las directrices, el 28 de abril de 2009 se publicó en el BOPA el anuncio de información pública sobre el avance del documento de revisión de las Directrices Sectoriales de Equipamiento Comercial, con lo cual se ha abierto un largo periplo que se cerrará con la aprobación de las directrices definitivas, en consejo de Gobierno y a propuesta de la CUOTA, a finales del presente año, y durante el cual, la Mesa de Comercio de FADE, podrá pronunciarse de manera expresa con la presentación de alegaciones.

Para el análisis de ésta y otra documentación de interés para el sector, así como la toma de postura por parte de la mesa, se han mantenido cuatro reuniones conjuntas desde la última memoria de actividades, si bien la preparación de cada una de ellas, conlleva un trabajo previo en el que todos los miembros de la mesa están implicados, y que por parte del personal técnico de FADE es de carácter continuo durante todo el ejercicio. Desde FADE, con el apoyo del coordinador, se va llevando el control del cumplimiento de los acuerdos de la mesa así como la coordinación de nuestra presencia en distintos foros:

#### Mesa del ACEBA

Fruto del acuerdo de concertación social, durante el presente ejercicio se ha reunido en cuatro ocasiones, durante las cuales se han analizado de manera muy especial, la campaña de promoción del comercio del Principado de Asturias, los borradores de las convocatorias de ayudas para el sector y los ya mencionados borradores de textos legales. La Mesa de Comercio de FADE está representada en el ACEBA por el coordinador de la misma y la representante de la Unión de Comerciantes y Autónomos de Gijón y Carreño.

#### Consejo Asesor de Comercio

Se ha reunido en 2 ocasiones con el objeto de determinar los festivos de libre apertura, o pronunciarse en relación a solicitudes de licencia comercial específica de gran establecimiento comercial. Se está a la espera de la reunión que analice la propuesta de modificación de la Ley de Comercio Interior, y la que analice las Directrices Sectoriales de Equipamiento Comercial. La primera se espera para el mes de junio, y la segunda para finales de año. Las vocalías de FADE en este caso siguen siendo para los representantes de la Unión de Comerciantes y Autónomos de Gijón y Carreño y de la Asociación de Grandes Empresas de Distribución.

# Comisión de Comercio Interior de la Cámara de Comercio de Oviedo

A sus reuniones asiste directamente el personal técnico de FADE en materia de comercio. En este ejercicio se ha convocado en dos ocasiones, con el objetivo de intercambiar informaciones sobre la evolución del sector.

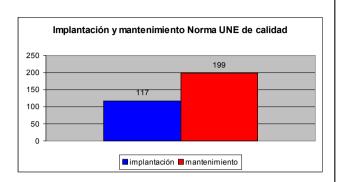
Por otra parte, y como viene siendo habitual, son varios los comercios que dirigen sus consultas a FADE y que se resuelven directamente, si bien siempre que resulta posible, se intenta poner en contacto al comercio con la asociación correspondiente. En este ejercicio las cerca de 50 consultas han variado sobre temas de horarios comerciales, períodos de rebajas, festivos de libre apertura, trámites administrativos relativos a promociones de ventas, registro de comercio, etc. En relación a los trámites administrativos, y en colaboración con la Dirección General de Comercio del Principado, se han difundido tres circulares informativas desde la página web de FADE.

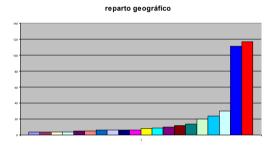
Otra actividad en la que la Mesa toma participación activa, colaborando en su difusión, es el proyecto encaminado al desarrollo de Planes de Innovación en el Comercio Asturiano, puesto en marcha con el apoyo de la Dirección General de Comercio del Principado y del IDEPA, y del que se informa con mayor amplitud en el informe del área de Proyectos.

Por último, y dada la importancia económica, se adjunta un resumen de las ayudas concedidas por el Principado de Asturias para la modernización del sector comercial y la implantación de la NORMA UNE 175.001 de calidad para el pequeño comercio.

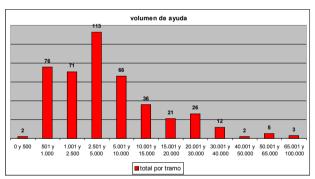
En el primero de los casos se han tramitado un total de 433 expedientes de ayuda, que han supuesto una inversión total por parte de los comerciantes asturianos de 7.661.144,48 euros y de una subvención total de 3.567.428,00 euros.

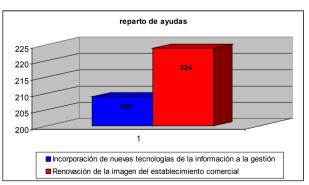
En el segundo caso, relativo a la norma UNE, se han tramitado 316 expedientes, agrupados en torno a un total de nueve asociaciones e instituciones y que han supuesto una inversión total de 416.666,67 euros y una ayuda de 375.000,00 euros













#### **MESA DE TURISMO**

La Mesa de Turismo de la Federación Asturiana de Empresarios está constituida por las asociaciones empresariales más representativas del sector: Unión Hotelera del Principado de Asturias, Asociación Empresarial de Hostelería del Principado de Asturias, Asociación Empresarial de Hostelería de Gijón, Asociación Regional de Casas de Aldea, Asociación Empresarial de Campings, Asociación de Turismo Activo y Albergues, Asociación de Turismo Rural Intercomarcal de Asturias, Asociación de Empresarios de los Picos de Europa (INCATUR). También forman parte de la mesa representantes de la Escuela Universitaria de Turismo de Asturias y de la Cámara de Comercio de Oviedo.

El sector representa el 10 por ciento del PIB regional y en esta mesa se encuentran representadas más de 6.000 empresas, lo que supone el 85 por ciento de la oferta turística existente en la actualidad en la región, y que convierte a la Mesa de Turismo de FADE en legítimo órgano de representación empresarial de un sector turístico que da empleo a más de 60.000 personas, y que posee uno de los mayores potenciales de desarrollo en el futuro próximo.

La finalidad de la Mesa de Turismo de FADE es la de trabajar en aquellos terrenos comunes a todas estas asociaciones dentro del sector turístico asturiano y, principalmente, en la defensa de sus intereses frente a terceros y en la búsqueda de soluciones y servicios a problemas y necesidades comunes de carácter empresarial, a saber, calidad, promoción, formación, comercialización, normativa y marco legal.

Entre las labores que se realizan de forma periódica se encuentra el trabajo conjunto con la Consejería de Cultura y Turismo, a través de su Dirección General de Turismo, para el desarrollo de las diferentes políticas y estrategias a seguir en el sector en materia de políticas de promoción, reglamentos, legislación, calidad, etc. en las que se plantea en todo momento incluir las inquietudes del sector empresarial.

Continuando con la labor de promoción de la mesa hemos estado presentes en diferentes actos como son: la Feria de Turismo y Comercio, "Turicom" 2008, en la que se expuso al público información de toda la oferta turística regional, al igual que en la "Feria Internacional de Turismo (FITUR)" 2009.

#### REPRESENTACIÓN EMPRESARIAL

Uno de los objetivos de la Mesa de Turismo de FADE es conseguir una mayor representatividad de los empresarios asturianos en los órganos de decisión de la política turística tanto regional como nacional. Es por ello que, en calidad de representante de FADE, la Mesa se ha integrado y ha participado en los siguientes foros y organismos:

- Consejo Asesor de Turismo del Principado de Asturias.
- Consejo de Turismo de la CEOE.
- Mesa sectorial de turismo del Acuerdo para la Competitividad, el Empleo y el Bienestar de Asturias (ACEBA).
- Consejo de Administración de la Sociedad Regional de Turismo (SRT).
- Comisión de Seguimiento del Plan de Dinamización Turística Bajo Nalón.
- Comisión de Seguimiento del Plan de Dinamización Turística de la Comarca de Avilés.
- Comisión de Seguimiento del Plan de Producto Turístico Bajo Deva.
- Comisión de Seguimiento del Plan de Producto Turístico Camín Real de la Mesa.
- Comisión de Seguimiento del Programa de desestacionalización y reequilibrio socio-territorial (Plan Gastronómico).
- Convenio Ciudades Asturias.
- Junta Directiva y Patronato de la Fundación Turística y Cultural del Oriente de Asturias.

#### MESA AGROALIMENTARIA

Constituida en el seno de la Federación Asturiana de Empresarios como una de las mesas de trabajo que apoyan y coordinan la actuación de las asociaciones y empresas que pertenecen a una misma rama de actividad, la Mesa Agroalimentaria está integrada por las siguientes organizaciones y entidades pertenecientes a FADE:

- Asociación Agraria de Jóvenes Agricultores y Ganaderos de Asturias (ASAJA-ASTURIAS).
- Asociación de Investigación de Industriales de la Carne del Principado de Asturias.
- Asociación de Industrias Lácteas de Asturias.
- Corporación Alimentaria Peñasanta, S.A. (CAPSA).
- Asociación de Lagareros de Asturias (ALA).

Participan, por tanto, la mayor parte de las organizaciones y empresas relevantes que operan tanto desde la vertiente productiva como desde la industria transformadora de productos del sector agroalimentario. FADE presta su apoyo técnico a esta mesa, así como sirve de cauce entre estos, la administración regional y el resto de agentes sociales.

Su cometido consiste en analizar de forma continuada la evolución y problemática del sector agroalimentario, examinando las diversas políticas que desde las administraciones públicas (nacional, regional y local) se ponen en marcha en este sector, su evolución, así como constituye un valioso instrumento de consenso para aunar el posicionamiento de sus integrantes que permite dar una respuesta más eficaz y enérgica ante la problemática surgida en el colectivo al que representan y para el que desarrollan su actividad.

En 2009, se han tratado aspectos relacionados con el sector productor agrícola y ganadero y la industria alimentaria, desde el efecto de la Política Agraria Común y sus modificaciones, hasta las situación de cada subsector en el momento actual de crisis económica.

Así, durante el periodo de referencia de esta memoria, la mesa ha participado y llevado a cabo las siguientes iniciativas:

- Seguimiento y evaluación del nuevo Programa de Desarrollo Rural para Asturias (2007-2013).
- Detección de posibilidades de desarrollo de la I+D+i en la industria agroalimentaria a través de la Red Empresarial de Innovación puesta en marcha desde FADE.
- Participación en la Mesa sectorial Agroalimentaria, creada en el marco del Acuerdo por la Competitividad, el Empleo y el Bienestar social de Asturias (ACEBA), en que se debaten las principales actuaciones llevadas a cabo en materia de política agroalimentaria en el Principado de Asturias, así como se realiza un seguimiento de los fondos presupuestados para el desarrollo de estas políticas.



# MESA FORESTAL, DE LA MADERA Y EL MUEBLE

La Mesa Forestal, de la Madera y el Mueble se crea, desde la Federación Asturiana de Empresarios, de la que recibe su apoyo técnico, como una comisión de trabajo para coordinar las diversas acciones que llevan a cabo las organizaciones y empresas, en este caso particular, del sector forestal, de la madera y el mueble que la componen y que, en concreto, son:

- Asociación Empresarial de Silvicultures de Asturias (AESA).
- Asociación de Propietarios Forestales "EL BOS-QUE".
- Viveros Forestales de Asturias (VIFOAS).
- Asociación de Explotaciones Forestales, Aserraderos y Almacenistas de Madera de Asturias (ASMA-DERA).
- Asociación de Empresas de Segunda Transformación de la Madera y Afines (SAVIASTUR).

Representando a la mayor parte del sector productivo forestal y de la primera y segunda industria de transformación de la madera, su finalidad consiste en realizar un seguimiento preciso y constante de la actividad que se desarrolla en el sector forestal, analizando tanto la situación económica de cada subsector, como las políticas y medidas que desde la administración central y, especialmente, la regional y de las diversas corporaciones locales, se lleva a cabo en Asturias.

En cuanto a su relación con la Administración, se ha hecho un seguimiento de las diversas políticas puestas en marcha desde la nueva Consejería de Medio Ambiente y Desarrollo Rural, que afectan de forma directa al sector. Dentro de estas, cabe destacar:

- Seguimiento de la ejecución del Plan Forestal de Asturias.
- Participación en el Consejo Forestal.
- Análisis y detección de posibilidades de desarrollo de la I+D+i en el sector forestal, a nivel regional, nacional y europeo.
- Participación activa en la puesta en marcha del nuevo Centro Tecnológico de la Madera y el Mueble

de Asturias, coordinando desde la Mesa las aportaciones realizadas desde el sector empresarial, en concreto, de tres de sus asociaciones más representativas: AESA, ASMADERA y SAVIASTUR. Se ha participado activamente en la elaboración de los estatutos de la futura de la Fundación, figura bajo la que se constituye el nuevo Centro, en la que las asociaciones empresariales más representativas contarán con una vocalía en el patronato de constitución.

• Integración y participación activa en la Mesa Forestal del ACEBA, en la que se revisan de forma periódica las principales actuaciones llevadas a cabo dentro de la política forestal de nuestra región. ■

